

Danska ger
Malmö en
ny siluette



PS

42

Livskris födde
frisk hälso-
satsning



ENTREPRENÖR

39

De viktigaste
nyheterna
från Genève



BILSALONGEN I GENÈVE

*"Vem tar
över VW-
gruppen?"*

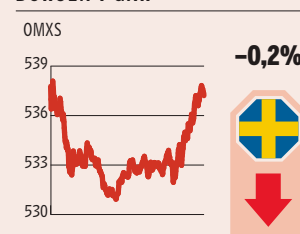


KOMMENTAR HÅKAN MATSON

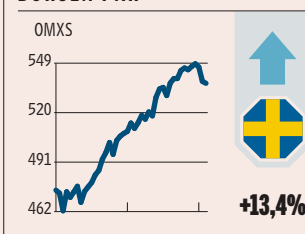
40-41

Dagens industri

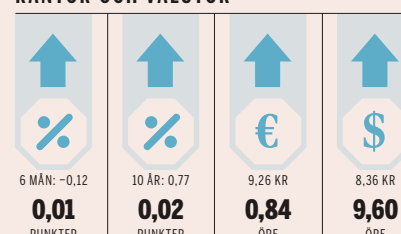
BÖRSEN I GÅR



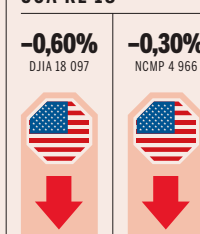
BÖRSEN I ÅR



RÄNTOR OCH VALUTOR



USA KL 18



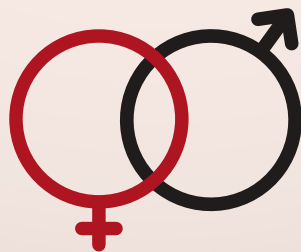
ARGÅNG 40 · NUMMER 51 · PRIS 35 KRONOR · VECKA 10 · 2015

▶ LEDARE 2 ▶ DEBATT 4 ▶ NYHETER 6-15 ▶ VÄRLDEN 18-19 ▶ ANALYS 21-33 ▶ ENTREPRENÖR 39 ▶ BIL 40-41 ▶ PS 42-43

DI GRANSKAR JÄMSTÄLLDHETEN I NÄRINGSLIVET

Så undviks kvotering: 215 MÄN MÅSTE FLYTTA PÅ SIG

▶ Om de 215 manliga styrelseledamöter som fyllt 70 år ersätts med kvinnor skulle de svenska börsbolagens styrelser uppfylla



jämställdhetsmålet om två år. Det visar första delen i Di:s granskning av jämställdheten på börsen.

■ NYHETER 6-8

Smörjmedel för börsen

Kollapsen är över. Nu talar mycket för att oljan hjälper börsen, skriver Di:s Martin Blomgren. ■ 22-23



Rysk utveckling oroar Wallenberg

Investors ordförande Jacob Wallenberg säger till Di att han är djupt oroad över situationen i Ryssland. ■ VÄRLDEN 18-19



FOTO: M. KLIMENTYEV

"Ryssland är ingen demokrati"

DEBATT KRISTIAN GERNER ■ 4



DI FOKUSERAR PÅ DIGITALA AFFÄRER
Di skärper sin bevakning av den digitala industrin med ny sajt. ■ 10



SKA SPRINGA 27 MIL I ÖKENHETTA
Så tränar Tina Bergman inför Marathon des sables. ■ 44

Politisk redaktör: PM Nilsson 08-573 650 98 Ledarskribenter: Torun Nilsson, Bo Pettersson, Tobias Wikström, Johan Östberg. E-post ledare@di.se



STRANDAT. Pilotstrejken på Norwegian sätter fingret på användandet av bemanningsbolag och separata bolag där personalen är anställda – något vi kommer att få se mer av på hela arbetsmarknaden. FOTO: JON OLAV NESVOLD

Lågprisflygbolagen har demokratiserat resandet

Di Ledare torsdag 5/3

■ Strejken på Norwegian är livshotande för det snabbväxande lågprisbolaget. Bolagets kassa blöder när plan står på marken och sannolikt kommer biljettbokningarna att gå ned under konflikten. Marknaden sänker aktien.

Som vanligt när det gäller arbetsmarknadskonflikter finns det inget rätt eller fel, men det brukar finnas många förlorare. Flygstrejker är här i en egen kategori, åtminstone de som har ägt rum under de senaste decennierna. Branschen är pressad. Konkurrenten är stenhård. Vinstrika bolag som klarar sig utan statliga subventioner är sällsynta.

Fackliga organisationer som drar ut i strejk kan mycket väl åstadkomma enskilda vinster för sina medlemmar men risken finns alltid att det förvärrar läget för bolaget.

Detta dilemma finns även i andra sektorer. Men med tanke på hur internationell flygbranschen är finns en risk att flygkonflikter är extra kontraproduktiva.

I sak kämpar piloternas norska fackförbund för rätten att teckna kollektivavtal med huvudbolaget. Det sägs att det i detta skede inte handlar om lönenivån, men det är lätt att se facket farhågor på lång sikt.

Man skulle kunna tro av rapporteringen att frågan om "bolagisering" av personalen och om bemanningsföretag mestadels är aktuell i flygbranschen. Men det är ett fenomen som finns i hela näringslivet.

När vi går ombord på ett flygplan tänker vi nog inte på vem som är formell arbetsgivare till incheckningspersonalen, kabinchefen eller styrmannen. På samma sätt funderar vi inte över vem som är formell arbetsgivare åt den som jobbar på en hamburgerrestaurang eller i ett industriföretag. Men personalfrågor har blivit en egen sektor. Den går på tvärs med traditionell branschuppdelning. Bemannings- och konsultföretag betjänar alla slags företag och offentliga organisationer.

Detta fenomen, tillsammans med interna lösningar där personalen placeras i ett separat anställningsbolag, har inte uppstått primärt för att sänka lönerna, utan för att personalförsörjning är en kompetens i sig. Rationell personalplanering, rekrytering, förhandlingsfrågor och anställningsvillkor är inte en kärnverksamhet i många företag.

Ändå är det en märklig situation som uppstår när en arbetsgivare byter princip och plötsligt vill att personalen ska gå över till ett annat bolag i koncernen. Det är inte konstigt att anställda protesterar. Det är en rimlig gissning att det långsiktiga syftet med en sådan manöver är att enklare kunna hålla tillbaka de anställdas lönekrav och att göra det smidigare med neddragningar.

Separata personallösningar är alltså inte unikt för flygbranschen, men där är de extra genomgripande mot bakgrund av hur internationella flygets yrken är. Det är inte förvånande att Norwegian anställer thailändsk personal till sin Bangkokbas. Alla flygbolag i

"Separata personallösningar är inte unikt för flygbranschen, men där är det extra genomgripande."

motsvarande situation skulle överväga det. Norwegian konkurrerar på sina asiatiska linjer med asiatiska flygbolag. Och motsvarande konkurrenssituation råder i andra länder och världsdelar.

Detta är lågprisbolagens stora överläge mot de gamla flygbolagen. Det brukar talas om att de är snabbfotade – en olönsam linje läggs ned genast. Att de har ett begränsat antal flygplansmodeller brukar också framhållas. Men även personalplaneringen är en konkurrensfördel gentemot flaggbolagen som är fastlåsta i gamla personalstrukturer.

Lågprisbolagen har förändrat flygbranschen i grunden. De har gjort det möjligt för nya grupper att resa. De har visat resenärerna vad olika delar av en flygning kostar genom sina ofta kritiserade modeller att ta betalt. Och de har gett fler människor chansen att jobba ombord, något som fortfarande är ett drömyrke för många.



TOBIAS WIKSTRÖM

tobias.wikstrom@di.se

08-573 652 75

Michael Wolf borde börja cykla

Di Rakt på sak



■ En intressant sak med amerikaner är att de snabbt letar efter stora pengar när de vill ändra sina samhällen. Aktivisterna säger inte bara att deras sak är god, utan också att den är lönsam.

Det gäller även det snabbt växande cykelintresset i USA. Cykel är dokumenterat bra för hälsa och miljö, men de ekonomiska argumenten är underskattade.

I allt fler amerikanska stadsdelar och städer som satsar på ökad cykeltrafik ökar värdet på fastigheter, de attraherar höginkomsttagare och får en lönsam och trevlig gatumiljö med fler restauranger, kaféer och småskaliga butiker. Cyklister spenderar till och med något mer pengar än bilister om man bygger gatorna på ett sätt som fungerar för dem.

I morgon har Fredrik Gerttens film "Bikes vs Cars" premiär på Folkets Bio. Filmen driver tesen att bil- och oljeindustrin byggde den moderna staden för bilen. Men bilar fungerar inte när städerna blir stora. De tar för stor plats. Elbil är inte lösningen. Bilinfrastruktur upptar 50 procent av Stockholms yta och 70 procent av Los Angeles. Att återgå till det tidiga 1900-talets cykelstäder vore mycket mer effektivt när världens urbaniseras.

Frågan är vilken ekonomisk kraft som kan bygga för cykel? Svaret från USA är: Michael Wolf. I egenkap av vd för Swedbank är han en stor investerare i fastigheter och som ordförande för Stockholms Handelskammare styr han över den mäktigaste lobbyorganisationen i Skandinavien största stad. Han har kopplat greppet.

En storsatsning på cykel ökar bankens fastighetsinvesteringar, attraherar smarta personer och smarta företag och tillför alla de sociala och ekologiska hållbarhetsvärden han brinner för.

Det handlar delvis om att ta plats från bilfiler, men också om att bygga nytt för cykeltrafik. Tänk bil men för cykel: cykelbroar, cykeltunnlar, cykelparkeringsplatser och cykelautostrader från villan i Saltsjöbaden ända in till Slussen. Då kan man ju bo där ute. Nu stagnerar huspriserna i områden med för mycket bilköer in till stan.

PM NILSSON

Dagens industri

Chefredaktör och ansvarig utgivare:
Peter Fellman

Tel, växel:
08-573 650 00

Tel, kundtjänst:
08-573 651 00

Fax 08-573 652 20
E-post red@di.se

Postadress 113 90
Stockholm
Adress: Torsgatan 21
Redaktionschef och stf ansvarig utgivare:
Lotta Edling
Nyhetschef, inrikes:
08-573 650 31
Göteborgsredaktionen:
Västra Hamngatan 9
411 17 Göteborg
Tel: 031 -701 51 50
E-post: kim.lundin@di.se

Malmöredaktionen:
Kaptensgatan 10
234 31 Lomma
Tel: 070-799 57 43
E-post:
gunnar.wrede@di.se
Textarkiv: All redaktionell text lagras elektroniskt. Externa skribenter måste meddela eventuellt förbehåll mot elektronisk lagring. I princip publiceras ej artiklar med sådant förbehåll.

Sök lagrad text: di.se
Utgivare:
Dagens industri AB
Tryck:
Bold Printing Stockholm
Bold Printing Malmö
Bold Printing Borås
Daily Print Umeå
ISSN: 0346-640X

Vd: Gunilla Herlitz
ANNONSER
Chef annons:
Andreas Sandin
Bokning och prisfrågor:
(textsida)
Telefon: 08-573 650 00
Fax: 08-573 652 20
E-post: annons@di.se
Postadress:
113 90 Stockholm

Jobb & Karriär, Företagsinformation, Rapporter, meddelanden och emissioner:
Annonssäljarna
Tel: 08-21 28 50
E-post:
di@annonssaljarna.se
Övriga rubriker:
Newsfactory
Tel: 08-505 738 05
E-post:
di@newsfactory.se

UPPLAGA
Chef upplaga:
Cecilia Göthlin
KUNDTJÄNST /SUPPORT
E-post: pren@di.se
Tel: 08-573 651 00
Fax: 08-573 652 20

Öppettider:
mån–fre 6–18, lör 7–12.
Prenumerationspriser:
di.se/tidningen
Bankgiro: 575-8222
Plusgiro: 94 71 01-2
UPPLAGA:
2013: 96 300
LÄSARE:
Orvesto konsument
T2 2014: 319 000

di.se

Chefredaktör och ansvarig utgivare:
Peter Fellman

E-post: dise@di.se

LÄSARE PÅ NÄTET:
604 816
(v1, kiaindex.se)



Nya Passat. Årets bil 2015.

58 motorjournalister, 22 länder, en vinnare. Bland några av Europas bästa bilar har nya Passat utsetts till Årets Bil 2015. Varmt välkommen in och provkör så upptäcker du varför.



Das Auto.

Bränsleförbrukning blandad körning 4,0–5,4 l/100 km. CO₂-utsläpp blandad körning 106–140 g/km. Miljöklass Euro 6. Bilen på bilden är extrautrustad.

Redaktör: Johan Östberg debatt@di.se Telefon 08-573 650 00

Mordet på den ryska oppositionsledaren Boris Nemtsov har skakat om landet och dess ledare Vladimir Putin får ta emot allt tyngre kritik. Ryssland är i praktiken ett självhärskardöme, skriver Rysslandskännaren **Kristian Gerner**.



EGENMÄKTIG. Härskaren grundar sin makt på polisiär kontroll av undersåtarna och militära medel i utrikespolitiken, skriver Kristian Gerner.

FOTO: PAVEL GOLOVKIN

Ryssland är ingen demokrati

Ryssland är inte en misslyckad demokrati utan en systematiskt uppbyggd "lyckad" auktoritär stat. Det är innebörden i den amerikanska Rysslandsforskaren Karen Dawishas karaktärisering av det politiska systemet i Vladimir Putins rike (Dokument utifrån, SVT, 1 mars). Det ryska ordet för en auktoritär stat är självhärskardöme. Fram till revolutionen 1917 var tsaren och under Sovjetperioden kommunistledaren självhärskare.

1991 upplöstes Sovjetunionen. Drygt 70 år kommunistisk diktatur var förbi. Men den första postkommunistiska presidenten i Ryska federationen, Boris Jeltsin, fortsatte på självhärskarlinjen då han själv utsåg sin efterträdare.

När han nyårsaftonen 1999 förkunnade sin avgång förklarade han att hans premiärminister Vladimir Putin upprätthöll presidentämbetet. Jeltsin uttryckte sin förvisning om att de ryska väljarna i det ordinarie presidentvalet i mars 2000 skulle rösta på den förträfflige Putin. Så blev det.

Ryska federationen har sedan 1991 haft fria val till presidentposten och sedan 1993 även fria val till den nya riksduman. Men landet har aldrig haft något fungerande partipolitiskt liv. Årtiondet av anarkisk turbulens under Jeltsins presidentskap såg partier



Kristian Gerner.

uppstå och försvinna. Dessa partier, av vilka två var kvarlevor från sovjettiden, var inte folkrörelser och medborgerliga intressegrupperingar av det slag som i Skandinavien, Väst-europa eller USA skapade politiska partier ur vilka statens ledare och parlamentsledamöterna rekryteras.

Eftersom Ryska federationen har en demokratisk författning och regelbundna val av president och дума har vi i Sverige och andra faktiska demokratier skapat oss en vrångbild av det postsovjettiska ryska samhället. Vi har betraktat Ryssland som en reguljär demokrati, en stat som kan utkräva politiskt ansvar av sina ledare och respekterar internationella avtal. Problemet är att Ryssland i praktiken är ett självhärskardöme. Härskaren grundar sin makt på polisiär kontroll av undersåtarna och militära medel i utrikespolitiken.

Den nuvarande situationen medför att alla analyser av vilka målen är för den ryska utrikespolitiken och vilka medel som kan användas måste bygga på mer eller mindre väl grundade gissningar. Under sovjettiden kallades gissningsverksamheten kremlologi, efter maktens boning Kreml i Moskva.

Vår tids ryska självhärskare är som alla vet en produkt av just det sovjetiska styrelsesättet där säkerhetstjänsten hade en central roll både när det gällde inrikespolitiken – kontrollen av

undersåtarnas åsikter och rörelsefrihet – och i utrikespolitiken – inhämtning av information om andra staters militära förmåga och användning av propaganda och agenter för psykologisk krigföring.

Som fallet var under det kalla kriget måste vi spekulera och hoppas att det i Kremls kulisser finns någon i självhärskarens omgivning som inser att den nuvarande politiken är lika idiotisk och felinriktad som den som bedrevs under sovjettiden: 70 års kommunism utmynnade i en bara nödortfärdigt moderniserad stat som för de vanliga människorna var ett korrumpat bristsamhälle.

"Landet har aldrig haft något fungerande partipolitiskt liv."

Det kan finnas en sådan människa i Putins närhet, hans rådgivare Vladislav Surkov. Han har på goda grunder ett mycket dåligt rykte som antidemokrat och står på EU:s och USA:s lista över icke önskvärda besökare. Men han vet hur det står till med Ryssland. Ett Itar-Tass-telegram den 2 maj 2013 refererade hur Surkov i ett tal

i London "medgav att Rysslands ekonomi vilar på två pelare, export av råvaror och import av färdigvaror".

Lösningen var att göra Ryssland till medlem i den globala marknaden av idéer och innovationer. Endast en öppen ekonomi kunde utvecklas. Därför måste Ryssland samarbeta med västliga spetsforskningsinstitut, framhöll denne man i Putins närhet knappt ett år före den ryska annekteringen av Krim och inledningen av det nya kalla kriget.

Den 22 februari 1946 framhöll USA:s ambassadör i Moskva George F. Kennan i ett telegram till sin utrikesminister att USA hade makt att utmana Sovjetunionen och driva denna stat till en mera sansad politik "och på detta sätt främja tendenser som till sist kommer att få utlopp i antingen upplösning eller en gradvis uppmjukning av sovjetssystemet, som måste anpassa sig på till den faktiska verklighetens logik".

Under det första kalla kriget förespråkade Kennan tillbakahållandes politik, att USA skulle slå vakt om den fria världen i väntan på Sovjetunionens tillnyktring. Samma recept bör användas inför Putins Ryssland.

KRISTIAN GERNER

professor emeritus i historia, Lunds universitet

di.se

Följ
debatten
på nätetdi.se/
debatt

En bil och ett pris som sticker ut!

Mercedes-Benz SE Edition har all utrustning du behöver, snygga designdetaljer och ett pris som väcker uppmärksamhet. Välkommen in till oss så kan du sticka ut redan till helgen!
mercedes-benz.se/SE_Edition



C-Klass SE Edition

Pris från: **319.900 kr**

Värde: 34.750 kr*

Kombitillägg: 13.000 kr

Billån från: 2.540 kr/mån**



Mercedes-Benz
The best or nothing.

*Listpris 354.650 kr. Frånpris avser C 180 SE Edition Sedan. Förutom grundutrustning ingår AVANTGARDE, LED-strålkastare, aktiv parkeringsassistent inkl. PARKTRONIC, förvaringspaket och större tank (66 l). **Billån finansiering via Mercedes-Benz Finans 36 mån, restskuld 50%, kontant 30%, rörlig ränta (eff. ränta 5,41%). Reservation för sedvanlig kreditprövning. Bränsledeklaration blandad körning enl. EU-norm: 5,1 l/100 km, CO₂ 118 g/km. Miljöklass Euro 6. Bilen på bilden är extrautrustad.

Målet nås om män över 70 år ersätts

Så kan börsbolagen bli jämställda inom två år

Om de män som är över 70 år flyttar på sig – och ersätts med kvinnor – skulle de svenska börsbolagens styrelser uppfylla jämställdhetsmålet redan om två år. Det visar siffror som Di har tagit del av.

Kollegiet för bolagsstyrnings mål är att andelen kvinnliga styrelseledamöter ska nå 40 procent till 2020. För 2017 ska andelen vara 35 procent.

Tanken är att förändringstakten ska räcka för att undvika den lagstiftning som politikerna har flaggat för (se artikel nedan).

"Kan inte friskriva sig"

Siffror som Bengt Lejsved, tidigare Europachef för rekryteringsföretaget Heidrick & Struggels, och Peter Sponbergs, medgrundare till Styrelseakademien, har sammanställt, innan årets kallelser började trilla in, visar att det finns klara utmaningar.

"Ågarna kan inte friskriva sig. De måste kliva fram och säga hur de ska göra det här. Det vore olyckligt om de tvingas ta in kvinnor för att täcka ett statistiskt behov, då

kommer kvinnorna inte till sin rätt i styrelserna", säger Bengt Lejsved.

Frågan är om valberedningarna har tillräckligt med kompetens, och tillräckligt med tid.

"Tjänstemän på de stora institutionerna sitter plötsligt i kanske tio valberedningar, samtidigt som många har ett annat heltidsjobb. Och de flesta har aldrig suttit i en styrelse eller haft ett tyngre operativt jobb i ett börsbolag", säger Bengt Lejsved.

Finns ingen åldersgräns

Tjänstemännen på de stora etablerade institutionerna och ägargrupperna kan sin sak men det kommer hela tiden nya ägaraktörer som är ovana.

"Och de internationella ägargrupperna överläter ofta jobbet åt de svenska ågarna. Valberedningarna är av skif-

Jämställdheten

■ Inför Internationella kvinnodagen den 8 mars granskar Di jämställdheten i näringslivet.

I MORGON: MÖT KVINNORNA SOM HAR VALT ATT HOPPA AV

Di Fakta

Tips för att hitta fler kvinnor

■ Experternas råd till valberedningarna:

- Tänk igenom vilken kompetens som behövs. Alla i styrelsen behöver inte uppfylla samma kravprofil.
- Ge nya ledamöter en mentor i styrelsen.
- Använd rekryterare till att hitta nya styrelseledamöter, och kräv att de anstränger sig för att hitta kvinnor.
- Låt en extern part utvärdera vartannat år, med rapportering dels till styrelsen och dels till valberedningen om vilka kompetenser som behöver tillföras.

tande kvalitet", konstaterar Bengt Lejsved.

Någon åldersgräns för styrelseledamöter finns inte, även om 70 år ofta pekas ut som en ålder då det är dags att kliva åt sidan.

Uppskattningsvis 215 av de nuvarande styrelseuppdragen innehas av män som 2017 fyller 71 år eller mer, enligt Bolagsverket. 76 ledamöter fyller 75 år, eller mer.

"Man har ju tänkt på gränserna, men så småningom blir det ju en omsättning, det är klart", säger Bengt Lejsved.

Efter att ha stått stilla i två år ökade andelen kvinnor i fjol med 2,1 procent till 25,8 procent. I de stora börsbolagen är andelen 30,1 procent. I de mellanstora bolagen är den 26,1 procent och i småbolagen, där styrelserna ofta är små, är den bara 22,2 procent.

"Många gånger är styrelseplatserna redan upptagna av grundarna och några nyckelpersoner som de gärna har med. De är bekväma med att jobba i små styrelser. Men de bör ta in en styrelseledamot till, och välja en kvinna. De är de här bolagen som påverkas

mest av ett tvång, de ligger mest efter", säger Peter Sponbergs.

Att det inte skulle finnas kvinnor att rekrytera avfärdar de. Exempelvis finns 89 kvinnor som av en eller annan anledning lämnade sina uppdrag 2012 och 2013, och av dem har 63 procent inte tagit något nytt uppdrag. De har alltså erfarenhet av att sitta i börsstyrelser.

"Jag tror tyvärr att de upplever att ingen lyssnar på dem, att de inte får en tillräckligt bra introduktion eller tillräckligt stöd om de saknar tidigare styrelseerfarenhet", säger Peter Sponbergs.

En mentor i styrelsen

Ett bra sätt att undvika det är att den nyinvalda, man eller kvinna, får en mentor i styrelsen.

"Ett exempel är rallyföreläsaren Kenny Bräck som hade noll erfarenhet när han tog plats i Mekonomens styrelse. Men han hade vice ordförande som coach, och är i dag en mycket uppskattad ledamot", säger Bengt Lejsved.

Att, som med Kenny Bräck,

gå utanför standardmallen vid rekryteringar gör det också lättare att hitta kvinnliga ledamöter.

"Många kravprofiler är gammaldags och traditionella, man ska ha varit vd, suttit i styrelser i börsnoterade bolag och så vidare. Men det räcker om några i styrelsen har den profilen. De andra kan vara experter som ser trender, och kanske har möjlighet att se omvärlden annorlunda", säger Peter Sponbergs.

Ger bättre kvalitet

Mindre enhetliga styrelser får ett vidare perspektiv, säger de.

"Det är svårt att avläsa på resultatnivå. Men kvaliteten blir bättre och jag är övertygad om att vissa värdeförstörande händelser hade undvikits med en annan typ av styrelse", säger Bengt Lejsved.



ANNA
EKELUND

anna.ekelund@di.se

08-573 650 75

"Man ger sig in i kärnan i äganderätten"

Regeringens kvoteringshot för jämställda styrelser saknar stöd i riksdagen. Folkpartiet, det enda oppositionsparti som inte är främmande för kvoterings, anser att nivån är för aggressiv.

"När företagen 40 procent kvinnor i styrelserna till 2020, som Kollegiet satt upp, är det den bästa vägen", säger Maria Arnholm, FP:s jämställdhetspolitiska talesperson.

Regeringen står fast vid att börsbolagen måste ha ökat andelen kvinnor i styrelserna till minst 40 procent efter stämmorna våren 2016.

"Det har gått långsamt

framåt och ibland lite bakåt. Det är dags att öka tempot. Annars kommer vi att föreslå en lagstiftning 2017, liknande det som har funnits i Norge i ganska många års tid", säger näringsminister Mikael Damberg.

Vill undvika lagstiftning

Han hoppas dock att en lagstiftning inte blir nödvändig.

"Justitiedepartementet följer frågan noga och kommer att göra det hela vägen fram till 2016", fortsätter han.

Andelen kvinnor i börsbolagens styrelser var knappt 26 procent 2014 och ambitionsnivån hos Kollegiet för bolagsstyrning är 40 procent, men först 2020.

Hur sannolikt är det att bolagen klarar er tidsgräns?

"Kollegiet för bolagsstyrning måste höra vad vi har sagt under en lång rad år. Vi har vår målsättning och mäter efter bolagsstämmorna 2016."

"Man har två bolagsstämmor på sig att komma i gång och ikapp. De statliga bolagen har kommit upp i 50 procent i styrelserna och i ledningarna ligger andelen kvinnor på runt 38 procent", säger han.

Saknar riksdagens stöd

Men en framtida lag om kvoterings saknar stöd i riksdagen. Folkpartiet, som är det enda oppositionsparti som inte är främmande för kvoterings, är inte berett att lagstifta om

andelen kvinnor understiger 40 procent 2016.

"När jag var jämställdhetsminister såg jag positivt på att Kollegiet lade fast riktlinjer som gick i kvoteringsriktning. Tidsgränserna om 35 procent kvinnor i styrelserna 2017 och 40 procent kvinnor 2020 var jag rimligt nöjd med. När man det, är det den bästa vägen", säger Maria Arnholm, jämställdhetspolitisk talesperson för FP.

"Jag har varit tydlig hela vägen. Jag tycker riktlinjer som Kollegiet för bolagsstyrning la fast var bra och jag vill honorera det", fortsätter hon.

Moderaterna är tydliga motståndare, även om den tidigare finansministern

Anders Borg och finansmarknadsministern Peter Norman hotade med kvoterings om inte näringslivet skärpte sig.

"De var av en annan uppfattning än partiet. Partiet och jag anser att kvoterings är fel väg att gå. Det är lätt att säga att vi ska kvotera och sedan är problemet löst. Men vi vill skapa en verklig jämställdhet inte bara på papper", säger den moderata riksdagsledamoten Maria Malmer Stenergard, som sitter i finans- och civilutskottet.

Vore katastrofalt

Arne Karlsson, ordförande i Kollegiet för bolagsstyrning, jämställer en kvoteringslag med en katastrof.

"En kvoteringslag ger ingen flexibilitet och man ger sig in i kärnan i äganderätten. Då kan man fråga sig vilken respekt det finns för andra ägandefrågor. Man skulle då gå över en gräns som det vore katastrofalt att gå över."



KARIN
GRUNDBERG
WOŁODARSKI

karin.grundberg@di.se

08-573 651 09

sidan 8

Ax:son Johnson
går till motattack

Antal manliga
ledamöter

1 133

Jämställdhet inom räckhåll

215 styrelseuppdrag innehas av män som är äldre än eller snart fyller 70 år. Om kvinnor tar över dessa uppdrag är jämställdhetsmålet på 40 procent uppnått.

Antal styrelseuppdrag
på Stockholmsbörsen:

1 526

Manliga
ledamöter
som fyller
71 år senast
2017:

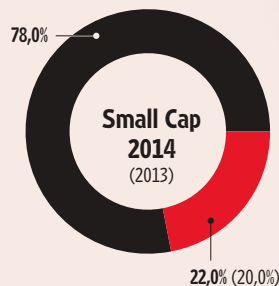
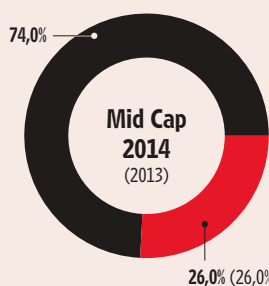
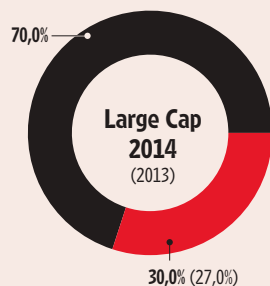
215

40%

Målet för jämställdhet
i börsbolagen 2020.

Andel kvinnor i börsbolagens
styrelser, procent

■ Män ■ Kvinnor



Källa: Sis Ägarservice och Bolagsverket.

Genomsnittlig andel kvinnliga styrelseledamöter på börsen 2014: **25,8%** (2013: 23,7%)

GRAFIK: LOTTA EKSTRÖM

Antal
kvinnliga
ledamöter

393



FÖR HÅRT. Maria Arnholm, FP:s jämställdhetspolitiska talesperson, anser att regeringen driver en för aggressiv linje.

FOTO: FREDRIK SANDBERG



LAGFÖRSLAG. Om inte takten ökar hotar näringsminister Mikael Damberg med lagstiftning till 2017 liknande den som finns i Norge.

FOTO: PONTUS LUNDAH



KATASTROF. "En kvoteringslag ger ingen flexibilitet och man ger sig in i kärnan i äganderätten", säger Arne Karlsson, ordförande i Kollegiet för bolagsstyrning.

FOTO: CLAES-GÖRAN FLINCK



SÄGER NEJ. "Vi lever i världens mest jämställda land. Jag tror på frihet och inte på tvång", säger Viveca Ax:son Johnson, ordförande i Nordstjernankoncernen, och likställer kvotering med socialisering.

FOTO: JACK MIKRUT

Kvotering splittrar

Viveca Ax:son Johnson: Jag är motståndare till kollektivism

Familjeföretagaren Viveca Ax:son Johnson är hårdnackad motståndare till kvotering.

Men hon får mothugg av ett av Sveriges tyngsta styrelseproffs, Monica Caneman.

"Det behövs kvotering i Sverige", säger hon.

Monica Caneman är ordförande i Fjärde AP-fonden och ledamot i bland annat SAS, Poolia och den norska försäkringskoncernen Storebrand.

"Skulle sätta fart"

Hon har länge varit emot kvotering till börsbolagens styrelser, men har nu tänkt om.

"Jag har alltid varit emot kvotering. Men nu sitter jag i styrelser både i Norge och på Island där de har kvotering, och det fungerar väldigt bra.



GER FART. Kvotering kan sätta fart på utvecklingen, menar Monica Caneman, ordförande i Fjärde AP-fonden.

Samtidigt har det gått långsammare än vad jag förväntat mig i Sverige. En kvotering i Sverige skulle nog sätta fart på utvecklingen och leda till ett genombrott", säger hon och fortsätter:

"Jag stöter på väldigt många duktiga kvinnor på ledningsnivå ute på företagen. Det är inte svårt att hitta styrelsekandidater, så det är inte där problemet ligger."

Som löntagarfonderna

Viveca Ax:son Johnson arbetar i Nordstjernankoncernen som är en del av familjeföretaget Axel Johnson som grundades av hennes farfars far med samma namn.

Där är hon i dag bland annat ordförande i Nordstjernan och i Axel och Margaret

Ax:son Johnsons stiftelse.

I ett personligt brev i bolagets senaste årsredovisning likställer hon kvotering med socialisering och nämner förslaget i samma sammanhang som 1970- och 1980-talets löntagarfondsfrågor.

Liknar kollektivism

För Di utvecklar hon sina tankar.

"Vi lever i världens mest jämställda land. Jag tror på frihet och inte tvång. Det är hela min filosofi och jag är därför motståndare till kollektivism i alla former", säger hon.

"Vi har betydligt allvarigare frågor att tampa med i dag; krig i Europa, det obefintliga försvaret, Sveriges möjligheter att hävda sig i världskonkurrensen, hur vi

ska utveckla EU och skapa ett bra flyktningmottagande."

Anna Mann är grundare till det Londonbaserade rekryteringsföretaget MWM Consulting som står bakom åtskilliga vd- och styrelserekryteringar i Europas storbolag. Hon anser att kvotering vore ett misstag.

Brittisk frivillighet

I Storbritannien arbetar bolagen, som i Sverige, med självreglering.

"Den frivilliga koden och trycket att följa den verkar

fungera bra", säger Anna Mann.

Den pressen har varit hälsosam anser hon då sökandet efter kvinnliga kandidater har fått som resultat att kvaliteten på hela rekryteringsprocessen har höjts.

"Man kan inte utsätta kvinnorna för en granskning utan att det blir normen för styrelsen som helhet", säger hon och pekar på att arbetet med att få en jämnare könsrepresentation har ökat kvaliteten i hela urvalsprocessen.



GUNNAR WREDE
gunnar.wrede@di.se 070-779 57 43



LINDA ÖHRN
linda.ohrn@di.se 08-573 652 87

Tieto tar certifikat i jämställdhet

Det börsnoterade svensk-finska it-konsultföretaget Tieto ska nu jämställdhetscertifieras.

Flera andra företag står i startgroparna.

"Vi jobbar med jämställdhet och det känns bra när man går hem, men har vi uppnått någonting? Vi vill kunna jämföra oss dels med oss själva, dels med andra företag i branschen och i landet", säger Vahid Zohali, globalt ansvarig för banksektorn på Tieto.

Det är den schweiziska stiftelsen Edge som står bakom

den internationellt erkända standarden. Storföretag som L'Oréal har anslutit sig.

I Sverige har även det börsnoterade Mycronic skrivit på papper för att arbeta mot en certifiering. Ytterligare tre svenska bolag är i kontraktsprocess.

Nödvändig investering

Att det är Vahid Zohali, som jobbar på affärssidan och inte på personalavdelningen, som ansvarar för frågan är ett medvetet val.

"Det är ett sätt att visa att aktiviteten är en del av affä-

ren", säger Vahid Zohali.

Han ser satsningen som en nödvändig investering.

"Ett av våra värdeord är att vara positionerade för framtiden. Det har vi åtagit oss mot våra anställda, ägare och kunder. Vi befinner oss i en digitaliseringsrevolution. Vi kommer att behöva väldigt mycket resurser, välutbildade människor, i framtiden. Kvinnor är hälften av resurserna. Vi måste locka dem till oss."

Företagen betalar mellan 60 000 och 250 000 kronor för certifieringen, beroende på antal anställda.

"Men det finns indikationer på att vi till och med sparar på det här", säger Vahid Zohali.

Standarden är uppdelad i tre grader.

Mister certifiering

Den första får man genom att göra analysen, ta fram åtgärdsplan och jobba med den. Arbetet är indelat i fem kategorier: lika lön, flexibla karriärvägar, ledarskap/mentorsprogram, kultur, och rekrytering/befordran. När två kategorier är uppfyllda når bolaget nivå två och först när alla kategorier är uppfyllda

uppnås sista nivån. Där är inget företag, än.

Om företaget inte når nästa nivå inom sex år mister det certifieringen. Det krävs alltså ett fortsatt arbete och inte bara en engångsansträngning.

"Vi vill gärna speeda upp den här processen. Samtidigt känner vi att det är en mög-nadsprocess. Det måste bli ett naturligt sätt att arbeta på, för att det ska bli hållbart", säger Vahid Zohali.

MALIN EIREFELT

malin.eirefelt@di.se
072-519 27 94



MODERNT. Jämställda företag är mer lönsamma säger Vahid Zohali, globalt ansvarig för banksektorn på Tieto, som ska jämställdhetscertifieras.

FOTO: OSKAR OMNE



Amarok Aviator. Perfekt i terräng. Fantastisk på landsväg.

Den här versionen av Amarok är framtagen för dig som vill ha äkta terränegenskaper samtidigt som du vill kunna köra bekvämt och säkert även i högre farter på landsvägen. Den har 4Motion och 8-växlad automatlåda, motorn är en TDI på 180 hk. Utrustningslistan innehåller allt du kan förvänta dig och det mesta du önskar. Till exempel Alcantara klädsel, 19-tums lättmetallfälgar, parkeringsvärmare, Bi-Xenonljus, navigation, dragkrok, parkeringsvarnare, backkamera och underkörningskydd. Dessutom har du möjlighet att teckna ett serviceavtal för bara 99 öre milen.

Ta ut den på vägen och provkör.

Amarok Aviator TDI 180 hk 4MOTION från **344.900:-** exkl moms (ord pris 369.100:-) eller **3.370:-/mån***



Transportbilar

Digitala affärer får egen Di-sajt

Den digitala omställningen är en av näringslivets viktigaste frågor där i stort sett alla branscher berörs.

Därför kommer Dagens industri att lansera en ny sajt om digitala affärer i vår.

I veckan pryddes affärstidningen Forbes av en bild på den svenska miljardären och Minecraftskaparen Markus Persson. På några år har han gått från en helt vanlig programmerare till en av världens rikaste personer. Det är en historia som inte hade varit möjlig ens för tio år sedan. Digitaliseringen har fullständigt ritat om kartan för vad som är möjligt i affärslivet.

”Vi möter en stor efterfrågan från i stort sett alla branscher inom näringslivet för de här frågorna. Det är inom det digitala området som de mest omvälvande affärsidéerna skapas i dag. På ett sätt som ett eko från sekelskiftet, men

nu sker en genomgripande förändring av näringslivet som inte var möjligt då. Givetvis ska vi vara bäst på att berätta om den omvälvningen”, säger Peter Fellman, chefredaktör för Di.

”Ta ett helhetsgrepp”

Under vintern har Di byggt upp en helt ny redaktion som ska hålla i bevakningen av den digitala industrin. Redaktionen ska täcka allt från nystartade företag, omställningen inom traditionell industri till marknadsföring och nya fenomen i sociala medier.

”Digitaliseringen påverkar alla delar av samhället och därför vill också vi ta ett

helhetsgrepp på det som sker”, säger Viktor Ström, projektansvarig.

”Utmana oss själva”

Bevakningen kommer bland annat att ske i form av konferenser, podcasts och framför allt med en ny sajt som lanseras i slutet av våren.

”Det här är också en del i vår egen digitala omställning. Vi vill bryta ny mark och utmana oss själva”, säger Peter Fellman.

Redaktionen består till en början av fyra reportrar med omfattande vana att bevaka den digitala ekonomin. Målsättningen är att vara den självklara ledaren i bevakningen av alla aspekter av digitaliseringen.

”Det här är superkul och spännande. De här är viktiga frågor som förtjänar betydligt mer utrymme än de får i svenska medier”, säger medgrundare Daniel Goldberg.

Mängder av bolag, inte minst inom finans och handel, genomgår just nu stora förändringar. Samtidigt har det i Sverige vuxit fram en ny industri av nystartade bolag, som Spotify, Truecaller och Klarna. Många av företagen värderas till flera miljarder kronor och Sverige ses i dag som ett digitalt föregångsland.

”Ger nya möjligheter”

”Vi vill inte vara sämre än branschen vi bevakar. Digitaliseringen ger helt nya möjligheter även för medievärlden. Vi ska satsa hårt på att presentera vår journalistik på nya, annorlunda och spännande sätt”, säger Daniel Goldberg. **Men med de här miljardvärderingarna, luktar det inte lite it-bubbla?**

”Om det är en bubbla ska vi vara först med att spräcka den”, säger Daniel Goldberg. (Di)



SAMLAD KRAFT. Redaktionen för Di:s nya satsning för bevakning av den digitala industrin består av Jack Werner, Viktor Ström, Josefin Jakobsson och Daniel Goldberg. FOTO: JOEY ABRAIT

Di Fakta

Den nya redaktionen

■ **Daniel Goldberg**, tidigare nyhetschef för Computer Sweden och redaktör för Internetworld. Författare till flera böcker, bland annat om spelet Minecraft.

■ **Jack Werner**, ansvarig för sociala medier på tidningen Metro, tilldelades i höstas Stora Journalistpriset för sajten Viralgranskaren som han är medgrundare till.

■ **Josefin Jakobsson**, tidigare reporter på Svenska Dagbladet med ansvar för tidningens bevakning av startupsektorn och initiativtagare till Sthlm Digital.

■ **Viktor Ström**, tidigare biträdande nyhetschef på Dagens industri och redaktör för Dagens industris karriär-magasin DiY.

SIMPLY CLEVER

ŠKODA



UPPTÄCK SVERIGES SMARTASTE BIL.

VÄLUTRUSTAD
TJÄNSTEBIL
FÖR UNDER
BASBELOPP **7**



Vill du göra ett smart bilval är ŠKODA Superb antagligen bilen för dig. Det är nämligen inte bara en snabb och komfortabel bil med klassens bästa utrymmen, utan även minst sagt välutrustad redan från start. Välkommen in för en provkörning.

3 NYBILS
ÅR GARANTI

NU MED FRI SERVICE
3 ÅR ELLER 6000 MIL

ŠKODA Superb Combi Business Edition TDI DSG 170hk 4x4 fr. 309 900 kr

- | | | |
|---|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> › Billån fr. 2220 kr / mån › Navigation Amundsen › Adaptiva Bi-Xenon-strålkastare med LED fram och bak › Läder-/Alcantaraklädsel › Farthållare › Bluetooth handsfree | <ul style="list-style-type: none"> › Leasing fr. 1770 kr / mån › 2-zons Climatronic luftkonditionering › Parkeringsensorer fram och bak › Elstolar fram med minne › 17" aluminiumfälgar Twister | <ul style="list-style-type: none"> › Förmånsvärde fr. 1854 kr / mån › Webastovärmare med fjärrkontroll › Avtagbar dragkrok › Elöppning/stängning av baklucka › 3-ekrad multifunktionsratt › Uppvärmat baksäte › 9 airbags och trötthetsvarnare |
|---|--|---|

Bränsleförbrukning blandad körning från 5,7/100 km, CO₂ från 149 g/km. ŠKODA Billån 36 mån, 30% kontant, 50% restskuld, rörlig ränta baserad på VWFS basränta (feb 2015). ŠKODA Leasing 36 mån (exkl moms), 30% särskild leasingavgift, 50% restvärde, rörlig ränta baserad på VWFS basränta (feb 2015). Uppläggnings- och administrationsavgift tillkommer. Förmånsvärde netto/mån vid 50% marginalskatt. Vi reserverar oss för eventuella ändringar och avvikelser. Varje återförsäljare svarar självständigt för sin egen prissättning. Från den 1 januari 2014 får du tre års nybilsgaranti på samtliga modeller. Garantin gäller högst 10 000 mil och omfattar det första som eventuellt inträffar. Bilen på bilden kan vara extrautrustad. Miljöklass EU6.

Norwegiananchefen tillbakavisar krav

Någon lösning på den flygstrejk som drabbar 35 000 resenärer är inte i sikte. Striden slår hårt mot det redan pressade Norwegian.

Vd och storägare Bjørn Kjos varnar för att strejken kan leda till konkurs för flygbolaget.

”Läget är fruktansvärt allvarligt, främst för passagerarna. Men det är klart att vi drabbas även finansiellt och historien är full av fackföreningar som strejkat flygbolag i konkurs”, säger Bjørn Kjos.

Tiotusentals resenärer i flera länder fick sina reseplaner påverkade när Nordens nästa största flygbolag ställde in merparten av alla inrikesflygningar i Norge, Sverige och Danmark under onsdagen.

Bjørn Kjos trädde i går fram för första gången sedan konflikten bröt ut.

”Det är förfärligt att 35 000 resenärer drabbas. Vi gör allt vi kan för att undvika att någon blir strandsatta och vi följer självklart alla regler kring ersättningar till passagerarna”, säger Bjørn Kjos.

Hemma utan lön

Han hävdar bestämt att bolaget gjort allt för att försöka undvika den strejk där flera hundra piloter deltar. Bolaget har kontrat med att utestänga många av de kabinanställda som får vara hemma utan lön.

”Vi har jobbat dag och natt. Och så sent som natten till onsdagen skickade vi över ett nytt förslag, ett helt paket, till facket. Men de svarade inte ens. Där har du förhandlingsviljan”, säger Bjørn Kjos, och tillbakavisar samtidigt

beskyllningar om att bolaget nu ägnar sig åt strejkbryteri.

I samband med en välbesökt presskonferens vid huvudkontoret i Fornebu kunde Norwegian-chefen inte ge några besked om när strejken kan vara över. Men trots stora kostnader och den skada på varumärket som strejken innebär vill han inte vika sig för kravet att släppa in piloter som i dag är anställda i ett dotterbolag till moderbolaget.

”De kräver att få den kommersiella kontrollen över bolaget och att få kontroll över alla flighter in i Norden. Det är omöjligt att acceptera att en fackförening ska få det inflytandet”, säger Bjørn Kjos.

Hur mycket den pågående konflikten kostar bolaget per dag säger han sig inte veta. Men att Norwegian skulle kunna tänka sig att sätta sitt

norska dotterbolag i konkurs är ett felaktigt rykte, hävdar han.

Efter en rad år med vinst redovisade Norwegian i fjol en storförlust och soliditeten rasade till endast 9 procent.

Danske Bank har tryckt på varningsknappen och bedömer enligt uppgifter i norska affärstidningen Dagens Næringsliv att strejken kan leda till att Norwegian bryter mot villkoren på flera obligationslån.

Börsvärdet sjunker

Och på frågan hur länge Norwegian överlever en strejk svarar Bjørn Kjos:

”Vi har ett eget kapital på 2,1 miljarder kronor och går inte i konkurs i morgon eller övermorgon. Men vi gjorde en förlust på 1,6 miljarder kronor förra året. Vi har inte råd att ta hur mycket förluster till som helst. Då kommer de att strejka bolaget i konkurs.”

Börsvärdet har fallit med över 25 procent den senaste månaden och uppgick i går till drygt 7 miljarder norska kronor.

KIM LUNDIN

kim.lundin@di.se, 031-701 51 52

Di Fakta

Strejken är i gång

■ **På onsdagen** bröt en strejk ut bland piloter hos Norwegian och merparten av alla inrikesflygningar i Skandinavien ställdes in.

■ **Konflikten gäller** Norwegians skandinaviska dotterbolag, Norwegian Air Norway. Bland annat har Norwegian föreslagit kost-

nadsbesparingar, något som fackförbunden NPU/Parat inte accepterat. En annan stridsfråga gäller att NPU kräver rätten att styra i Norwegiankoncernen, kollektivavtal med ett företag de inte är anställda i, samt att det norska kollektivavtalet även ska gälla utanför Norge.



TAR STRID. Norwegianers vd Bjørn Kjos varnar för att flygstrejken kan leda till förluster som bolaget inte klarar av.

FOTO: HÅKON MOSVOLD LARSEN



RIKARE. SEB:s vd Annika Falkengren tjänade på bolagets aktiematchningsprogram. FOTO: JACK MIKRUT

SEB:s vd vinnare på aktier

SEB:s vd Annika Falkengren fick ”bara” se sin lön höjd med en halv miljon kronor till 9 miljoner kronor under 2014.

Men ett aktieprogram från 2011 gav jackpott: aktier för drygt 15,7 Mkr.

I det så kallade aktiematchningsprogram som sätts år 2011 förband sig Annika Falkengren att köpa SEB-aktier för 2 Mkr. För varje aktie hon köpte kunde hon som mest få fem aktier av banken.

Det visade sig vara en klok satsning. När programmet nu löper ut visar det sig att Annika Falkengren får maximal utdelning: aktier till ett värde av 15,7 Mkr, enligt den färskaste årsredovisningen.

SEB-aktier för 38 Mkr

SEB:s informationsdirektör Viveka Hirdman-Ryrberg bekräftar för Di att aktiematchningsprogrammet, som innehållit komponenter som absolut avkastning samt hur banken utvecklats relativt konkurrenter, fallit ut till 100 procent.

Annika Falkengren är numera en stor aktieägare i SEB. Hon äger 359 078 aktier, vilket med tisdagens stängningskurs på 105,70 kronor motsvarar ett värde på nästan 38 Mkr.

JESPER MOTHANDER

jesper.mothander@di.se

08-573 652 95

DLA NORDIC
75
1940 – 2015

dlanordic.se

VAD LIGGER BAKOM EN LYCKAD AFFÄR?

”Som rådgivare måste du sätta klientens affärer främst. Vi är problemlösare och det är vår uppgift att driva affären framåt och minimera källor till oro.”

Richard Folke, advokat, Corporate

Affärsjurister som gör det
lättare att komma överens

DLA NORDIC



NY BIL? LÄS VAD LEXUS- ÄGARNÄ TYCKER INNAN DU BESTÄMMER DIG.

Deras osminkade sanningar finns på lexus.se.

Där är det lätt för våra kunder att berätta vad de tycker om sitt bilägande.

Och det tror vi är intressant läsning om du funderar på en ny bil.



RX 450h LEGEND.

ALDRIG FÖRR HAR EN RX GETT MER FÖR PENGARNA.

Fulladdad med utrustning, finesser och inte minst värde för pengarna.

Eller vad sägs om de här siffrorna:

- **REK CA-PRIS FRÅN 579 000 KR (ORD. 649 200 KR).**
- **DU SPARAR MED ANDRA ORD 70 200 KR.**
- **FÖRMÅNSVÄRDE FRÅN 3 529 KR/MÅN*.**
- **LEASING FRÅN 4 483 KR/MÅN*.**
- **FÖRDELSLÅN FRÅN 5 617 KR/MÅN*.**
- **RÄNTA 2,95%.**

Bränsledeklaration blandad körning: RX 450h Legend 6,3 l/100 km, CO₂ 145 g/km. Miljöklass Hybrid (ger reducerat *förmånsvärde från 3 529 kr/mån netto vid 50% marginalskatt). Ovanstående erbjudanden gäller t o m 30 april 2015 eller så långt lagret räcker. Finansiering via Lexus Financial Services, exempel på 36 mån, 30% kontant/inbyte/särskild leasingavgift, 40% restskuld/restvärde och kampanjränta 2,95% (ord. ränta 4,95% jan 15). Kampanjränta gäller kreditansökningar med Fördelslån eller Leasing t o m 30 april 2015. Uppläggnings- och avavgifter tillkommer. Effektiv ränta vid ett bilpris på 579 000 kr är 3,24%. Alla leasingavgifter är exkl moms. Erbjudandena kan ej kombineras med ramavtal eller andra rabatter/erbjudanden. Bilen på bilden är extrautrustad.

”Oklokt säga upp avtalet”

Statsminister Stefan Löfvens förhoppningar om att förhandla om Saudiavtalet kan komma på skam, enligt flera bedömare.

Samtidigt varnar den tidigare S-profilen Jan Nygren för följderna om avtalet sägs upp.

”Oklokt och osmakligt”, säger han.



Di den 28 februari.



TROR PÅ SAMTAL. Jan Nygren, tidigare samordningsminister.

FOTO: FREDRIK PERSSON

Tidsfristen då det svensk-saudiska militära samarbetsavtalet kan sägas upp krymper allt mer. Regeringssamtalen hålls i en sluten krets och läckorna är obefintliga.

”Vi tycker att avtalet ska förhandlas om. Det finns delar i avtalet som vi mycket väl kan stå för”, sa Stefan Löfven i samband med en riksdagsdebatt för en dryg månad sedan.

Di har i en serie artiklar beskrivit den politiska krutdurken och inte minst Miljöpartiets vändor i frågan.

”Förläng avtalet”

Jan Nygren, som var samordningsminister på 1990-talet och har en bakgrund som tidigare vice vd i Saab, håller med Stefan Löfven.

Att säga upp avtalet, den linje som Miljöpartiet driver, skulle skada Sverige, säger han.

”Att bara säga upp avtalet är oklokt och osmakligt. Det rimmar illa med svenska diplomatiska traditioner. Man gör inte på det viset mot en part som man har ingått ett avtal med”, säger Jan Nygren som i dag inte har några uppdrag för försvarsindustrin.

”Förläng avtalet och börja samtala med sauderna så undviker man att allvarligt skada Sveriges rykte”, fortsätter han.

Ämnet är känsligt. Di har varit i kontakt med en lång rad personer med djupa kunskaper i frågan som inte vill framträda med namn. Flera av dem varnar för att de förhandlingar som Stefan Löfven tycks hoppas på är en svårframkomlig väg.

”Det där med att begära omförhandling är inte så enkelt. Sauderna lär säga att de inte vill omförhandla utan förlänga avtalet”, säger en källa.

”Det är inget självspeländepiano att få till stånd ett avtal. Det blir ingen förhandling bara för att Sverige vill det.”

Så det står mellan två alternativ: Förläng eller säg upp?

”Ja. I grunden är jag övertygad om att den saudiska regimen inte vill ha något annat

avtal. Den har inget incitament att ändra i det.”

En annan Saudikännare håller med om att avtalet sannolikt inte kan förhandlas om. Och priser för att avsluta avtalet riskerar att bli mycket högt.

”Man ska inte förringa riskbilden om det här avtalet avslutas med buller och bång. Det kan få ringar på vattnet i regionen i övrigt. En av Sveriges styrkor är att vi är trovärdiga och att vi håller vad vi säger. Sverige har ett mycket gott namn i Saudiarabien. Om vi kastar det över ända kommer våra konkurrenter att utnyttja det.”

Betonar pålitlighet

Carola Lemne som är vd på Svenskt Näringsliv är inne på samma linje.

”Vad som är viktigt för svenska företag är att de parter vi sluter avtal med känner att vi är pålitliga. Därför är det viktigt att vi inte ensidigt säger upp det”, säger hon.

”Man ska kunna lita på att om man sluter ett avtal med Sverige ska det inte kunna bli uppsagt hur som helst. Det tycker jag är en viktig fråga”, fortsätter Carola Lemne.

LINDA ÖHRN

linda.ohrn@di.se
08-573 652 87

Di Fakta

Saudiavtalet

■ **Den dåvarande** socialdemokratiska regeringen slöt 2005 ett avtal om militärt samarbete med Saudiarabien. Avtalet förlängdes 2010 av alliansregeringen.

■ **Avtalet reglerar** bland annat försvarsmateriel och logistik, utbildning, forskning och utveckling, överföring av militärteknologi samt militär sjukvård.

■ **Om inte avtalet** sägs upp senast den 15 maj i år förlängs avtalet i ytterligare fem år, men parterna kan närsomhelst ta initiativ till omförhandling.

■ **Miljöpartiets linje** är att Sverige inte ska ha ett militärt samarbetsavtal med Saudiarabien och riksdags-

gruppen är enig i frågan. Även tongivande socialdemokrater har krävt att avtalet sägs upp.

■ **Mellan 2011 och 2014** sålde Sverige krigsmateriel

till Saudiarabien för 4,8 miljarder kronor, enligt ISP. I fjol uppgick den totala exporten till landet till drygt 11 miljarder kronor lågt räknat.



DRIVER SIN LINJE. Miljöpartiet, med Åsa Romson och Gustav Fridolin i spetsen, vill säga upp samarbetsavtalet med Saudiarabien.

FOTO: HENRIK MONTGOMERY



SER NYA MÖNSTER. Håkan Svedman, vd för Ikea Sverige, vittnade på Di:s konferens om att kedjans möbelbutiker måste finnas även i citylägen.

FOTO: JONATAN BYLARS

Butiker flyttar in till städerna

Konsumenter som ställer bilen och är mer pålästa är två utmaningar för detaljhandeln.

Det var flera företagsledare eniga om på Di:s konferens om detaljhandeln.

”Utmaningen är att folk inte vill använda bil, så vi måste bli mer tillgängliga i citykärnorna”, sa Håkan Svedman, vd för Ikea Sverige, som öppnar ett nytt varuhus i Umeå i slutet av 2016.

Han var första talaren på Di:s konferens för detaljhandeln, som gick av stapeln i Stockholm i går.

Han pekade också på förändrade konsumtionsmönster när kunderna väl kommer till varuhuset.

”Våra kunder kan redan vårt sortiment när de kommer. Varuhuset bör snarare bli en källa till inspiration för konsumenterna, när de kan handla online”, säger Håkan Svedman. Ikeas sortiment online är dock fortfarande mindre än det som finns i butikerna.

Ica siktar högt

Även Ica vill röra sig mer mot stadskärnor, liksom satsa mer på näthandel.

”Det är många nischaktörer som har tagit onlinemarknaden, till exempel olika matkassebolag. Vi vill bli lika ledande online som vi är

i butik”, säger Per Strömberg, vd för Ica.

Men för att nå samma framgång online måste man överkomma vissa svårigheter, menar Per Strömberg.

”Den stora utmaningen med näthandeln är att vara kostnadseffektiv. Det är egentligen bara i Stockholm och de största städerna som vi till exempel kan ha ett centrallager för att plocka ihop beställningar”, säger Per Strömberg.

Näthandel i hela landet

Ica lanserar under året näthandel i hela landet. Men frågan är om inte onlinebutikerna kan konkurrera ut Ica-handlarna, som äger sina egna butiker.

”Tanken är att Ica-handlarna ska kunna ha sina egna butiker på nätet också. En av de stora kostnaderna med onlinehandel är hemleveransen, och där vill vi använda vårt butiks nät så att man kan hämta sina beställningar i butiken i stället”, säger Per Strömberg.

Ica-aktien var en av fjol-årets stora vinnare med en kursuppgång på 52 procent. Det var också ett bra år för Per Strömberg.

Tjänade 14,8 Mkr i fjol

Färska siffror visar att han 2014 fick en lön på 8,3 miljoner kronor samt en bonus på 6,5 Mkr. Med förmåner och pensionspengar inräknat blev kostnaden för Ica-chefen totalt 18 Mkr.

Det är en rejäl ökning från 2013, då hans totala ersättning blev 10,3 Mkr. Men Per Strömberg tog över vd-posten först den 20 maj 2013, då Claes-Göran Sylvén lämnade uppdraget för att bli styrelseordförande för dagligvarukedjan.

SEBASTIAN MÄRTENSSON

sebastian.martensson@di.se
08-573 650 61

Di Fakta

Di Konferens: Retail 2015

- **Hölls på Sheraton** i Stockholm under hela onsdagen.
- **Deltagare:** Drygt 150 nyckelpersoner från detaljhandelsbranschen.

MER BIL ÄN FÖRMÅNSVÄRDE.

Känns det som om det är dags för lite högre standard och lite lägre förmånsvärde? Då kanske du ska titta närmare på någon av Lexus Business-modeller, alla laddade med Lexus-kvalitet, -komfort och -säkerhet. Och optimerade för att ligga på rätt sida basbeloppsgränserna. Klimatsmart hybriddrift ger också mycket trevliga förmånsvärden. Vilken passar dig bäst?



CT 200h BUSINESS REK CA-PRIS FRÅN 239 500 KR, FRÅN 1 379 KR/MÅN**



IS 300h BUSINESS REK CA-PRIS FRÅN 324 400 KR, FRÅN 1 829 KR/MÅN**



NX 300h BUSINESS REK CA-PRIS FRÅN 379 900 KR, FRÅN 1 921 KR/MÅN**



GS 300h BUSINESS REK CA-PRIS FRÅN 395 500 KR, FRÅN 2 029 KR/MÅN**

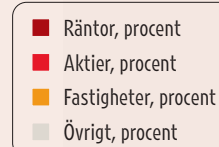
Bränsledeklaration blandad körning: CT 200h Business 3,8 l/100 km, CO₂ 88 g/km. IS 300h Business 4,4 l/100 km, CO₂ 103 g/km. NX 300h Business 5,2 l/100 km, CO₂ 121 g/km. GS 300h Business 4,7 l/100 km, CO₂ 109 g/km. Miljöklass Hybrid (ger reducerat förmånsvärde). **Beräknat förmånsvärde netto är baserat på 50% marginalsatt. Erbjudandena gäller endast juridisk person. Bilarna på bilderna är extrautrustade.

 LEXUS

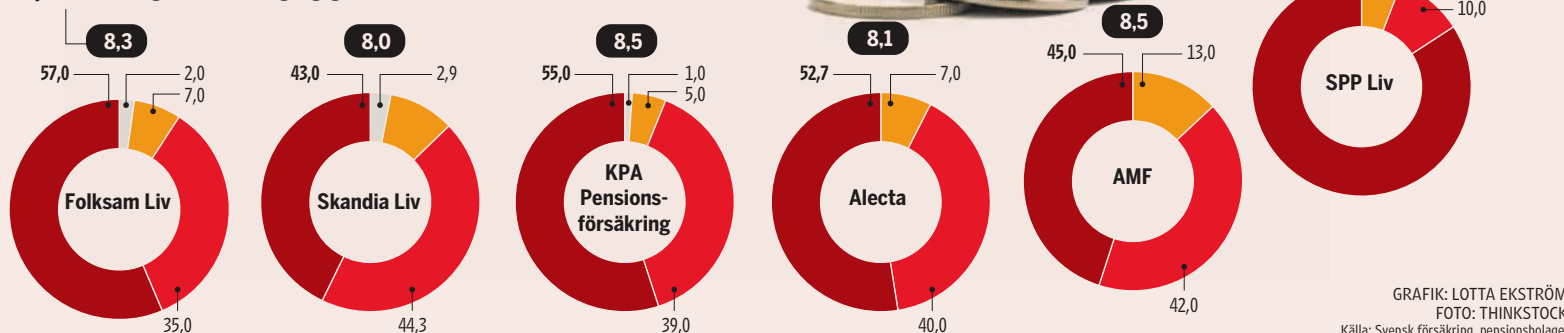
Skilda räntevärldar

Placeringsmixen i pensionsbolagen skiljer sig åt. En hög andel obligationer kan bli kostsamt när räntorna börjar stiga.

Procent



Totalavkastning, genomsnitt 2010–2014, procent. *Ingen statistik tillgänglig



Di den 2, 3 och 4 mars.

Nya ränteläget

Di granskar i en serie artiklar hur den nya räntemiljön påverkar börsen, finansmarknaden och näringslivet.

di.se

Chatta med Hans Bolander om den nya räntan kl 15

GRAFIK: LOTTA EKSTRÖM.
FOTO: THINKSTOCK.
Källa: Svensk försäkring, pensionsbolagen

Förvaltare i rävsax

Det nya ränteläget skapar problem för pensionsbolag med tunga placeringar i räntepapper.

Flera av bolagen kommer att få problem med att leverera utlovad avkastning.

I slutänden drar spararna nitlotten och får mindre pengar på kontot.

Svenskarna har stora pengar investerade i pensionsbolagen. Enligt den senaste statistiken från SCB är siffran drygt 3 350 miljarder kronor, lejonparten av de pengarna är svenskarnas pensions-sparande.

”En sparare som tidigare hade en portfölj med en förväntad avkastning på 6–7 procent kan i dag räkna med cirka 4 procent. Så kommer

det att se ut framöver om räntorna ligger kvar på dagens låga nivå”, säger Anders Aronsson, analyschef på Max Matthiessen.

Minusränta ger problem
Droppen kom i februari när Riksbanken avlossade räntepistolen och sänkte till minusränta. Nu när krutröken har lagt sig står det klart att livbolagen har problem. De har

lovat spararna avkastning på från 3 procent och upp till 5 procent per år i flera årtionden framöver. De åtagandena blir svåra att möta i det nya ränteläget och bland annat är det obligationer med negativ avkastning som ställer till det.

Räddas av börsen

Värst är läget för Länsförsäkringar Gamla Tradliv som har hela 91 procent av sina tillgångar investerade i räntepapper. Det syns i snittavkastningen för de fem senaste åren på 4,9 procent, flera procentenheter sämre än konkurrenternas.

Det som räddat livbolagen är borsuppgången. Det finns dock en risk att jakten på avkastning skapar en bubbla.

Staffan Hansén, chef för SPP:s kapitalförvaltning, pekar i ett blogginlägg på riskerna.

”Negativ ränta är oplöjd mark. Risken finns att en alltför offensiv penningpolitik skapar en tillgångsbubbla i speciellt aktier, fastigheter och bostäder om alltför många stirrar sig blinda på den låga absoluta räntan och söker alternativ som kan avkasta mer”, skriver han.

Men bolagen får heller inte vikta om och investera mer i aktier hur de vill. Det bestäms av olika regelverk.

Det bästa sättet att mäta livbolagens välmående är att titta på solvensen. Enkelt uttryckt är solvensen ett mått på bolagens tillgångar och de långsiktiga skulderna. Även

här sticker Länsförsäkringar ut negativt med en solvens på 122 procent. Inget av de andra bolagen har en solvensgrad under 150 procent.

Sänkta kapitalkrav

Det finns en dock ett problem med att bara titta på solvensen. 2013 införde Finansinspektionen en ny diskonteringsränta. Den gör att bolagen behöver hålla mindre kapital än tidigare för att täcka sina skulder. Det nya ränteläget med låga räntor och nu längre period och en minusränta gör att diskonteringsräntan kan få bolagens finansiella styrka, det vill säga deras solvens, att verka konstlat hög.

”Jag ifrågasätter om de

ränteantaganden som Finansinspektionen gjort är grundade i verklighetens ränteläge”, säger Anders Aronsson.

Finns alltid en risk

Åsa Larsson, chef för försäkring på Finansinspektionen, säger att varje ekonomisk modell har en inbyggd risk.

”Om räntorna fortsätter att vara låga under flera år kommer vi självklart att se över modellen.”

Hon meddelar också att Finansinspektionen undersöker bolagens risker med hänsyn till det låga ränteläget, något som beräknas vara klart i juni.

JOHAN WENDEL

johan.wendel@di.se
073-558 49 67

Småsparare har många fler alternativ

Det nya ränteläget ställer till det för både små och stora investerare. Över hela världen brottas pensionsjättarna med hur de ska få en vettig avkastning utan att ta för stora risker.

Många är bakbundna med regler som tvingar förvaltarna att sitta på stora obligationsinnehav. Vilket i dagsläget innebär både hög risk och sannolikt usel avkastning, den dagen då långa räntor börjar stiga.

Sparare gör klokt i att välja



hans.bolander@di.se 08-573 651 19

”Sparare gör klokt i att välja pensionsbolag med flexibla mandat.”

pensionsbolag med flexibla mandat och som har möjlighet att gå utanför de traditionella placeringsmodellerna. Förvaltare som kan investera i alternativ som fastigheter, infrastruktur, företagskrediter och hedgefonder har bättre utsikter att lyckas ge en hyggligt långsiktig avkastning.

När det gäller hushållens egna placeringar, utanför pensionssystemen, är det lite enklare. Ingen tvingar dig att köpa långa obligationer som i dag erbjuder hög risk utan ränta.

Den värsta huvudvärken drabbar sparare som vill ha en stor del av kapitalet lättillgängligt och riskfritt. Bäst är att gå utanför storbanks-sfären och välja sparkonton hos nischbanker och kreditmarknadsbolag som betalar en sparränta på cirka 1,5 procent. Kontrollera bara att statens insättningsgaranti gäller.

För sparare som har en sparrisikont på minst fem år och som är komfortabla med lite högre risk finns en rad alternativ. Välj till exempel bland

fonder med god långsiktig historik och höga betyg.

En kapitalförsäkring i välskötta pensionsbolag som Skandia, Folksam eller SEB Trygg Liv fungerar också, men bindningstiden är ofta drygt tio år.

Ett medelriskalternativ är fonder med inriktning mot företagsobligationer med högre risk, så kallade high yield. De väntas avkasta uppemot 4 procent. Alternativt köpa enskilda företagsobligationer eller räntebevis som behålls under hela löptiden.

Den långsiktige gör också klokt i att ha aktier i portföljen. Med utdelningar på 3–4 procent om året finns en viss krockkudde mot borsfall.

Även om det nya ränteläget ställer till det för sparare som inte vill ha full exponering mot en riskfylld börs finns det en klocken bonus. Skatten på sparande har aldrig varit lägre, runt 0,15 procent i årlig skatt för kapitalförsäkring eller investeringssparkonto, ISK.

Stoppa in sparkapitalet där och tacka Stefan Ingves.

Hexagons ledning dumpar sina aktier

Hexagons aktie backade på onsdagen sedan stora delar av bolagets toppgarnityr dumpat aktier på kort tid.

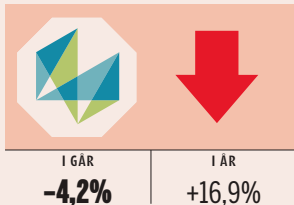
”Signalen är entydig, det är en säljsignal för övriga aktieägare”, säger Erik Lidén, expert på insiderhandel.

På tisdagen, efter börsens stängning, publicerades uppgifter ur Finansinspektionens, FI, insynsregister, där det framgick att tre ledande befattningshavare i mätteknikbolaget Hexagon har löst in sina optioner och sålt aktier. Två av dem, bland andra finanschefen, har därmed inget ägande kvar i det egna bolaget.

Hexagon är en av 2000-talets bästa aktieinvesteringar, med en uppgång på svindlande 2 500 procent sedan millennieskiftet. En stor del av bolagets utveckling tillskrivs Ola Rollén, som tillträdde vd-jobbet 2000.

Startar investmentbolag

Den 16 februari meddelade dock Ola Rollén att han hade sålt hälften av sina aktier, till



ett värde av cirka 300 miljoner kronor, för att starta ett investmentbolag vid sidan av.

Ola Rollén själv motiverade manövern med att han ”genom åren har kommit i kontakt med ett antal investeringsalternativ inom det högteknologiska området”.

Tillåt sidoverksamhet

Att Hexagons storägare Melker Schörling tillåter sidoverksamheten var en eftergift för att få protegén att stanna i ytterligare fem år.

”Extraordinära människor kräver extraordinära lösningar”, sa Melker Schörling till Di.

Men uppenbarligen har Ola Rolléns handlande fungerat mer som säljsignal än indikator på att han är laddad för att ge järnet i Hexagon i fem år till. Sedan han sålde har ytterligare sex av elva personer

i koncernledningen följt hans exempel, visar statistik från FI som nyhetsbyrån Six har tagit fram.

Hexagons aktie öppnade onsdagens handel med en nedgång på som mest 6,5 procent, men repade sig något och stängde på minus 4,2 procent.

En entydig säljsignal

Erik Lidén driver fondbolaget Insiderfonder, vars investeringsprincip går ut på att följa handelsmönstret hos insynspersoner i börsbolag.

”Signalen är entydig, det är en säljsignal för övriga aktieägare”, säger han.

Erik Lidén är skeptisk till upplägget med Ola Rolléns dubbla lojaliteter, trots försäkringar om att han inte arbetar operativt i det nya bolaget.

”Man måste ställa sig frågande till att en vd är ute och sonderar privata affärsmöjligheter på arbetstid. Jag som aktieägare förväntar ju mig att vd arbetar 101 procent av sin vakna tid.”

JESPER MOTHANDER

jesper.mothander@di.se
08-573 652 95

DET ÄR INTE VI
SOM FÅR HJULEN
ATT BÖRJA SNURRA.
VI FÅR DEM
ATT ALDRIG STANNA.



Lisa
Lisa – En konsult
med passion för utvecklingsarbete.

Vi har spetskompetensen att hjälpa företag och organisationer att lösa enskilda problem. Det är vi nog inte ensamma om. Men vi hävdar att det riktigt svåra inte är att tänka ut vad man borde göra, utan att se till att det verkligen händer. Och fortsätter att hända i takt med att omvärlden förändras. Det är här vi på Centigo gör skillnad. Vi tillför kunskap, verktyg och energi i förändringsarbetet, inte bara för att leverera ett lyckat projekt, utan för att utveckla din organisations egen förmåga att förändras – långt efter att vårt uppdrag är slutfört.

På Centigo hittar du ovanligt engagerade människor med en unik kombination av spetskompetens och förändringskraft. Utifrån ett helhetsperspektiv utvecklar vi tillsammans med våra kunder spänstiga och välmående företag och organisationer. Vi kallar det Business Wellness.

centigo

www.centigo.se

 **EyeSight**
Driver Assist Technology

PREMIÄR FÖR NYA SUBARU OUTBACK

21-22 MARS

SUBARU OUTBACK

fr. **319.900:–**

FÖRMÅNSVÄRDE**

fr. **1.875:–/mån**

LEASING***

fr. **2.745:–/mån**
exkl moms

3 ÅRS FRI SERVICE*

Standardutrustning

- Alltid 4-hjulsdrift
- Automatlåda, Lineartronic
- EyeSight, förarassistanssystem
- Adaptiv farthållare
- Autobroms
- 2-zons klimatanläggning

- 20 cm markfrigång
- Backkamera
- Regnsensor
- Värmesitsar fram och bak
- VDC (antispinn, antisladd)
- 7 airbags och whiplashskydd
- Max. dragvikt 1.800 – 2.000 kg

Boxermotorer

- 2.0D Boxerdiesel, 150 hk (350 Nm)
- 2.5i, 175 hk (235 Nm)

subaru.se

Kontakta oss på tjanstebil@subaru.se



SUBARU

Confidence in Motion

Bränsleförbr bl. körn. 6,1–7,0 l/100 km. CO₂-utsläpp: 159–161 g/km. Bilen på bilden är extrautrustad. *Eller vid 1.500, 3.000 och 4.500 mil. **Förmånsvärde netto vid 50% marginalskatt. ***20% förhöjd leasingavgift, 50% restvärde, ränta 4,45%, uppläggningsavgift 595 kr, avavg 55 kr, alla belopp exkl. moms.

All framgång börjar med
att någon dåre tror den kan
förändra människors liv
en smula. Resten handlar
om att inte ge upp.

Lina Thomsgård, kommunikatör och aktivist



Mobilavgiften sänks – men först 2018

Det ska bli slut på skyhöga mobilräkningar som landar i brevlådan när man rest utomlands, i alla fall för resor inom EU.

Det meddelade det Europeiska rådet i går.

Anledningen till att mobilräkningen kan skjuta i höjden är den så kallade roamingavgiften. Det är en avgift som en mobiloperatör kan ta ut av kunden då denne reser utomlands och använder andra operatörers nät för att ringa. Rådet föreslår nu att man ska få en pott att ringa och sms:a för till samma pris som i hemlandet, förutsatt att det hemlandet ingår i EU. När kunden har använt hela potten ska en avgift kunna tas ut, men det ska finnas ett tak.

Rådet meddelade också att det vill upprätthålla individens tillgång till internet, det som kallas för nätneutralitet. Rådet skriver i förslaget att företag som tillhandahåller internet inte ska få behandla trafik på ett diskriminerande sätt. Enkelt uttryckt ska de som levererar internettillgången inte kunna ändra hastigheten beroende på sajt, användare eller plattform.

Högre kvalitet kan kosta mer

Men förslaget är otydligt. Det står också att operatörer får sluta avtal med parter som tillhandahåller service som kräver högre kvalitet. Vad det betyder är oklart, men kritiker har tolkat det som att internetleverantörer får behandla trafik på ett diskriminerande sätt.

Den liberala partigruppens ordförande i Europaparlamentet, belgaren Guy Verhofstadt, meddelade att hans partigrupp inte kommer att rösta för förslaget då det enligt honom inte garanterar nätneutralitet och dröjer med att fasa ut roamingavgiften till tidigast 2018.

Nu ska rådet förhandla med Europaparlamentet och EU-kommissionen om alla detaljer. Ett slutgiltigt förslag väntas under året.

JOHAN WENDEL

johan.wendel@di.se
073-558 49 67

Oväntat svag jobbtillväxt i USA

Sysselsättningen i den privata sektorn i USA ökade inte lika mycket som väntat i februari. 212 000 jobb tillkom i februari, enligt löneanalysföretaget ADP.

Ekonomer hade räknat med en ökning med 220 000 privata jobb. Samtidigt reviderades januarsiffran upp till 250 000 från tidigare 213 000.

På fredag kommer den officiella februarsiffran för hela arbetsmarknaden. En jobbtillväxt på 243 000 jobb väntas samtidigt som arbetslösheten bedöms sjunka från 5,7 till 5,6 procent. (TT)

■ Kinas försvarsbudget kommer i år att öka med cirka 10 procent, jämfört med 2014. Det uppger Folkkongressens talesperson Fu Ying inför det kinesiska parlamentets session som inleds på torsdag. Förra året steg försvarsutgifterna med 12,2 procent, till motsvarande 1,08 biljoner kronor, en siffra som bara överstigs av USA.

Många utländska experter tror att de verkliga kostnaderna är ännu högre. (TT)



NYTT GREPP. "Det är ett väldigt konstruktivt grepp för samarbete mellan två nationer som i många stycken har en gemensam utmaning", säger Investors

”Är djupt orolig

Wallenberg vill ha svenskt-finskt försvarssamarbete

Investors ordförande Jacob Wallenberg tycker att utvecklingen i Ryssland är djupt oroande.

Han är positiv till ett försvarssamarbete mellan Sverige och Finland – inte bara för att Investor är storägare i försvarskoncernen Saab.

”Jag är djupt orolig över utvecklingen i Ryssland”, säger Jacob Wallenberg i en intervju med Di.

”Det vi har sett sedan Ukrainakrisen började och det vi har sett under de senaste dagarna i Moskva är naturligtvis extremt olyckligt och

djupt oroande”, säger han.

Oron för Ryssland har också satt fart på diskussionerna om ett svensk-finskt försvarssamarbete.

”Det är ett väldigt konstruktivt grepp för samarbete mellan två nationer som i många stycken har en



Rysslands president Vladimir Putin.

gemensam utmaning. Det gäller både militärt försvar och att skapa så mycket effektivitet som möjligt.”

Två olika perspektiv

Han ser två olika perspektiv på frågan:

”Det ena är det nationella, vad som är bra eller dåligt för Sverige. Jag anser att det svenska försvaret måste vidareutvecklas. Det andra är att Investor är en stor ägare till Saab, en stor leverantör till det svenska försvaret. Det skapar större möjligheter för dem tillsammans med många andra, men det är inte det som

driver mig när jag talar om samarbete mellan två nationer”, säger Jacob Wallenberg.

En utmanande period

Samtidigt hoppas han att Finland till sist kommer ur sin utdragna kris.

”Finland har haft en väldigt utmanande period sedan 2007, men man börjar faktiskt se tecken på en förbättring. Det är också uppenbart att Finland brottas med några strukturella problem. Vi talar framför allt om lönebildning.”

Däremot anser han att Finlands kris inte påverkar Sveriges utrikeshandel så mycket.



ordförande Jacob Wallenberg om ett försvarssamarbete mellan Sverige och Finland.

FOTO: JACK MIKRUT

för Ryssland”

”Men Finland är en viktig affärspartner och en viktig del av det nordiska affärsklimatet.”

Vad tror du att Riksbankens minusränta får för konsekvenser för svensk ekonomi?

”Det är som Stefan Ingves har sagt: nu ligger vi utanför läroboken. Det här är ett område där egentligen bara Japan har varit. Inget vet riktigt vad som kommer att hända. Riksbanken har å andra sidan inget val. Vi får se vad det här kommer att innebära.”

Jacob Wallenberg tycker att Riksbankens åtgärd är riktig.

”Det är viktigt att det här med tiden får effekter. I USA, som har varit i närheten med

mycket låga räntor, ser vi att det har gått åt rätt håll även om Janet Yellen (chef för centralbanken Federal Reserve, Di:s anm.) valde att inte börja höja räntorna utan valde att fortsätta ligga kvar. Det är uppenbart att det här tar tid innan det biter.”

Ökar minusräntan risken för en börsbubbla?

”När räntorna ligger lågt och investerare jagar avkastning skapas naturligtvis risker för bubblor. Att låna billigt ökar också risken. Här finns risker, men det är min absoluta övertygelse att Riksbanken och bankerna för den delen följer det här med stor noggrannhet. Det är ju en del av en mycket aktiv debatt

i Sverige också”, säger Jacob Wallenberg.

Han är en av de många män och få kvinnor i den tunga svenska näringslivsdelegation som följer med kungen under statsbesöket i Finland, som avslutas på torsdagen. **Gör svenska företag tillräckligt för att få in fler kvinnor i styrelserna?**

”Dina kolleger har ställt den här frågan till mig de senaste tio åren. Jag har i princip svarat samma sak varje gång: Vi tycker att det är en viktig fråga som vi aktivt bearbetar och har gjort under en mängd år.”

”Jag kan konstatera att vi sakta men säkert närmar oss området 35–40 procent i de

flesta bolagen där vi är stora ägare. Vi tycker att det här är en viktig fråga och försöker behandla den därefter.”

**Di Helsingfors**Text:
MIKAEL BJÖRKFoto:
JACK MIKRUT

red@di.se

08-573 650 00

Di Krönika**ALEXANDER STUBB**

alexander.stubb@vnk.fi

08-573 650 00

Så bör vi tackla krisen i tre steg

Är Ryssland ett hot? En klassisk fråga, som nu för tiden ställs nästan dagligen här i Finland. Mitt svar är tudelat: ekonomiskt ja, säkerhetspolitiskt nej – inte på ett traditionellt säkerhetspolitiskt sätt. Låt mig förklara.

Ryssland är en av Finlands tre största handelspartner tillsammans med Tyskland och Sverige. Förra året sjönk vårt handelsutbyte med Ryssland tydligt, men över 8 procent av vår export gick fortfarande dit.

Ryssland är mitt i en ekonomisk kris. I år beräknas ekonomin krympa med mellan 3 och 8 procent. Inflationen är 15 procent. Rubeln har sjunkit tillsammans med oljepriset.

Landet har inte lyckats modernisera sin ekonomi. Den största delen av statsbudgeten kommer från olje- och gasexport. Internationella investerare flyr.

Bankerna är i kris. Staten använder reserver för att klara av vardagen – inklusive pensioner, social- och hälsovårdskostnader. Därutöver lider Ryssland av ekonomiska sanktioner som har införts på grund av konflikten i Ukraina.

Den ekonomiska krisen kommer tyvärr att vara länge.

Till råga på allt finns det en pågående geopolitisk kris i Rysslands närområde – Ukraina.

Rysslands utrikespolitik under de senaste åren har skapat instabilitet i flera länder i det forna Sovjetunionens område. Det har vi redan tidigare sett i till exempel Transnistrien, södra Ossetien och Abchazien.

Det finns ingenting som tyder på att Ryssland skulle vilja lösa dessa konflikter. Intresset tycks vara att kriserna hålls varma. Också i Ukraina.

Samtidigt har Ryssland börja vända sig inåt. Vi ser begränsningar av medier, internationellt ägande och politisk aktivitet. Massmedierna skapar en bild av kamp mot västvärlden.

Denna utveckling oroar oss. Vi ville att Ryssland skulle utvecklas till ett europeiskt land som alla andra. Trenden har tyvärr gått åt ett annat håll.

Hur borde vi reagera på situationen?

► För det första bör vi sköta om vår egen ekonomi och stödja export till andra, växande marknader. På hemmaplan förutsätter detta strukturella förändringar och ökad konkurrenskraft.

► För det andra bör vi använda alla möjliga diplomatiska kanaler för att hitta en lösning på de pågående konflikterna. Lätt blir det inte – men det gynnar ingen att helt isolera Ryssland.

► För det tredje bör vi i Norden inte låta förstå att vi på något sätt är neutrala i denna kris. Det är vi inte. Finland och Sverige är medlemmar i EU. Samtidigt måste vi reflektera över den förändrade säkerhetspolitiska situationens betydelse för oss.

Nu gäller det att hålla perspektiven klara.

Alexander Stubb är Finlands statsminister och ledare för Samlingspartiet. Han skriver krönikor i Di var tredje torsdag.





Skydda dig med stil

Wallet i äkta skinn med skal som sätts fast med magnet. Finns i flera olika färger och storlekar. **Skal + wallet 319 kr.**



Missa inga viktiga samtal

Nu kan ni få växel i mobilen via en enkel app. Alla på företaget kan hjälpa till att svara och koppla vidare samtal. **Från 59 kr/mån.**

Få dina erbjudanden att kännas lite större.

När du köper en Samsung Galaxy S5 med Telia Jobbmobil Multi 10 GB ingår just nu en Samsung Galaxy Tab 3 10.1 WiFi. Perfekt att ta med när du håller dina säljpresentationer.

Samsung
Galaxy S5
549 kr
/mån



**Galaxy Tab 3
på köpet**

Samsung GALAXY S5



Se till att du alltid är laddad

Glöm inte extrabatteriet! Ladda mobilen eller surfplattan när du är iväg. **159 kr** (ord.pris 239 kr).



Få tag i dina filer överallt

Med OneDrive Business får du 1 TB lagring som du och dina kollegor får tillgång till överallt. **49 kr/mån.**



Boka kostnadsfri rådgivning hos någon av våra företagsexperter i butik, via kundtjänst eller på telia.se/boka.

Välkommen till telia.se/foretag, våra butiker och återförsäljare eller ring 90 400.

Gäller företag så långt lagret räcker dock längst t.o.m. 31/3 2015. Vid 24 mån bindning av Telia Jobbmobil Multi 10-30 GB och köp av Samsung Galaxy S5 får du en Samsung Galaxy Tab 3 10.1 WiFi på köpet, värde 1836 kr. Pris 549 kr/mån samt 800 kr kontant. Alla erbjudanden och priser är exkl. moms. För mer information se telia.se/foretag.



ANALYS

Redaktör: Cecilia Schramm
cecilia.schramm@di.se, 08-573 651 98

ANALYS: MARTIN BLOMGREN

OLJAN HAR HITTAT
STABILARE MARK

22-23

ANALYS

ELEKTA RASADE EFTER
KATASTROFRAPPORT

24

ANALYS

"SANNOLIKT ATT FED
INTE HÖJER I ÅR"

24

STOCKHOLMSBÖRSEN

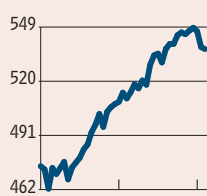
LITET MINUS
PÅ BÖRSEN

28

Stockholm:

537,21

OMXS 1 ÅR

I GÅR
-0,21%1 VECKA
-1,46%1 MÅN
5,18%

KLOCKAN 18:00

Dow Jones: 18096,98

I GÅR
-0,58%1 VECKA
-0,70%1 MÅN
2,40%

Nasdaq:

4966,41

I GÅR
-0,27%1 VECKA
-0,01%1 MÅN
5,29%

Jobbsiffror bromsade i USA

USA-BÖRSENA



USA-börserna höll sig kvar i minus-territorium drygt två timmar in på onsdagens handel, trots att Europa-börserna hade vänt till plus. ADP:s jobbstatistik var sämre än väntat, vilket kan ha dämpat riskaptiten.

Vid klockan 17.45 var storbolagsindexet Dow Jones Industrial Average ned 0,5 procent till indexnivån 18 104, medan tekniktunga Nasdaq Composite backade med 0,3 procent till 4 970. Det bredare S&P 500 var ned 0,5 procent till 2 098.

Omsättningen uppgick till 260 miljoner aktier på New York Stock Exchange och 760 miljoner aktier på Nasdaq.

Inför fredagens officiella jobbstatistik fick marknaden i dag en fingervisning då ADP släppte sin inofficiella rapport. Antalet sysselsatta i den privata sektorn i USA ökade med 212 000 personer enligt denna statistik.

Nyhetsbyrån Bloombergs konsensusprognos pekade mot att sysselsättningen skulle öka med 219 000 personer i denna mätning.

ISM-indexet för tjänstesektorn i USA steg till 56,9 i februari jämfört med 56,7 föregående månad. Här väntades ett index på 56,5.

På bolagsfronten sjönk klädmärket Abercrombie & Fitch med 14 procent efter att det rapporterat en större nedgång i jämförbar försäljning än väntat för det fjärde kvartalet. Annat var det för klädesbolaget American Eagle som steg 9,7 procent sedan prognosen för första kvartalet toppat konsensus.

Aluminiumproducenten Alcoa sjönk 5 procent efter att Bank of America dragit ned sin rekommendation till neutral.

(Direkt)

▲ S&P-100 vinnare, i går

| | |
|------------------|-------|
| DOW CHEMICAL COM | +0,9% |
| FACEBOOK INC | +0,9% |
| ABBVIE INC | +0,9% |
| MCDONALDS CORP | +0,7% |
| GILEAD SCIENCES | +0,7% |
| BIOGEN IDEC INC | +0,7% |
| UNITED HEALTH GR | +0,6% |
| MASTERCARD | +0,6% |
| ABBOTT LABORATOR | +0,6% |
| BRISTOL-MYERS SQ | +0,5% |

▼ S&P-100 förlorare, i går

| | |
|------------------|-------|
| FREEPORT-MCMORAN | -2,9% |
| CATERPILLAR INC. | -1,8% |
| APACHE CORP. | -1,4% |
| MORGAN STANLEY | -1,3% |
| AMERICAN EXPRESS | -1,2% |
| SCHLUMBERGER LTD | -1,2% |
| HALLIBURTON COMP | -1,2% |
| EMERSON ELECTRIC | -1,2% |
| ANADARKO PETROLE | -1,1% |
| TWENTY-FIRST CEN | -1,1% |

Greppar klubban

Tractions vd Petter Stillström blir ordförande i BE Group, där investmentbolaget är största ägare med 17 procent. Aktien föll ytterligare 8 procent på beskedet.

BE Group, kronor per aktie



Källa: Infront

GRAFIK: LOTTA EKSTRÖM. FOTO: JOEY ABRAIT

Varningssignal

Stillström får rädda vad som räddas kan av BE Group

BE Group är ett veritabelt stålbad för familjen Stillström och de andra aktieägarna i investmentbolaget Traction.

Nästan 200 miljoner kronor är förlorade och nu tvingas Petter Stillström själv fatta ordförandeklubban.

På onsdagen kom det illavarslande beskedet att Anders Ullberg på egen begäran lämnar ordförandeposten i stålhandlaren BE Group vid stämman i vår. Aktien sjönk till en ny bottennivå på 3 kronor och 2 öre, vilket inte ens räcker till ett halvt frimärke för ett brev som skickas med B-post.

Att Anders Ullberg som erfaren stålman väljer att hoppa av är ett dåligt tecken i en situation där krisen i bolaget har fördjupats. Det är bara en månad sedan BE Group chockade marknaden med en oväntat svag rapport och en nyemission på 250 miljoner kronor. Bola-

get gjorde en förlust på totalt 30 Mkr sista kvartalet 2014. Med röda siffror i resultaträkningen är så klart den räntebärande nettoskulden på 754 Mkr alarmerande stor för långivarna SEB och Handelsbanken. När man läser BE Groups bokslut noga framgår det också att nyemissionen väckte fram i dialog med kreditgivarna.

Så sent som för ett år sedan tog BE Group in 154 Mkr från aktieägarna för att överleva och hantera skuldbelägg.

Tre år långt stålbad

För huvudägaren Traction är investeringen i BE Group en katastrofalt dålig affär. Det började hösten 2011 med köpet av 12,7 procent av aktierna för 164 Mkr och sedan har insatserna ökat. Enligt Di:s uppskattning har Traction köpt aktier i BE Group för 235 Mkr, netto. På onsdagen var posten värd runt 40 Mkr. Nära 200 Mkr är alltså förlorade, eller drygt 11 procent av investmentbolagets börsvärde.

När Tractions vd Petter Stillström nu tar över som ordförande i stålföretaget är pressen enorm att rädda det som räddas



Anders Ullberg, avgående ordförande för BE Group.

kan. Det är också ett anrikt företag som står på spel. Bröderna Edstrand grundades 1885.

Skulderna har gått i arv

Skuldbelägg i BE Group är ett arv efter riskkapitalbolaget Nordic Capitals tid som huvudägare. Nordic riggade en hasardartad balansräkning och skulderna växte ytterligare med en rad äventyrliga förvärf under Håkan Jeppssons sista år som vd. När han avgick tidigt 2009 var den räntebärande nettoskulden över 1 miljard kronor.

Enligt vad Di erfar arbetar Anders Ullberg nu stenhårt med att få en ny vd på plats innan han själv avtackas på stämman den 7 maj.

Di I fokus

GUSTAF
TAPPER



gustaf.tapper@di.se

08-573 652 53

Di Håll koll på

Blodig kursraketen

■ **Blodanalysföretaget** Boule Diagnostics är en av årets verkliga kursraketer med en uppgång på över 40 procent. Bolagets omstrukturering börjar ge resultat. Bokslutet för tre veckor sedan visade en kraftig vinstuppgång och sedan dess har aktien rusat med 19 procent. Boule, med fabrik i Spånga, är också en klar valutavinnare.



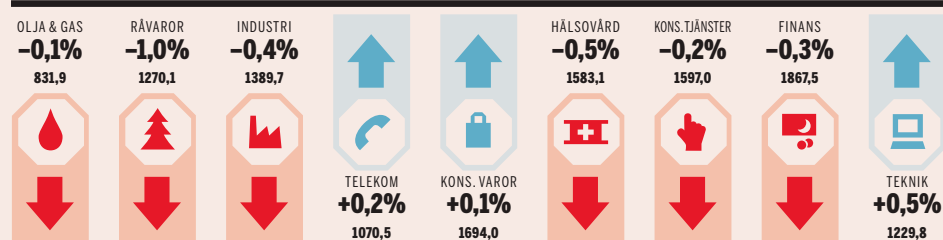
Getinges comeback

■ **Getinges aktie** är tillbaka på rekordnivåer efter den långa förtroendekrisen på aktiemarknaden som kulminerade med vd:n Johan Malmquists avgång. I tisdags sattes nytt kursrekord, 235,20 kronor, nästan på dagen ett år efter aktiens tidigare toppnotering på 233,10 kronor den 6 mars 2014.

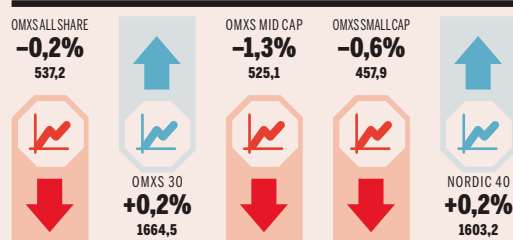
Fabege störst i Öresund

■ **Fabege passerade** Bilia som största innehav i Öresunds aktieportfölj i februari med 1 miljon kronor och ett värde på 696 Mkr. Båda aktierna har gått starkt de senaste sex månaderna och står nu för 17 procent var av portföljen. För ett år sedan låg en fjärdel av Öresunds pengar i Bilia, men sedan delades en del av Biliaposten ut till aktieägarna.

Stockholmsbörsens branschindex, i går



Index, i går



Vinnare i går

| | |
|------------------|------|
| SAS | +5,2 |
| KARO BIO | +5,1 |
| BLACK EARTH FARM | +4,5 |
| ACTIVE BIOTECH | +4,2 |
| TRANSATLANTIC B | +4,2 |

Förlorare i går

| | |
|------------------|------|
| PRECISE BIOMETRI | -8,7 |
| BE GROUP | -8,4 |
| SWECO A | -8,1 |
| VICTORIA PARK B | -6,8 |
| MYCRONIC | -6,1 |

Grönt ljus
för Ica
i Norge

Icas försäljning av den norska verksamheten till Coop har fått godkänt av norska konkurrensmyndigheten.

Coop har som eftergift, för att konkurrensen inte ska begränsas på vissa lokala marknader, gått med på att sälja sammantaget 93 butiker.

Det framgår av ett pressmeddelande från norska konkurrensverket.



I oktober förra året offentliggjorde Ica försäljningen av den hårt förlustdrabbade norska verksamheten till Coop. Priset låg på 2,8 miljarder kronor. Frans Benson, chef för investerarrelationer hos Ica, uppger på onsdagen att den finansiella information kring affären som tidigare lämnats alltjämt gäller.

Sedan i höstas har den norska konkurrensmyndigheten granskat affären och i februari erbjöd sig Coop att sälja en ganska stor andel av de 550 butiker som ingick i köpet för att blidka myndigheten. Myndigheten kräver nu att 93 butiker ska säljas innan köpet av Ica Norge får slutföras.

I ett separat pressmeddelande uppger Ica att affären bedöms kunna slutföras "inom kort." (Direkt)

Di På agendan i dag

■ Rapport

SAS (kl 8.00), Systemair (kl 8.00), Oasmia

■ Utländska rapporter

Klöckner, Continental, CTC Media, Joy Global, SPX, Telecom Italia

■ Börs övrigt

Volvo: kapitalmarknadsdag
SAS, Norwegian: trafiksiffror för februari
Fordon: uppdatering bilförsäljning Västeuropa i februari från LMC Automotive

■ Makrostatistik

Frankrike: arbetslöshet 4 kv
Tyskland: industriorder januari
SCB: tjänsteproduktion, industriorder, industriproduktion januari
USA: Challenger varseldata februari, industriorder januari

■ Politik

Riksdagen: statsministerns frågestund

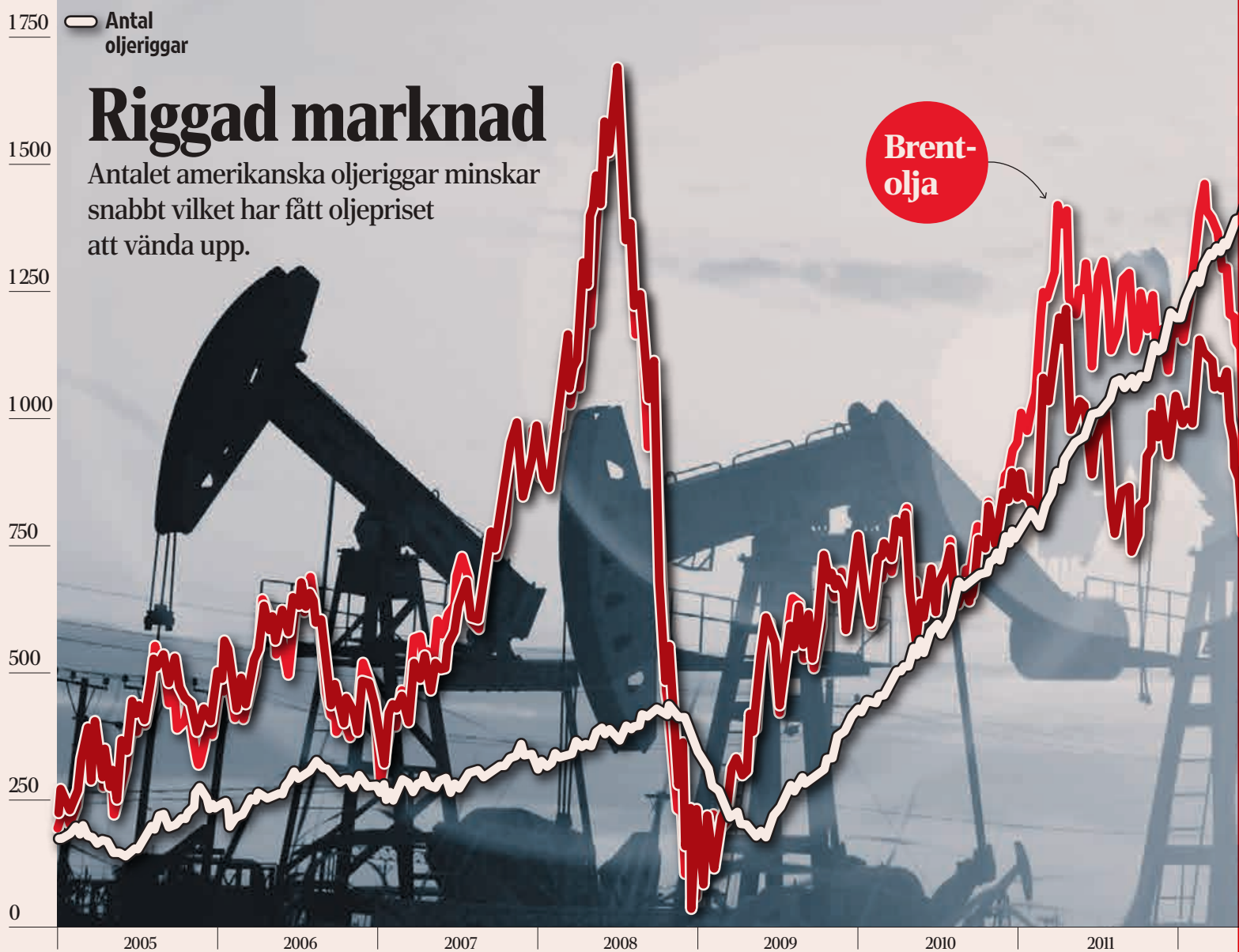
■ Centralbanker

Riksbanken: Stefan Ingves och Kerstin af Jochnick deltar i utfrågning om penningpolitiken i finansutskottet
Riksbanken: resultat andra anbuds-förfarande för obligationsköp
BOE: räntebesked
ECB: räntebesked och presskonferens

Antal oljerigg

Riggad marknad

Antalet amerikanska oljerigg minskar snabbt vilket har fått oljepriset att vända upp.



Oljan tillbaka

Efter priskollapsen i december har oljan hittat fastare mark igen.

Kapacitetsminskningar och chansen för ett mjukare Opec talar för en mindre skakig resa framöver – vilket är bra för börsen.

Precis som inga träd växer till himlen är det få priskurvor – kraschade börsbolag undantagna – som borrar sig ned ända till marknivån.

För oljepriset tog det handlösa fallet, som tog fart efter Opecmötet i november, slut i januari när nordsjöoljan brent vände upp kring 45 dollar per fat och den amerikanska WTI-oljan nådde sin botten på 43 dollar.

Eller, tog fallet verkligen slut?

Faran är långt ifrån över om man ska tro en del analysus som under nedgången började tävla om att ha det mest negativa scenariot för oljan.

Citigroups bedömning i början av februari att

oljan kan falla till 20 dollar fatet fick exempelvis stor uppmärksamhet. Att det var en prognos i kategorin "kanske, om utifall att", som främst handlade om var oljan kunde studsas under en kort tid, glömdes snabbt i det bistra oljeklimatet.

Värt att påminna om är därför att Citis huvuds-cenarion för 2015 i samma analys låg på 54 dollar fatet och en uppgång vid slutet på nästa år till 75 dollar fatet.

Prisrörelser på flertalet procent utan stora nyheter har blivit vardag nu, och kommer säkert att fortsätta vara det, men några saker talar ändå för att oljan inte kommer att gå under lågvattenmärket från i januari igen:

Di Analys

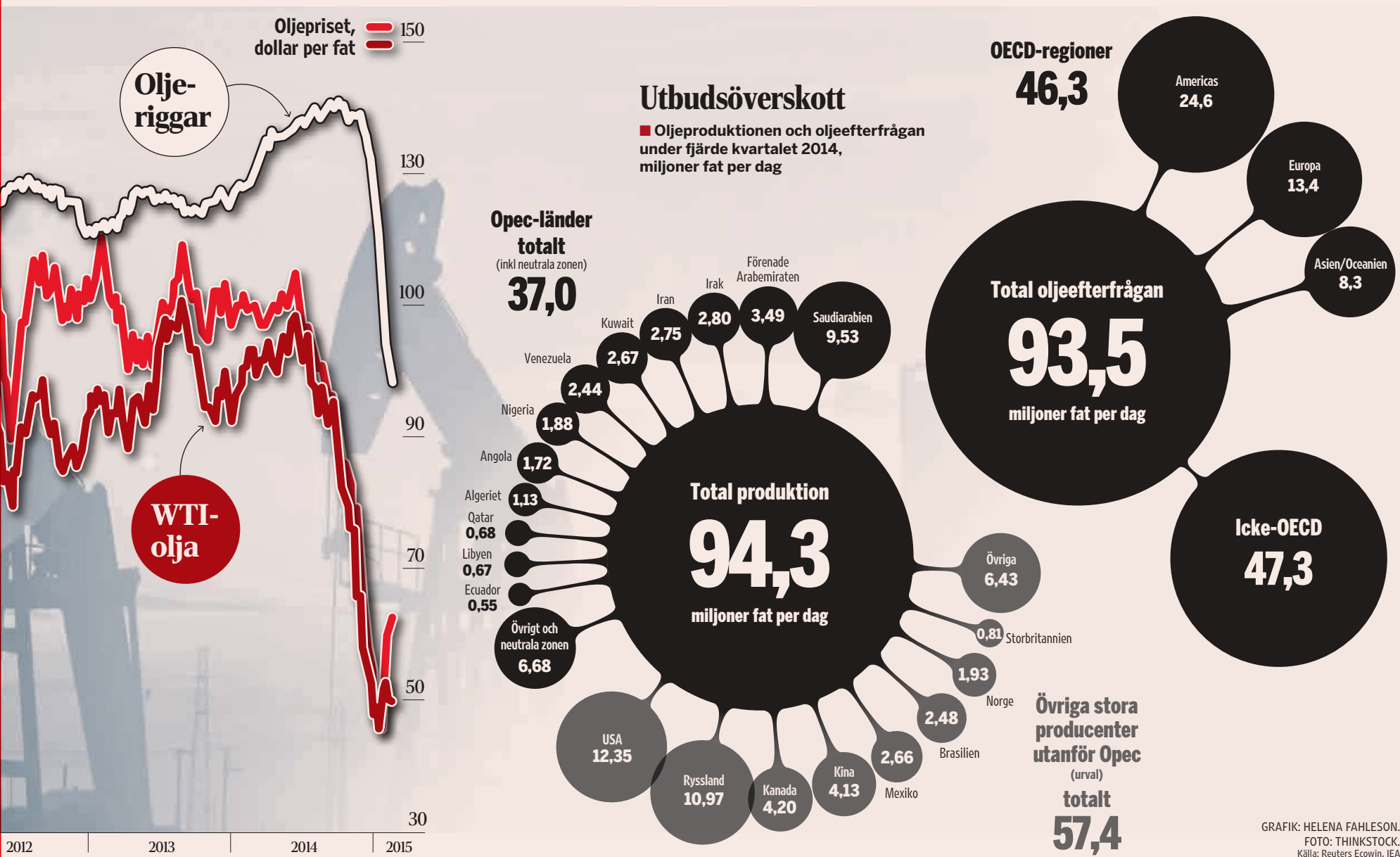
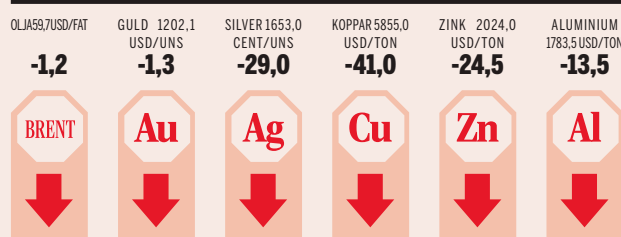
MARTIN
BLOMGREN



martin.blomgren@di.se

08-573 650 46

Råvaror, i går



på fastare mark

Neddragningarna. Fredagskvällarna kan numera förgyllas med en tidigare ganska anonym indikator – oljeservicebolaget Baker Hughes veckovisa ”rig count” för USA. En siffra som visar hur många oljerigggar som är aktiva i landet som har tillfört mest utbud de senaste åren. En siffra som därmed blir en fingervisning om hur stor oljeproduktionen är och hur stort behovet av service och förbrukningsartiklar är.


Som grafiken ovan visar har prisfallet bitit bra på de amerikanska producenterna, och fredagens siffra på 986 aktiva riggar var en nedgång med 33 stycken från veckan före och 444 jämfört med samma vecka i fjol. Mätt från toppnoteringen i oktober är nedgången 39 procent.

Statistiken går att bryta ned på delstats- och områdesnivå, och då framgår att skifferfält som Bakken i North Dakota tillhör de hårdast drabbade. Men det framgår också, vilket oljepessimisterna har tagit fasta på, att nedgången har varit brantast för de vertikalt borrade hålen, medan riggarna på de mer produktiva horisontella hålen inte har tagits ur bruk i samma utsträckning.

Man ska med andra ord akta sig för att översätta den dramatiska nedgången för antalet riggar till en lika stor produktionsminskning. Icke desto mindre

Di Guide

Vad **■ Oljepriset** har gjort stark comeback de senaste veckorna.

 *Varför*
■ **Producenterna**
drar ned och lagren fylls på.

! *Slutsats*
■ **En stabilare pris-**
nivå väntar framöver.

visar riggräkningen att producenterna har tagit konsekvenserna av det lägre priset och dragit ned på utbudsam ambitionerna. Det är en trend som också var tydlig när branschjättar som BP, Conoco Philips, Royal Dutch Shell och Total aviserade stora neddragningar av sina investeringsbudgetar i boksluten.

Och om mönstret från den senaste stora oljepris-nedgången 2008 upprepas är det helt naturligt att oljepriset vänder upp långt innan nedgången i antalet aktiva riggar klingar av.

Opec mjuknar? Opecs beslut att inte röra sina produktionskvoter vid novembermötet fick troligen snabbare och större prisseffekter än vad oljekartellens medlemmar hade kunnat föreställa sig.

Så sent som i förra veckan vädrade Nigerias olje-minister Diezani Allison-Madueke tanken på ett nödmöte om priset skulle fortsätta falla. En tanke som visserligen blir svår att sälja in hos Saudi-arabien, som med låga produktionskostnader kan fortsätta att svalta ut amerikanska skifferproducen-ter för att försvara sina marknadsandelar. Men även utan ett extra krismöte krymper tiden till nästa ordi-narie möte som hålls den 5 juni.

Om inte förr så lär Saudiarabien då få kämpa för att hålla sin hårda linje gentemot Opeckompisarna

som behöver ett högre pris för att balansera sina statsbudgetar.

Kommer det fler uttalanden som det från Nigeria
vädrar aktörerna på finansmarknaden morgonluft
och då kommer de redan i förskott att börja ta ut ett
mindre kaxigt Opec vid junimötet.

Nu är den negativa vågskålen inte direkt tom heller. Som tabellen ovan visar överstiger utbudet alltså efterfrågan, även om ett lägre pris och lite bättre fart på världsekonomin i år kan hjälpa till att balansera. Överskottsoljan har hamnat i växande oljelager och det är en trend som når vägs ände när förvaringen blir för dyr eller svår att uppbåda och då riskerar pristrycket att komma tillbaka. Åtminstone tillfälligt.

Dramatiken framöver bör ändå bli betydligt mindre än under det senaste kvartalet. För svenska utrustningsbolag som Sandvik, Alfa Laval och Trelleborg blev inte oljan någon större smäll i boksluten och en stabilisering skulle kunna få en del kunder att låta på bromsen även om prisnivån är långt ifrån den som gällde för bara ett halvår sedan.

Lite tryggare industrikunder och konsumenter som kan tanka förhållandevis billigt – som helhet är det inget dåligt oljescenario för de svenska börsbolagen.

Jättemiss fällde Elekta

... men vd:n är övertygad om att helårsmålen håller

Elektas katastrof rapport förvandlade aktien till en fallande strålkniv på Stockholmsbörsen.

Omsättning, orderingång och rörelseresultat var alla långt sämre än väntat.

Vd:n Niklas Savander räknar kallt med att rädda helårsresultatet genom en urstark avslutning på det brutna räkenskapsåret.

Elekta, som tillhör de mest blankade aktierna i Europa, rasade i går med 5 procent efter en ny rapportbesvikelse. Stråleterapibolagets rörelseresultat före avskrivningar landade på 345 miljoner kronor i det tredje kvartalet, som sträcker sig från november till januari, vilket var 5171 Mkr sämre än väntat.

Samtidigt blev nettoresultatet bara hälften av de 292 Mkr som analytikerna hade räknat med, enligt SME Direkts sammanställning.

Trots den kraftiga resultatmissen var det enligt Niklas Savander aldrig aktuellt att vinstvarna.

”Vi guidar på helår och inte per kvartal och då kan man fråga sig vad vi egentligen avviker ifrån. I en sådan här projektbusiness kan man inte se på isolerade kvartal utan man får titta på rullande tolv månader eller på den prognos vi ger för helåret. Eftersom vi håller fast vid vår prognos fanns det ingen orsak att göra något”, säger han.

Håller fast vid målen

Senast i samband med den förra rapporten i november tvingades Elekta sänka sina helårsprognoser.

Trots att Elekta nu bommar grovt på samtliga punkter håller Niklas Savander fast vid att bolaget för helåret ska öka omsättningen med 4 procent, förbättra rörelseresultatet före avskrivningar med 6 procent samt generera ett kassaflöde efter löpande investeringar på över 1,1 miljarder kronor.

Efter tredje kvartalet har Elekta genererat ett negativt kassaflöde på 541 Mkr

ELEKTA



I GÅR
-5,0%
I ÅR +1,9%

och behöver därmed klämma ur sig 1,7 miljarder för att nå målet för kassagenerering.

Är det verkligen rimligt att ni kan prestera ett så starkt fjärde kvartal?

”Absolut, varför skulle vi göra en sådan prognos om den inte var rimlig”, säger Niklas Savander.

”Tittar vi på intäktssidan har vi nu den största pipelinen för stora affärer som vi någonsin har haft. Den är tre gånger större än för tolv månader sedan. Vi har ett bra momentum på gammakniven och dessutom har vi en historik av att leverera starka fjärde kvartal.”

Varian har ett försprång

Samtidigt som Elektas rapporter försätter att överraska i negativ bemärkelse fortsätter hedgefonderna att vinna på positioneringarna i Varian kontra Elekta.

Medan den amerikanska huvudkonkurrenten lyckades öka orderingång med 13 procent under det senaste kvartalet dök alltså Elektas med 22 procent.

Analytikerna hade räknat med en knapp ökning.

”Orderingången är en bra illustration av tendensen i industrin där alltmer blir större affärer. På grund av att det blir fler stora affärer blir det en mer ojämn orderingång. Förra året hade vi exceptionellt hög orderingång av stora affärer, medan det i år råkade bli exceptionellt lågt på stora affärer”, säger Niklas Savander.

Är du stressad över Varians framfart?

”Vi måste köra vårt race. Vår konkurrent har efter flera års dvala börjat jobba hårdare och öka sina ansträngningar. Vi måste se till att vi har de rätta produkterna och att vi kan konkurrera med Varian.”

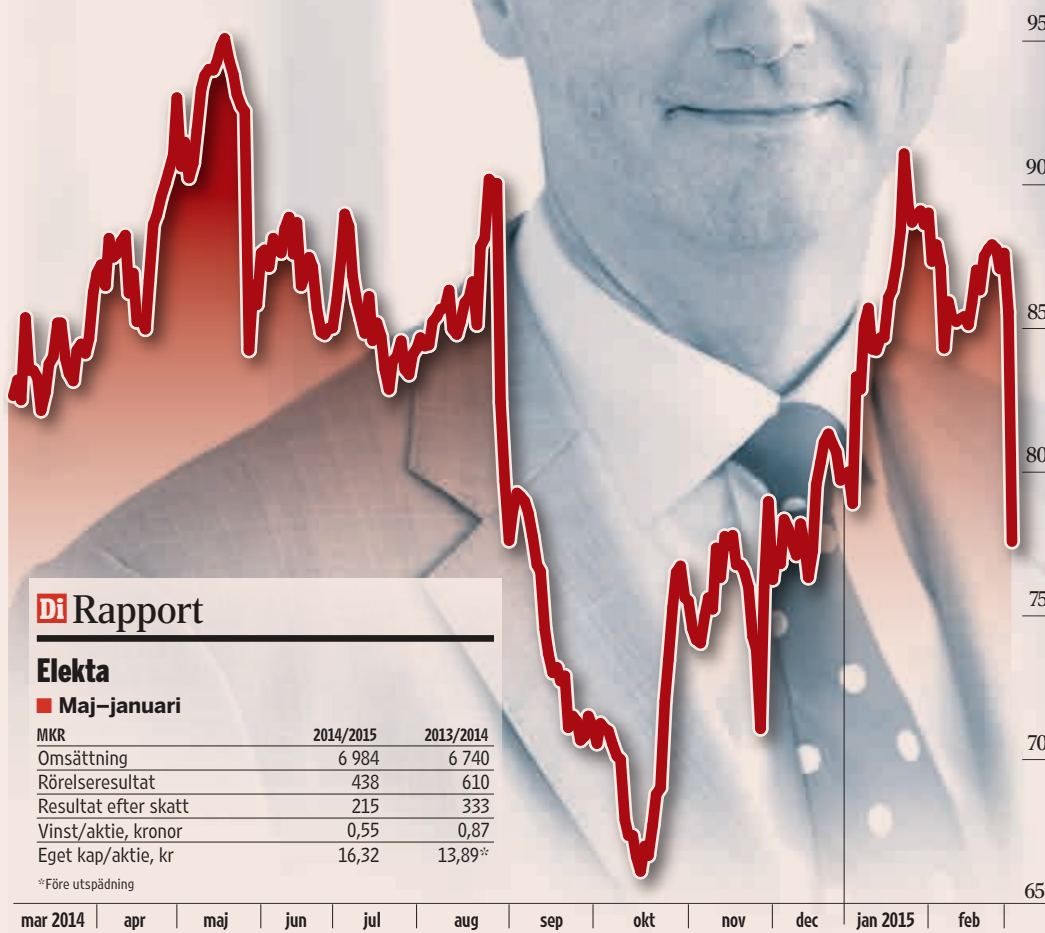
RICHARD BRÅSE

richard.brase@di.se
031-701 51 54

Misstrodd

Elektas vd Niklas Savander lyckades inte övertyga marknaden om en stark avslutning på det brutna räkenskapsåret. Aktien gjorde en ny djupdykning.

Kronor per aktie



Källa: Infront

GRAFIK: LOTTA EKSTRÖM. FOTO: JUSSI NUKARI

”Sannolikt att Fed inte höjer i år”

I princip alla räknar med att Federal Reserve ska höja räntan i år. Men inte RBS Skandinavien-chef Pär Magnusson.

I Di:s podd Makrorådet förklarar han varför. Och får mothugg.

Det råder stor enighet på finansmarknaderna om att den amerikanska centralbanken Federal Reserve ska höja räntan, som har legat på 0–0,25 procent sedan december 2008, i år. Frågan är bara när. Mötet i juni har den senaste tiden seglat upp som en het kandidat.

Anna Breman, analytiker på Swedbank, är en av dem som tror på höjning.

”Inte i juni, men under andra halvåret. September är den bästa prognosen”, säger hon i Di-podden Makrorådet.

Royal Bank of Scotlands Skandinavienansvarige Pär Magnusson, sticker dock ut från mängden.

”Sannolikheten är betydande för att de

inte höjer alls i år. Jag tycker att de är ute i ogjort väder när de vill höja redan i juni, som flera Fedledamöter gärna vill.”

Han lyfter fram att uppsvinget i USA har dämpats under inledningen av året.

”Den amerikanska ekonomin har faktiskt överraskat på nedsidan. Om man tittar på så kallade överraskningsindex har vi en ovanligt dålig utveckling i amerikansk ekonomi just nu.”

Svagt pristryck

Huvudorsaken till Pär Magnussons ovanliga prognos är dock att pristrycket fortfarande är svagt.

”Ska man se på det som är det viktigaste målet för Fed, det vill säga inflationen och indikatorer på inflationsstryck, så har kärninflationen ett utfall på 1,3 procent i årstakt och lönerna stiger inte heller. Det är svårt för dem att höja.”

En annan faktor är dollarn, som bara



SAMRÅDER. Di:s Viktor Munkhammar, i mitten, med veckans poddgäster Anna Breman och Pär Magnusson. FOTO: OSKAR OMNE

Di Makrorådet

Så lyssnar du

- Du kan lyssna på Makrorådet både i datorn och i mobilen, bland annat genom länkar i artiklar som publiceras på di.se.
- Alla Di:s poddar finns också under fliken Play.
- Avsnitten publiceras varannan onsdagseftermiddag.

det senaste halvåret har stärkts med 15 procent mot euron.

”De verkar inte ta höjd för dollarstyrkan, som jag tror kommer att bli ett stort aber för dem. Fed kan inte ensam i världen tala om att den ska höja räntan när resten av världens centralbanker försöker föra en mer expansiv penningpolitik”, säger Pär Magnusson.

Fler får jobb

Anna Breman tonar ned betydelsen.

”Man ska komma ihåg att dollarn inte är lika viktig för inflationen i USA som kronan är i Sverige.”

Hon pekar också på den starka utvecklingen på arbetsmarknaden.

”Fed har ju både sysselsättningen och inflationen i sin målbild och har talat om att de vill normalisera penningpolitiken.”

VIKTOR MUNKHAMMAR

viktor.munkhammar@di.se, 08-573 651 89

NAVIGIO IS SEARCHING ON BEHALF OF OUR CLIENTS

**Aller****Marknadschef**

Strategisk och operativ roll som erbjuder stora möjligheter att påverka och driva utvecklingen inom ditt ansvarsområde, Stockholm

**CIO**

Tillväxtbolag söker en CIO som ska bygga upp en affärsnära IT-organisation. Gedigen erfarenhet av lagerverksamhet och WMS krävs, Stockholm

**Group Legal Counsel**

Unique and global opportunity to provide key subject matter leadership in the field of anti-corruption and other related compliance areas on a worldwide basis, Kista

**Senior Business Controller**

Unique opportunity for top performers seeking a high impact, high visibility position with leading Housing developer, Stockholm

**Compensation & Benefit Manager**

Lead a transformation within a global PE owned company. An exciting challenge to build structure and manage implementation, Stockholm

**CFO**

Till olika uppdragsgivare i stark tillväxt söker vi CFO's med erfarenhet från börs- eller PE-ägda bolag. Du har ansvarat för hela ekonomifunktionen, Stockholm



NAVIGIO is one of the leading consulting firms within Integrated Human Capital Management in the Nordics. We offer services within executive search, interim management, leadership services and organization strategy & change management.

For more information and application, please visit our website www.navigio.se



POWERCELL EXPANDERAR

Nu får du ett unikt tillfälle att vara med och bygga ett nytt spjutspetsbolag. Med PowerCells patenterade bränslecellsteknik finns stora möjligheter att nå global framgång samt vara en del av ett paradigmskifte inom energiområdet. Med utveckling, produktion, marknadsföring och försäljning på plats ska bolaget i nästa expansiva fas ta steget till kommersiell produkt. PowerCell förstärker organisationen med flera nyckelkompetenser och söker:

- CFO
- SENIOR PROJEKTLEDARE
- PRODUKTIONSANSVARIG

MAQUIRE

LÄS MER OM VARJE TJÄNST PÅ MAQUIRE.SE OCH VÄLKOMMEN MED DIN ANSÖKAN SENAST DEN 15 MARS. VID FRÅGOR, KONTAKTA DANIEL ÅGREN, MAQUIRE PÅ 0735-19 40 50.

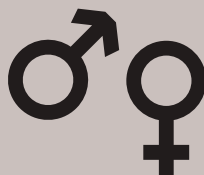


PowerCell är ett svenskt ledande företag inom bränslecellsteknik. Företaget har sitt ursprung i Volvokoncernen och bildades 2008 för att vidareutveckla och tillverka elgeneratorer, så kallade Auxilliary Power Units. Marknadssegmenten är främst transportindustrin, telekomindustrin och andra stationära applikationer. Tekniken som är patenterad och unik bygger på att i kompakt skala omvandla diesel till miljövänlig vätgas som genererar elenergi i effektiva egenutvecklade bränsleceller. Dessa bränsleceller säljs även separat till andra stationära och mobila applikationer. Läs mer på www.powercell.se.

INTERIM
MANAGEMENT INTERNATIONAL AB

CAO, CBDO, CCO, CDO, CEO, CFO, CIO, CPO, CRO, CSO, CSPO, CTO ...
VD, VVD, VP ... bankchef, chefsjurist, chefredaktör, compliance, controller, datachef, ekonomichef, fastighetschef, finanschef, forskningschef, försäljningschef, förvaltningschef, gruvchef, informationschef, IT-chef, generalsekreterare, kommunchef, logistikchef, marknadschef, miljöchef, personalchef, produktionschef, sjukhuschef, säkerhetschef ...

Kontakta Jan Löqvist 0708-17 51 02, Rune Nyberg 070-509 10 44, Tomas Kocsis 0705-90 70 31 www.interim.se | info@interim.se

**25**
års
erfarenhet!**Di Rapporter & Meddelanden****Meddelande om extra bolagsstämma i Implementa Hebe AB (publ)**

Kallelse till extra bolagsstämma i Implementa Hebe AB (publ) den 19 mars 2015 har gjorts. Kallelsen i sin helhet finns tillgänglig på www.implementa.se eller kan beställas via info@implementa.se, fax 046-12 37 60

Lund i mars 2015
Styrelsen

Pressen ökar på euron

Euron hamnade under förnyad nedättryck på onsdagen. Mot dollarn hand-lades den gemensamma valutan ned till de lägsta nivåerna sedan 2003.

Europeiska statspappersräntor noterade endast mindre förändringar.

En utlösande faktor för euro-försvagningen verkade vara en dom i EU-domstolen som går emot den europeiska centralbankens policy om clearinghus som hanterar euro.

Det bidrog till att euron bröt igenom stödnivåer samtidigt som marknadsaktörer förberedde sig på ytterligare besked om ECB:s obligationsköpprogram på torsdag.

Definitiva inköpschefsindex för euroområdet landade på 53,7 i februari, vilket var högre än 52,7 i januari men något lägre än preliminära 53,9. Spanien och Italien backade jämfört med i januari samtidigt som det definitiva utfallet i Tyskland var 0,8 indexpunkter svagare än det preliminära.

Detaljhandeln i euroområdet ökade dock med överraskande starka 3,7 procent i januari, jämfört med januari 2014, väntat var 2,3 procent.

I Sverige sjönk Silf/Swedbanks inköpschefsindex för tjänstesektorn till 56,7 i februari från 57,9 i januari, vilket var i linje med förväntning-

Di Noteringar 4/3

| | | |
|---------------------|--------|-------|
| Kronor per euro | 9,26 | 0,01 |
| Kronor per dollar | 8,36 | 0,10 |
| Kronindex, tcv | 130,02 | -0,77 |
| Dollar per euro | 1,11 | -0,01 |
| Korta räntan, 6 mån | -0,12 | 0,01 |
| Långa räntan, 10 år | 0,77 | 0,02 |
| USA-räntan, 10 år | 2,12 | 0,00 |



I FOKUS. ECB-chefen Mario Draghi lämnar räntebesked i dag. FOTO: MICHAEL PROBST

arna enligt SME Direkts prognosenkät. Index för affärsvolymen steg i februari medan alla övriga delindex sjönk. Alla dock kvar i tillväxtzonen, det vill säga över 50.

Svenska statspappersräntor steg något i längre löptider på onsdagen, tioårsräntan upp 2 punkter, till 0,78 procent, och räntegapet mot den tyska motsvarigheten var oförändrat 41 punkter.

Kronan fortsatte att stärkas mot euron på förmiddagen, euron notades som lägst till nivåer under 9,21, den lägsta nivån sedan i början av november och cirka 27 öre

lägre än noteringarna strax före räntebeskedet den 12 februari.

Riksbanksdirektionen möttes på onsdagen, men mötet avslutades utan något uttalande trots den senaste tidens påtagliga kronförstärkning.

Ekonomerna på Swedbank flaggar dock i ett kundbrev för att nästa direktionmöte, den 18 mars, bör bevakas för eventuella ”mellanmötesåtgärder”. Då har ledamöterna fått besked om såväl Prosperas stora undersökning om inflationsförväntningarna som KPI-utfallet för februari.

Kronan försvagades senare efterhand, vid den svenska stängningen noterades euron till 9,26, 1 öre högre jämfört med tisdagens svenska stängning. Dollarn hade samtidigt stärkts med knappt 10 öre, till 8,36, och TCW-index hade stigit till 130,01 (129,59).

I USA visade rapporten från ADP att sysselsättningen i den privata sektorn ökade med 212 000 personer i februari, ned från reviderade 250 000 i januari. Utfallet var något lägre än väntade 219 000 och det kan kopplas till att oljeprisfallet dämpar sysselsättningen i energirelaterade sektorer, enligt Mark Zandi, chefsekonom vid Moody's analytics.

Prognoserna inför fredagens jobbrapport pekar mot att den totala sysselsätt-

ningen, utanför jordbrukssektorn, ökade med 235 000 personer i februari, efter en ökning med 257 000 i januari.

ISM:s inköpschefsindex för den amerikanska tjänstesektorn steg till 56,9 i februari, från 56,7 i januari och bättre än väntade 56,5.

En särskilt positiv faktor var att underindex för sysselsättningen steg till 56,4, från 51,6 i januari.

Amerikanska statspappersräntor steg efter den svenska marknadens stängning på tisdagen, men noterade endast blygsamma rörelser på onsdagen.

Vid den svenska marknadens stängning noterades tioårsräntan till 2,12, 4 punkter högre än vid samma tid på tisdagen.

Indiens centralbank, RBI, sänkte oväntat sin reporänta med 25 punkter till 7,50 procent vid ett icke schemalagt räntemöte. Det var andra gången i år som RBI sänkte räntan mellan officiella möten.

Sänkningen kommer efter att regeringen har lättat på sitt underskottsmål, men samtidigt åtagit sig att genomföra en mer kvalitativ finanspolitisk konsolidering.

Polens centralbank sänkte vidare styrräntan från 2,0 till 1,5 procent, mer än väntat, och blev därmed den 21:a centralbanken som lättar penningpolitiken i år. (Direkt)

Di Råvaror

BASMETALLER LME

| TERMINSKONTRAKT, 3 MÅN | KÖP | SÄLJ | SENAST | ÄNDR, 1 D | LAGER, TON |
|------------------------|------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------|
| ALUMINIUM USD/TON | avista 1783 termin 1805 | 1784 1815 | 1784 1815 | -13,5 5 | 3932750 |
| KOPPAR USD/TON | avista 5854 termin 5820 | 5855 5822 | 5855 5822 | -41 -84 | 297400 |
| TENN USD/TON | avista 17750 termin 17850 | 17775 17875 | 17775 17875 | 125 50 | 10770 |
| BLV USD/TON | avista 1735 termin 1748 | 1736 1749 | 1736 1749 | 10 -1 | 214600 |
| NICKEL USD/TON | avista 13580 termin 13675 | 13600 13680 | 13600 13680 | -285 -180 | 430932 |
| ZINK USD/TON | avista 2024 termin 2030 | 2024 2032 | 2024 2032 | -24,5 -26,5 | 560125 |

ÖVRIGA (SOFTS)

| | SENAST BETALT | ÄNDRING, 1 D | BÖRS | | SENAST BETALT | ÄNDRING, 1 D | BÖRS |
|-----------------|---------------|--------------|-------|-----------------|---------------|--------------|-------|
| BOMULL mar | 77,8 | -0,65 | ICEUS | SOJABÖNOR mar | 995 | -13,6 | CBT |
| US CENT/LB maj | 78,9 | -0,6 | | USCENT/BUSL maj | 998,5 | -13,7 | |
| KAKAO mar | 1838 | -18 | LIF | SOJABÖNOLJA mar | 32,2 | -0,63 | CBT |
| GBP/TON maj | 1831 | -16 | | USCENT/BUSL maj | 32,3 | -0,65 | |
| KAFFE mar | 185,9 | -4,35 | ICEUS | APELSINUJKE mar | 162 | 1,15 | ICEUS |
| US CENT/LB maj | 185,9 | 4 | | HAVRE mar | 294 | 1,4 | CBT |
| SOCKER maj | 507,7 | -3,5 | LIF | USCENT/BUSL maj | 284 | 0,4 | |
| USD/TON aug | 506,2 | -1,8 | | RAPS maj | 365,2 | 0,5 | LIF |
| MAJS mar | 379,8 | -2,25 | CBT | EUR/TON aug | 357,2 | 0 | |
| USCENT/BUSL maj | 387,8 | -3,25 | | | | | |
| VETE mar | 493,8 | -14,85 | CBT | | | | |
| USCENT/BUSL maj | 496 | -10 | | | | | |

OLJA OCH OLJEPRODUKTER

| | USD/FAT | SENAST BETALT | ÄNDRING, 1 D | BÖRS | | SENAST BETALT | ÄNDRING, 1 D | BÖRS |
|-------------------|---------|---------------|--------------|------|-----------------|---------------|--------------|-------|
| LONDON, ICE | | | | | HEATINGOIL apr | 1,90 | -0,05 | NYMEX |
| RÄOLJA, BRENT apr | 61,02 | 1,48 | | | USD/GALLON maj | 1,90 | -0,04 | NYMEX |
| | 61,78 | 1,59 | | | GASOLINE apr | 1,90 | -0,04 | NYMEX |
| | 62,70 | 1,57 | | | USD/GALLON maj | 1,90 | -0,04 | |
| NEW YORK, NYMEX | | | | | NATURAL GAS apr | 2,80 | 0,06 | NYMEX |
| RÄOLJA, WTI apr | 50,52 | -0,29 | | | USD/MMBTU maj | 2,80 | 0,05 | |
| | 52,50 | 0,98 | | | GAS OIL mar | 585,20 | 0,75 | ICE |
| | 54,07 | -13,03 | | | | | | |

RÄVARUINDEX

| | SENAST | ÄNDRING, 1 D | PROCENT | | SENAST | ÄNDRING, 1 D | PROCENT |
|-----------|--------|--------------|---------|--|--------|--------------|---------|
| CRB INDEX | 220,55 | -0,64 | | | | | |

ÄDELMETALLER

| | FM FIX | EM FIX | ÄNDR* | | FM FIX | EM FIX | ÄNDR* |
|-------------------|--------|--------|-------|--|--------|--------|-------|
| GULD \$/troy | 1204 | 1199,5 | -13 | | | | |
| SILVER cent/troy | | 1653 | -29 | | | | |
| PLATINA \$/troy | 1180 | 1178 | -7 | | | | |
| PALLADIUM \$/troy | 826 | 826 | -5 | | | | |

*Dagens eftermiddagsfix jämfört mot föregående handelsdag.

Di Räntor

RIKSBANKENS STYRRÄNTOR

| | |
|----------------------------|-------|
| INLÄNING "GOLV" | -0,85 |
| INLÄNING "TAK" | 0,65 |
| REPORÄNTAN 150218 | -0,10 |
| ÖVRIGA OFFICIELLA RÄNTOR | |
| REFERENSRÄNTA | 0,00 |
| STATSLÄNERRÄNTAN | 0,47 |
| SUBVENTIONSÄNTAN | 2,97 |
| UTLANDET | |
| US FED FUND 081216 | 0,25 |
| US DISKONTO 100219 | 0,75 |
| UK BASERATE 090305 | 0,50 |
| EUROPEISK STYRRÄNTA 140910 | 0,05 |

SWAPRÄNTOR

| SEK (ÄNDR = FÖRÄNDRING I PUNKTER, KÖP, FRÅN FÖREGÅENDE DAG) | KÖP | SÄLJ | ÄNDR | KÖP | SÄLJ | ÄNDR |
|---|------|------|------|-------|------|------|
| 1 ÅR | 0,06 | 0,09 | 0 | 6 ÅR | 0,73 | 0,78 |
| 2 ÅR | 0,14 | 0,20 | 0 | 7 ÅR | 0,86 | 0,91 |
| 3 ÅR | 0,28 | 0,33 | 0 | 8 ÅR | 0,97 | 1,02 |
| 4 ÅR | 0,43 | 0,48 | 0 | 9 ÅR | 1,07 | 1,12 |
| 5 ÅR | 0,58 | 0,64 | 0 | 10 ÅR | 1,15 | 1,20 |

BORÄNTOR

| PRODUKT | 3 MÅN | 1 ÅR | 2 ÅR | 3 ÅR | 4 ÅR | 5 ÅR | 6 ÅR | 7 ÅR | 8 ÅR | 9 ÅR | 10 ÅR |
|------------------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
| DANSKE BANK | 2,08 | 2,04 | 2,10 | 2,25 | 2,50 | | | | | | 3,50 |
| HANDELSBANKEN | 2,04 | 2,04 | 2,12 | 1,99 | 2,32 | | | | 3,10 | | 3,28 |
| ICA | 1,99 | 1,99 | 1,99 | 2,09 | 2,34 | 2,49 | 2,85 | | | | 3,25 |
| IKANO BANK | 1,99 | 1,99 | 1,99 | 2,09 | 2,34 | 2,49 | 2,85 | | | | 3,25 |
| LÄNSFÖRSÄKRINGAR | 2,10 | 2,11 | 2,17 | 2,11 | 2,43 | 2,45 | 3,03 | | | | 3,34 |
| NORDEA | 2,05 | 2,05 | 2,13 | 2,18 | 2,40 | 2,50 | | 3,45 | | | |
| SBAB | 1,99 | 1,99 | 1,99 | 2,09 | 2,34 | 2,49 | 2,85 | | | | 3,25 |
| SEB | 2,10 | 2,07 | 2,13 | 2,12 | 2,47 | | | | | | 3,29 |
| SKANDIA | 2,10 | 2,08 | 2,17 | 2,19 | 2,54 | | | | | | |
| SWEDBANK | 2,10 | 2,08 | 2,15 | 2,12 | 2,47 | 2,88 | 2,86 | 3,11 | 3,21 | 3,30 | |
| ÅLANDSBANKEN | 2,10 | 2,10 | 2,15 | 2,20 | 2,45 | 2,55 | | | | | 3,45 |

RÄNTETERMINER

| PRODUKT | SLUTMÅN | KÖP | SÄLJ | HÖGST | LÄGST |
|----------|---------|-------|-------|-------|-------|
| OMR 2 | MAR 15 | -0,12 | -0,14 | -0,12 | -0,13 |
| OMR 2 | JUN 15 | -0,10 | -0,12 | -0,11 | -0,12 |
| OMR 5 | MAR 15 | 0,29 | 0,27 | 0,28 | 0,27 |
| OMR 5 | JUN 15 | 0,32 | 0,29 | 0,30 | 0,29 |
| OMR 10 | MAR 15 | 0,78 | 0,76 | 0,78 | 0,76 |
| OMR 10 | JUN 15 | 0,80 | 0,78 | 0,80 | 0,80 |
| CASSIE 2 | MAR 15 | 0,23 | 0,19 | 0,23 | 0,21 |
| CASSIE 2 | JUN 15 | 0,26 | 0,22 | 0,24 | 0,23 |
| CASSIE 5 | MAR 15 | 0,86 | 0,82 | 0,84 | 0,82 |
| CASSIE 5 | JUN 15 | -1,49 | -1,55 | 0,87 | 0,87 |

STATS-OBLIGATIONER

| BÄSTA KÖP-/SÄLJRÄNTA. ÄNDR= FÖRÄNDRING, PUNKTER, FRÅN FÖREGÅENDE NOTERING AVSEER KÖP. | FÖRFALL | LÅN NR | KÖP | SÄLJ | ÄNDR |
|---|---------|--------|-------|------|------|
| 2015 | 1049 | -0,12 | -0,14 | 0 | |
| 2016 | 1050 | -0,12 | -0,14 | 0 | |
| 2017 | 1051 | -0,12 | -0,14 | 1 | |
| 2019 | 1052 | 0,06 | 0,03 | 2 | |
| 2020 | 1047 | 0,29 | 0,27 | 2 | |
| 2022 | 1054 | 0,50 | 0,48 | 2 | |
| 2023 | 1057 | 0,67 | 0,65 | 2 | |
| 2025 | 1058 | 0,78 | 0,76 | 2 | |
| 2032 | 1056 | 1,18 | 1,13 | 2 | |
| 2039 | 1053 | 1,37 | 1,30 | 2 | |

REALOBLIGATIONER

| FÖRFALL | LÅN NR | KÖP | SÄLJ | ÄNDR |
|---------|--------|-------|-------|------|
| 2015 | 3105 | -0,31 | -0,71 | 0 |
| 2017 | 3107 | -0,73 | -0,78 | -1 |
| 2019 | 3110 | -0,81 | -0,86 | 0 |
| 2020 | 3102 | -0,68 | -0,73 | 0 |
| 2022 | 3108 | -0,59 | -0,64 | 1 |
| 2025 | 3109 | -0,48 | -0,52 | 2 |
| 2028 | 3103 | 0,62 | 0,58 | 0 |
| 2028 | 3104 | -0,39 | -0,44 | 2 |

INTERNATIONELLA RÄNTOR AVISTA

| | DAGSLÅN | 5 ÅR | 10 ÅR | 30 ÅR |
|----------|---------|-------|-------|-------|
| USA | 0,12 | 1,60 | 2,12 | 2,71 |
| TYSKLAND | -0,12 | -0,10 | 0,33 | 1,04 |
| STORBR | 0,48 | 1,30 | 1,91 | 2,62 |
| FRANKR | -0,12 | 0,06 | 0,68 | 1,47 |
| SPANIEN | -0,12 | 0,58 | 1,47 | 2,39 |
| DANMARK | -0,02 | -0,27 | 0,39 | 0,93 |
| NORGE | 2,21 | | | |
| ITALIEN | -0,12 | 0,53 | 1,39 | 2,43 |
| BELGIEN | -0,12 | 0,06 | 0,51 | 1,37 |
| HOLLAND | -0,12 | 0,01 | 0,44 | 1,10 |

RÄNTEINDEX

| | VÄRDE | ÄNDR % | ÄNDR I ÅR | MOD duration |
|---------------------|---------|--------|-----------|--------------|
| SVENSKA | | | | |
| Bostadsobligationer | 5905,86 | -0,03 | 0,41 | 2,68 |
| Realobligationer | 6268,12 | -0,12 | 2,78 | 7,80 |
| Statsobligationer | 6904,92 | -0,10 | 1,23 | 6,66 |
| Statsskuldsväxlar | 3233,30 | 0,00 | 0,03 | 0,21 |

UTLÄNDSKA

| | | | |
|-----------------|--------|------|------|
| Euro Overall | 179,68 | 0,04 | 3,76 |
| Euro Corporates | 178,85 | 0,13 | 5,67 |
| GB Overall | 251,56 | 0,36 | 3,73 |
| GB Corporates | 235,77 | 0,28 | 6,24 |

MODIFIERAD DURATION UTTRYCKER HUR MÅNGA PROCENTINDEXPORTFÖLIENS VÄRDE ÖKAR (MINSKAR) NÄRRÄNTAN SJUNKER (STIGER) EN PROCENTENHET.

TERMINER

ALLA FUTURES KONTRAKT, LIFFE (LONDON FINANCIAL FUTURES AND OPTIONS EXCHANGE), UTOM EURODOLLAR SOM ÅR CME (CHICAGO MERCANTILE EXCHANGE) OCH EUR (EUREX).

| LÖPTID | KONT | KÖP | SÄLJ | ÄNDR |
|-------------------|------|--------|--------|-------|
| STORBR 90D | mar. | 0,00 | 0,00 | 0,01 |
| (SHORT STG) | jun. | 0,00 | 0,00 | 0,01 |
| 10 ÅR | mar. | 0,00 | 0,00 | 0,67 |
| (LONG GILT) | maj. | 0,00 | 0,00 | -0,14 |
| TYSKLAND 90D | mar. | 99,97 | 99,97 | -0,01 |
| (EURIBOR) | jun. | 99,97 | 99,98 | 0,01 |
| 10 ÅR | mar. | 158,74 | 158,75 | -0,16 |
| (BUND) | jun. | 156,50 | 156,51 | -0,16 |
| USA 90D | | | | |
| JAPAN (EURDOLLAR) | | | | |
| 10 ÅR | | | | |
| (GOV BOND) | | | | |

EUROPA-MARKNADSRÄNTOR

Alla noteringar Libor (London Interbank Offered Rates) utom DKK som är Copenhagen Interbank Offered Rates (Cibor) fixkurs kl 11.00 lokal tid och NOK som är Norway Interbank Offered Rates (Nibor) fixkurs kl 12 lokal tid. Fixkurs kl 10. GMT.

| | 30 D | 60 D | 90 D | 180 D | 360 D |
|-----|--------|--------|--------|--------|--------|
| USD | 0,173 | 0,215 | 0,265 | 0,388 | 0,687 |
| EUR | -0,007 | 0,006 | 0,026 | 0,081 | 0,210 |
| GBP | 0,500 | 0,531 | 0,563 | 0,684 | 0,979 |
| DKK | -0,343 | -0,290 | -0,233 | -0,058 | 0,193 |
| NOK | 1,370 | 1,370 | 1,360 | 1,290 | 1,920 |
| CHF | -0,868 | -0,867 | -0,847 | -0,732 | -0,618 |
| JPY | 0,071 | 0,091 | 0,096 | 0,136 | 0,252 |

VALUTOR

| LAND | VALUTA | FÖRKORTN | KÖP | AVISTA, KR | ÄNDR, ÖRE | 3 MÅN TERMN KÖP | SÄLJ | 6 MÅN TERMN KÖP | SÄLJ | RESEVAL 100 SEK |
|------|----------|----------|--------|------------|-----------|-----------------|--------|-----------------|--------|-----------------|
| EMU | 1 euro | EUR | 9,2534 | 9,2555 | 0,8 | 9,2543 | 9,2576 | 9,2534 | 9,2594 | 10,81 |
| USA | 1 dollar | USD | 8,3572 | 8,3598 | 9,6 | 8,3471 | 8,3508 | 8,3348 | 8,3399 | 11,96</ |

Index

Procentuell förändring sedan årsskiftet.

| | | | |
|----------------------|---------------------|----------------------|------------------------|
| Sverige ¹ | Europa ² | Norden ³ | IT ⁴ |
| +14,2 | +10,8 | +13,8 | +10,9 |
| Världen ⁵ | USA ⁶ | Pacific ⁷ | Läkemedel ⁸ |
| +9,6 | +8,6 | +10,5 | +12,8 |

¹) MSCI Sweden (data från 3/3) ²) MSCI Europe (3/3) ³) MSCI Nordic Countries (3/3) ⁴) MSCI ACWI/Information Tech (3/3) ⁵) MSCI ACWI (3/3) ⁶) S&P 500 (3/3) ⁷) MSCI AC Pacific Ex Japan (3/3) ⁸) MSCI ACWI/Health Care (3/3)

Bästa fonderna/Global

Procentuell förändring de senaste 3 månaderna.

| | |
|---|--------------|
| Threadneedle Investment Services Ltd. Threadneedle Gbl Extnd Alpha Net 2 USD | +16,8 |
| JO Hambro Capital Management Limited JOHCM Global Select B EUR | +16,7 |
| Old Mutual Global Investors (UK) Limited Old Mutual World Equity A | +15,1 |
| Navigera AB Navigera Aktie 1 | +15,1 |
| Navigera AB Navigera Aktie 2 | +15,0 |

Sämsta fonderna/Global

Procentuell förändring de senaste 3 månaderna.

| | |
|--|--------------|
| Nordea Funds Ab Nordea Institutionella Aktiefonden Stabil icke-utd | +4,5 |
| Cicero Fonder AB Cicero Emerging Markets | +7,3 |
| Jupiter Asset Management Ltd (UK) Jupiter JGF Global Equities L EUR Acc | +9,6 |
| Skandia Fonder AB Skandia Världen | +10,0 |
| Nordea Funds Oy Nordea Global Dividend | +10,6 |

Bäst rating/Global

Morningstars Total Rating.

| | |
|---|-------|
| Threadneedle Investment Services Ltd. Threadneedle Gbl Extnd Alpha Net 2 USD | ★★★★★ |
| JO Hambro Capital Management Limited JOHCM Global Select B EUR | ★★★★★ |
| Credit Suisse Fund Management S.A. CS SICAV One (Lux) Equity Global Security B | ★★★★★ |
| SEB Investment Management AB SEB Dynamisk Aktiefond | ★★★★★ |
| SEB Investment Management AB SEB Etisk Globalfond | ★★★★★ |

ANNONS FONDNOTERINGAR

För mer information om fondannonsering kontakta Dagens industri, Maria Bladholm, tel 08-573 650 44

FONDÖRVALTARE
FOND

NAV
KURS

SEN
ÄNDR

ÄNDR
31/12

ÄNDR
3 AR

RAT
1-5

StrategiFörsiktigB, kr 122,27 -0,40 3,1
StrategiLagomB, kr 150,29 -0,74 8,3
StrategiModigB, kr 158,17 -0,73 8,5

www.atlantfonder.se

Edge, kr 5 592,42 12,5 76
Explora, kr 1 648,26 0,8 19
Multi Strategy, kr 1 138,42 2,8
Sharp, kr 1 667,78 -0,76 5,7 51
Stability, kr 1 323,26 0,03 0,8 12

Complete list at www.carmignac.se

Co AEURacc, € 303,08 -0,89 3,3 -11 3
ED AEURacc, € 1 306,43 -0,73 5,0 29 4
Em AEURacc, € 843,25 -0,88 9,9 20 4
EP AEURacc, € 112,24 -0,94 7,5 10 2
In AEURacc, € 1 254,78 -0,97 10,2 47 4
Pa AEURacc, € 679,28 -0,94 7,0 31 4

FONDÖRVALTARE
FOND

NAV
KURS

SEN
ÄNDR

ÄNDR
31/12

ÄNDR
3 AR

RAT
1-5

Aktiv | Etisk | Långsiktig

EuropeanQualityA, € 99,79 -1,18 12,1 42 3
EuropeanQualityI, € 128,63 -1,18 12,3
SaveEarthFundIC, € 14,06 -0,28 8,4
SaveEarthFundRC, € 14,45 -0,23 8,3 56 3

Avkastning, kr 115,41 0,00 0,6 13 5
Focus, kr 161,60 -1,29 10,8 68 4
Sverige, kr 179,96 -1,63 15,6 72 2
WA Selection, kr 123,38 -0,34 6,0 31 3
World 0-100, kr 128,86 -0,14 6,5
World Wide, kr 204,56 -0,33 4,9 34 3

www.didnergerge.se

Aktie, kr 2 282,18 -0,43 13,1 82 5
Global, kr 191,76 0,25 9,4 70 4
Small&Microcap, kr 120,63 0,20 13,1
Småbolag, kr 483,13 -1,24 8,2 82 4

FONDÖRVALTARE
FOND

NAV
KURS

SEN
ÄNDR

ÄNDR
31/12

ÄNDR
3 AR

RAT
1-5

www.eastcapital.se

Balkan, kr 14,09 -0,70 -0,4 38 3
Baltikum, kr 52,58 0,00 3,7 29 4
ChinaA, kr 132,67 -2,30 11,4 43 3
EmrAsiaA, kr 130,28 -1,32 12,1 41 2
FrntMktsA, kr 108,03 -0,65 4,6
Ryssland, kr 812,13 -0,28 22,4 -40 2
Turkiet, kr 10,00 -2,06 -2,2 27 4
Östeuropa, kr 29,42 -0,78 10,8 -20 3

www.excalfond.se

Excalibur, kr 12 195,15 0,5 13

AsiaGr A Acc, \$ 36,04 -0,23 9,2 28 3
BRIC A, \$ 13,89 -1,11 7,5 -2 1
China A Acc, \$ 23,16 -1,13 7,1 17 2
EmrMktBdSEKHdg, kr 11,18 0,00 -2,3 3
Eur SmMd Gr, € 34,80 -1,31 13,3 83 4
FrontMktsA, \$ 18,34 -0,12 4,5 46 3
GIBdASEKH1, kr 13,27 -0,08 0,8 12

SEN ÄNDR = Fondens avkastning i procent, räknat i svenska kronor mot förgående dags kurs.

FONDÖRVALTARE
FOND

NAV
KURS

SEN
ÄNDR

ÄNDR
31/12

ÄNDR
3 AR

RAT
1-5

GlIdPrecMetSEK, kr 3,48 -1,14 4,8 -58
GITotRetSEKHdg, kr 12,94 0,00 1,2 17
India, \$ 35,01 -0,21 16,5 84 4
LaAmer A Acc, \$ 55,13 -0,87 1,1 -25 3
MENA A Acc\$, \$ 7,03 -0,61 12,3 90 3
Mut Europe, € 25,08 -1,73 8,7 56 4
Mut GI Disc, \$ 18,01 -1,27 9,0 64 3
USOppSEKHdg, kr 17,55 -0,51 8,1 58

www.holbergfondene.no

Global Acc, NOK 185,44 -1,37 7,7 65 3
Kredit SEK A, kr 99,26 0,01 1,1
Norden Acc, NOK 288,93 -1,42 11,3 35 2
Norge Acc, NOK 340,90 -0,99 6,8 6 2
Rurik, NOK 156,48 -0,88 5,6 30 4

0-100, kr 98,26 -0,79 8,1 28 2
0-50, kr 105,16 -0,40 4,3 19 3
Asien A, kr 111,32 -0,52 12,4
Avkastningsfond, kr 105,95 -0,03 1,0
FastighetsfondA, kr 112,49 -1,11
Filippinerna Flex.A, kr 130,97 -0,49 11,2
Global Brand, kr 182,37 -1,28 10,5 66 3
OpportunitiesA, kr 127,22 -1,04 10,4 21 3
PensionVariabel, kr 121,55 -0,99 10,6 22 3
Sverige Flex., kr 165,95 -1,31 11,5 58 4

FONDÖRVALTARE
FOND

NAV
KURS

SEN
ÄNDR

ÄNDR
31/12

ÄNDR
3 AR

RAT
1-5

www.insiderfonder.se

Hedge, kr 130,13 -1,23 11,8 18
InsActGI, kr 156,54 -0,67 12,2
Inside Asia, kr 122,77 0,20 10,3 11 1
Inside Australia, kr 138,09 0,25 13,7
Inside Canada, kr 163,96 -1,43 6,1
Inside Sweden, kr 163,67 -1,63 13,5 64 2
Inside USA, kr 189,59 -0,55 12,6
Inside USASmCap, kr 166,54 -0,85 6,7

JRS GAA, kr 1 160,95 -0,62 4,6 16
JRS GBO, kr 110,54 -0,12 0,7 7

ÄNDR 31/12 = Fondens avkastning i procent, räknat i svenska kronor sedan senaste årsskiftet före senaste kurs.

FONDÖRVALTARE
FOND

NAV
KURS

SEN
ÄNDR

ÄNDR
31/12

ÄNDR
3 AR

RAT
1-5

www.lynxhedge.se

JRS Growth, kr 175,74 -0,43 6,7 41 2
JRS Trend, kr 1 297,32 -1,48 13,5 38 3
JRS Wealth, kr 116,74 -0,20 3,0 12 1

Kapitalförvaltning i världse

Mobilis Aktiv, kr 122,53 -0,71 8,4 34 3
Mobilis Fokus, kr 130,04 -1,50 15,5 54 1
Mobilis Mix R, kr 111,97 -0,42 7,6
Mobilis Potential R, kr 126,42 -0,85 14,9
Mobilis Stabil R, kr 99,60 -0,04 0,2

FONDÖRVALTARE
FOND

NAV
KURS

SEN
ÄNDR

ÄNDR
31/12

ÄNDR
3 AR

RAT
1-5

Equity Hedge A, kr 112,48 0,00 1,6 34

www.ram-ai.com

SF EmgMktsEq B, \$ 165,81 -0,76 8,7 50 5
SF EmMktsEq Fp, kr 1 971,91 -0,70 9,6
SF EmMktsEq I, kr 1 950,78 -0,60 7,4
SF EuropeEq B, € 357,19 -1,37 7,8 73 4
SF EuropeEq Ip, kr 3 743,32 -0,80 12,0
SF LSEmMktEq B, \$ 116,25 7,4 45
SF LSEmMktEq I, kr 1 174,04 0,9
SF LSEuropeEq B, € 133,77 -0,32 4,5 45
SF NoAmericaEq B, \$ 230,26 -0,97 7,9 79 3

ÄNDR 3 AR = Fondens avkastning i procent, räknat i svenska kronor sedan 3 kalenderår.

FONDÖRVALTARE
FOND

NAV
KURS

SEN
ÄNDR

ÄNDR
31/12

ÄNDR
3 AR

RAT
1-5

THE HEALTHCARE FUND

Healthcare IC1, € 419,34 17,5 210
Healthcare IC2, \$ 141,32 19,1
Healthcare RC1, kr 356,11 17,5 200

seb.se/fonder

SEBStratDefC, kr 117,40 -0,24 3,2 15
StratBalans Acc, kr 143,48 -0,38 5,1 22
StratMöjligg Acc, kr 159,24 -0,45 7,2 31
Strattillvxt Acc, kr 186,14 -0,55 9,1 41

www.simplicity.se

Afrika, kr 133,46 -0,35 10,6 34 3
Asien, kr 107,97 0,44 11,3 35 2
Företagsobli, kr 115,19 0,00 0,7
GI.Corp.Bond, kr 113,07 0,04 1,5
Indien, kr 246,25 -0,41 19,3 54 2
Kina, kr 121,67 0,33 9,6 31 3
Likviditet, kr 108,59 0,00 0,3 5
Norden, kr 455,78 -1,81 9,5 73 4
Nya Europa, kr 73,76 -1,54 1,7 -7 4

FONDÖRVALTARE
FOND

NAV
KURS

SEN
ÄNDR

ÄNDR
31/12

ÄNDR
3 AR

RAT
1-5

Aggressiv Plus, kr 187,08 -1,67 14,0
Etisk Plus, kr 172,51 -1,24 9,2
Flex 100 Plus, kr 164,40 -1,33 11,0
Flex 40 Plus, kr 125,65 -0,80 4,7
Flex 70 Plus, kr 141,42 -1,09 8,0
Flex100B, kr 139,60 -0,69 9,1
Flex70B, kr 129,13 -0,43 6,3
Sverige, kr 181,32 -1,56 12,4 62 2

www.spiltanfonder.se

08 - 545 813 40

AF Dalarna, kr 154,02 -1,27 10,9 53 1
AF Invest, kr 237,15 -0,90 13,0 97 5
AF Småland, kr 271,13 -0,52 11,6 85 4
AF Stabil, kr 446,15 -0,36 8,0 64 4
AF Sverige, kr 459,28 -0,68 13,7 74 3
Högräntefond, kr 96,62 0,05 1,5
Räntef Svc, kr 115,73 0,02 0,7 9

RAT 1-5 = Betyg (Morningstar Total Rating) där 5 är bäst.

FONDÖRVALTARE
FOND

NAV
KURS

SEN
ÄNDR

ÄNDR
31/12

ÄNDR
3 AR

RAT
1-5

Bygga, kr 157,53 -0,74 6,7 52 1
EmergMarketSRI, kr 109,71 -0,26 10,0 18 3
Europa, kr 114,84 -0,53 11,4 60 4
För.Obligation, kr 107,72 0,00 0,2
Gen.fond 40-tal, kr 230,53 -0,11 3,6 27 4
Gen.fond 50-tal, kr 326,53 -0,18 6,6 48 4
Gen.fond 60-tal, kr 401,06 -0,26 9,6 65 3
Gen.fond 70-tal, kr 175,52 -0,27 10,0 67 3
Global , kr 95,97 0,04 9,4 70 4
Global Topp 100, kr 169,98 -0,54 10,4
Japan, kr 67,41 -0,01 15,2 59 4
Leva, kr 110,95 -0,16 1,1 11 1
Obligation, kr 142,63 -0,04 0,8 15 5
PennMarknad, kr 119,00 0,00 0,1
Stabil, kr 148,99 0,27 9,0
Sverige, kr 251,74 -1,27 12,5 72 4
USA, kr 158,64 0,35 8,3 98 5

FONDÖRVALTARE
FOND

NAV
KURS

SEN
ÄNDR

ÄNDR
31/12

ÄNDR
3 AR

RAT
1-5

www.tundrafonder.se

FrontierOpp, kr 155,33 0,36 3,0
Nigeria&Sub-Sahara, kr 83,03 0,22 -5,2
Pakistan, kr 285,46 0,96 6,0 178
Ryssland, kr 84,64 -1,12 22,9 -31 3
Vietnam, kr 137,72 1,94 17,1

www.ubs.com/funds

UBS AG
Asian Con, \$ 109,10 0,65 11,0 38 2
EmMkts H D P, \$ 92,20 -1,37 5,8 13 2
Eq.Asia Opp \$, \$ 752,61 0,14 13,6 34 3
Eq.Biotech Acc, \$ 634,07 -0,63 20,0 270 3
EqFinSvs Acc, € 107,22 -1,03 7,3 83 3
EqHealth Acc, \$ 239,90 -0,93 14,2 135 3
EuOpp U P, € 190,34 -1,64 12,7 100 5
EurHiYi B Acc, € 184,92 -0,67 1,0 39 5
EUROSTOXX50BACC, € 169,74 1,31 8,0 55
GEM Opp, \$ 109,48 0,60 13,6 20 3
GI Innov Acc, € 73,97 -0,25 13,7 68 2
GrChina Acc, \$ 243,05 0,21 8,5 57 3
LuxEqSic Ru B, \$ 75,37 0,74 24,6 -28 2
MidCapUSA Acc, \$ 1 408,68 -1,22 12,5 79 2
Multi Tech, \$ 222,38 -1,35 8,2 61 2
S/MCapJap Acc, ¥ 19 624,00 0,36 10,4 67 3
SmaCapUSA Acc, \$ 698,22 -1,58 8,2 71 2
SmCapEur, € 306,45 -1,64 10,6 79 3
SS RIC1, € 60,87 -0,22 -5,5 -34
UBS (Lux) EF Emerging Mkt, \$ 26,47 -0,39 14,7 -5
USA Gr B Acc, \$ 26,33 -1,03 9,8 90 4
USA Multi Str, \$ 154,17 0,56 9,9 87 3

SVENSK VAGNPARKSFINANS

Ett affärsområde inom Volvofinans Bank

- Hur kan vi påstå att vi har marknadens bästa system för bilparker?

- Ja, det kanske låter kaxigt, men vi känner att vi har belägg för påståendet. Svensk Vagnparksfinans finansierar och administrerar alla bilmärken. Du hittar olika former av skräddarsydda leasingpaket i vårt utbud och vi erbjuder både operationell och finansiell leasing. Något vi är extra stolta över är våra webbverktyg för biladministration. AutoDisc är systemet för bilansvariga där du kan sköta allt med företagets bilar. Förarkalkyl, vårt senaste system, gör det enkelt för era förare att bygga egna kalkyler - helt anpassade efter företagets bilpolicy. Välkommen in på volvofinans.se/vagnpark för att läsa mer. Eller ring mig på 0708-53 22 86.

Erik Bergsten, Key Account Manager, Svensk Vagnparksfinans

www.volvofinans.se/vagnpark

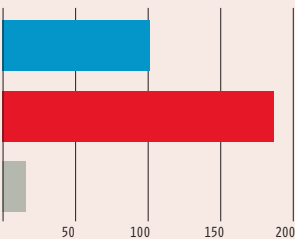


Våra smarta webbverktyg underlättar både för bilansvarig och förare.



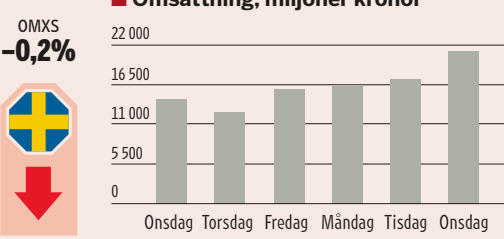
Börstempen

ANTAL BOLAG SOM STIGER, SJUNKER RESP OFÖRÄN.

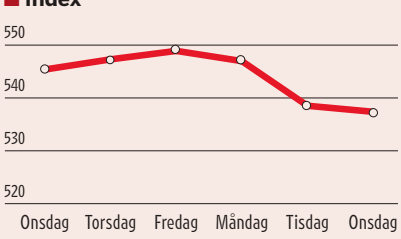


Onsdag 4 mars

| | |
|----------------------------------|----------------------|
| Omsättning aktier, Mkr | 21 102 |
| Omsättning Stora bolag, Mkr | 19 564 |
| Omsättning Medelstora bolag, Mkr | 1 321 |
| Omsättning Mindre bolag, Mkr | 217 |
| Börsvärde, miljarder kr | 6 288,8 |
| Förändring börsvärde, mdr | -13,2 |
| Antal bolag: | Upp: 101 Ned: 186 |



OMXS index, 1 vecka



Återhämtning efter stor nedgång

Stockholmsbörsen tog sig samman efter måndagens, och framför allt tisdagens, nedgång och stängde på ett litet minus på onsdagen. Medan Handelsbanken var en komponent som höll tillbaka indexuppgången, vägde uppgångarna i bland annat SEB och Nordea över. Utanför storbolagsindex fick rapporterande Elekta mycket uppmärksamhet efter en miss mot förväntningarna.

Det breda indexet OMXSPI stängde 0,2 procent lägre medan OMX30 steg 0,2 proent till noteringen 1 664,5. Omsättningen i Stockholm uppgick till 21,5 miljarder kronor. ”Det är flödesstyrt och lite svårtolkat just nu. Det är en kombination av vinsthemtagningar och pengar som är på väg in. Året har ju startat väldigt bra, så det

är naturligt att det blir en liten uppbromsning, men börsen visar underliggande styrka. Det är lite stiltje i nyhetsväg efter rapportperioden. Amerikanska datapunkter fortsätter strömma in, men just nu letar man mer anekdotiska bevis på att Europa ska se bättre ut”, sade en mäklarchef i en kommentar till nyhetsbyrån Direkt. På kontinenten var FTSE100 upp 0,4 procent i London. Frankfurts DAX och CAC40 i Paris handlades upp 1,0 procent. Bland bankerna stack Handelsbanken ut med en nedgång på 1,0 procent till 416,50 kronor. Efter att aktien utvecklats mer än dubbelt så bra som bankindex i Europa pekar Goldman Sachs nu på att bankens, för all del höga värdering, är rimlig och har tagit ned rekommendationen för aktien från köp till neutral. SEB och Nordea parkerade annars

högt på vinnarlistan i storbolagsindex med uppgång på knappa procenten. På nedsidan stod SSAB ut med sin nedgång på knappt 5 procent för dagen. ”SSAB tar ganska mycket stryk. Men aktien har gått fantastiskt bra på kort sikt och en sådan anledning kan ju få någon att lätta lite (på innehavet). Annars tycker jag att Autoliv håller fantastiskt bra på höga nivåer. Återköpen kanske har börjat lite där”, fortsätter mäklarchefen. Autoliv stängde i sin tur 0,4 procent högre. Utanför OMXS30 hamnade Elekta i blickfånget. Aktien stängde 5 procent lägre efter att stråleterapibolaget återigen hade levererat en kvartalsrapport som var en besvikelse. ”Nuvarande pipeline, bra försäljningsmomentum för Leksell Gamma Knife och gynnsamma valutakurser” gör ändå att vd:n Niklas Savander tror på ett starkt fjärde kvartal för

Elektas brutna räkenskapsår. Hexagon var fortsatt i fokus efter att flera ledande befattningshavare i dagarna sålt aktier i mätteknikbolaget. Så sent som i mitten av februari halverade vd:n Ola Rollén sitt innehav. Aktien retirerade drygt 4 procent. En sektor som har haft en urstark utveckling i rådande lågräntemiljö, fastigheter, rekylade nedåt på onsdagen. Störst kliv tillbaka tog kursraketen Hemfosa, ned 3,8 procent. Lundin Petroleum, som var nere och vände under 118 kronor under onsdagen, stängde 0,5 procent lägre på 120,70 kronor. Brentoljan handlades åter under 60 dollar per fat. I rekommendationsflödet fick sektor-kollegan Enquest en skjuts av att SEB inlett bevakning med en köprekommendation. Oljebolagets aktie stängde knappt 4 procent högre. (Direkt)

| STORA BOLAG Börsvärde över en miljard euro | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|-------|-----------|-----------|-------------|-------|---------------|-----------|---------------------|------------------|-------------------|-----------|--------------------------|---------------|------------------------|-------|---------------|--------|-------|----------------------|------|--|-------------------|--|--------|--|-------|--|----------------------|--|
| VINNAREÄNDRING PROCENT | | | | | | | | | | SENAST BETALT, KR | | FÖRLORAREÄNDRING PROCENT | | | | | | | | | | SENAST BETALT, KR | | | | | | | |
| ENQUEST PLC | | | | | | | | | | +3,8% | | 5,20 | | ELEKTA B | | | | | | | | | | -5,0% | | 81,20 | | | |
| MEDA A | | | | | | | | | | +1,9% | | 136,80 | | SSAB A | | | | | | | | | | -4,8% | | 44,20 | | | |
| MILLICOM INTERNA | | | | | | | | | | +1,6% | | 593,50 | | RATOS A | | | | | | | | | | -4,5% | | 65,90 | | | |
| BETALT | | ÄNDRING % | | P/E-TAL | | UTDELNING, KR | | DIREKT-AVKASTNING % | | BÖRSVÄRDE MKR | | AKTIESLAG | | ÄNDRING BETAL-KURS, KR | | SENAST BETALT | | KÖP | | SÄLJ | | HÖGST | | BETALT | | LÄGST | | OMSÄTTA ANTAL AKTIER | |
| SEN 12 MÅN | HÖGST | LÄGST | ÄNDRING % | PA 20 DAGAR | P/E | SENAST | PROG 2014 | SENAST | PROG 2014 | BÖRSVÄRDE MKR | AKTIESLAG | ÄNDRING BETAL-KURS, KR | SENAST BETALT | KÖP | SÄLJ | HÖGST | BETALT | LÄGST | OMSÄTTA ANTAL AKTIER | | | | | | | | | | |
| 491 | 340,5 | +11 | +4 | *24 | 6 | 6,75 | 1,5 | 19399 | AAK | -3,2 | 464,4 | 464,3 | 464,4 | 468 | 458,5 | 100529 | | | | | | | | | | | | | |
| 181,1 | 142,1 | +6 | +7 | *23 | 5,11 | 5,34 | 3,0 | 397792 | ABB | 0,8 | 176,1 | 176,1 | 176,2 | 176,4 | 174,2 | 2665445 | | | | | | | | | | | | | |
| 54,5 | 12,8 | -3 | -6 | neg | 0 | 0,00 | 0,0 | 5196 | AFRICA OIL CORP. | 0,23 | 16,6 | 16,6 | 16,6 | 16,9 | 16,3 | 2963350 | | | | | | | | | | | | | |
| 187 | 134,7 | +7 | +4 | *22 | 3,75 | 4,00 | 2,5 | 66861 | ALFA LAVAL | -0,6 | 159,4 | 159,4 | 159,5 | 161,1 | 157,5 | 1930726 | | | | | | | | | | | | | |
| 503 | 313,2 | +17 | +8 | *28 | 5,7 | 6,50 | 1,3 | 180274 | ASSA ABLOY B | 1,3 | 486,1 | 486 | 486,3 | 487,5 | 477,8 | 1253302 | | | | | | | | | | | | | |
| 597,5 | 407,2 | +3 | -4 | *48 | 19,29 | 22,50 | 4,0 | 711768 | ASTRAZENECA | 0,5 | 564 | 564 | 564,5 | 566 | 559 | 837948 | | | | | | | | | | | | | |
| 275,3 | 174,7 | +21 | +7 | *26 | 5,5 | 6,00 | 2,3 | 323880 | ATLAS COPCO A | 1,1 | 263,4 | 263,3 | 263,4 | 264,7 | 259,3 | 3657668 | | | | | | | | | | | | | |
| 253,8 | 164,8 | +20 | +6 | *26 | 5,5 | 6,00 | 2,5 | | ATLAS COPCO B | 0,2 | 241,5 | 241,5 | 241,7 | 243,2 | 238 | 1377051 | | | | | | | | | | | | | |
| 137,3 | 92,7 | +15 | +5 | *27 | 3,05 | 3,30 | 2,5 | 17612 | ATRIUM LJUNGBE B | -3,1 | 132,2 | 132 | 132,3 | 136,3 | 132 | 59294 | | | | | | | | | | | | | |
| 965,5 | 608 | +12 | +2 | *27 | 14,25 | 16,68 | 1,8 | 96680 | AUTOLIV SDB | 3,5 | 940,5 | 940,5 | 941 | 943,5 | 929,5 | 507231 | | | | | | | | | | | | | |
| 507 | 319 | +1 | -4 | *23 | 15 | 17,00 | 3,6 | 24613 | AXFOOD | -0,6 | 469,1 | 469,1 | 469,8 | 477,4 | 464,1 | 116001 | | | | | | | | | | | | | |
| 150 | 75,2 | +29 | +15 | 7 | 0 | 0,00 | 0,0 | 24480 | BALDER B | -3,5 | 142 | 142 | 142,3 | 145,7 | 138,2 | 557254 | | | | | | | | | | | | | |
| 378 | 321,5 | +3 | +1 | 19 | 20 | 20,00 | 5,5 | | BALDER PREF | 2,9 | 362 | 360,5 | 362 | 363,2 | 353 | 21723 | | | | | | | | | | | | | |
| 315 | 198,5 | +9 | -2 | *18 | 0 | 0,00 | 0,0 | 13929 | BETSSON B | -3,4 | 299,3 | 299 | 299,4 | 302 | 292 | 305489 | | | | | | | | | | | | | |
| 135,5 | 81,3 | +17 | +3 | *21 | 2,25 | 3,15 | 2,4 | 27443 | BILLERUDKORSNÄS | -1,2 | 131,8 | 131,8 | 131,9 | 133,7 | 131,3 | 843794 | | | | | | | | | | | | | |
| 172,8 | 90,7 | +29 | +20 | *25 | 1,75 | 2,25 | 1,4 | 44145 | BOLIDEN | -0,4 | 161,4 | 161,4 | 161,5 | 162,5 | 158,7 | 5666388 | | | | | | | | | | | | | |
| 144,5 | 101 | +14 | +4 | *20 | 4,25 | 4,60 | 3,3 | 23909 | CASTELLUM B | -1,5 | 139 | 139 | 139,2 | 140,5 | 137,8 | 516033 | | | | | | | | | | | | | |
| 74,8 | 46 | +14 | +11 | neg | | 1,00 | 1,4 | 14953 | COM HEM HOLDING | 0,1 | 72 | 72 | 72,4 | 72,5 | 71 | 289940 | | | | | | | | | | | | | |
| 290,4 | 155,3 | +18 | +3 | *43 | 6,5 | 6,50 | 2,3 | | ELECTROLUX A | 2 | 279 | 279 | 281 | 279 | 267,4 | 714 | | | | | | | | | | | | | |
| 282,9 | 137,8 | +18 | +3 | *43 | 6,5 | 6,50 | 2,4 | 83501 | ELECTROLUX B | 2,6 | 270,3 | 270,3 | 270,4 | 271,3 | 264 | 1924440 | | | | | | | | | | | | | |
| 95,3 | 64 | +2 | -7 | *21 | 2 | 2,18 | 2,8 | 31105 | ELEKTA B | -4,3 | 81,2 | 81 | 81,2 | 81,2 | 77,2 | 14800032 | | | | | | | | | | | | | |
| 16,5 | 2,7 | +19 | +9 | 3 | 0 | | | 4206 | ENQUEST PLC | 0,19 | 5,2 | 5,2 | 5,2 | 5,5 | 5,1 | 4280398 | | | | | | | | | | | | | |
| 104,9 | 74,2 | +15 | +5 | *29 | 3 | 3,40 | 3,4 | | ERICSSON A | 0,7 | 101,2 | 100,6 | 101,3 | 101,5 | 98 | 12979 | | | | | | | | | | | | | |
| 109,9 | 77,5 | +13 | +5 | *29 | 3 | 3,40 | 3,2 | 351327 | ERICSSON B | 0,7 | 106,3 | 106,3 | 106,4 | 106,5 | 104,6 | 9915746 | | | | | | | | | | | | | |
| 129,4 | 78,2 | +23 | +5 | 12 | 3 | 3,25 | 2,6 | 20409 | FABEGE | -1,4 | 123,4 | 123,3 | 123,5 | 124,9 | 120,4 | 998970 | | | | | | | | | | | | | |
| 235,2 | 147 | +27 | +4 | *32 | 4,15 | 2,80 | 1,2 | 53766 | GETINGE B | -1 | 225,6 | 225,5 | 225,6 | 226,6 | 221,7 | 1072671 | | | | | | | | | | | | | |
| 368,5 | 261 | +11 | +6 | *30 | 9,5 | 9,75 | 2,7 | 596653 | H&M B | 0,1 | 360,5 | 360,5 | 360,6 | 361,8 | 356,1 | 3751285 | | | | | | | | | | | | | |
| 426 | 305,1 | +14 | +11 | *17 | 11,5 | 17,50 | 4,2 | 264759 | HANDELSBANKEN A | -4,4 | 416,5 | 416,4 | 416,5 | 421,6 | 412,6 | 2808321 | | | | | | | | | | | | | |
| 429,1 | 291,6 | +18 | +11 | *17 | 11,5 | 17,50 | 4,2 | | HANDELSBANKEN B | -2,6 | 415,5 | 415,5 | 415,9 | 418,5 | 409,9 | 42686 | | | | | | | | | | | | | |
| 306 | 197,4 | +17 | +7 | *29 | 2,81 | 3,31 | 1,2 | 101162 | HEXAGON B | -12,3 | 283 | 282,9 | 283 | 293 | 276,3 | 4028800 | | | | | | | | | | | | | |
| 908,5 | 517 | +15 | +0 | 28 | 9 | 12,00 | 1,4 | 29223 | HEXPOL B | -1 | 849 | 848,5 | 849 | 849,5 | 813 | 285878 | | | | | | | | | | | | | |
| 305,9 | 206 | +5 | -5 | *19 | 9 | 10,00 | 3,6 | | HOLMEN A | -0,5 | 277 | 277 | 281,5 | 278 | 272 | 2861 | | | | | | | | | | | | | |
| 307,8 | 207,3 | +6 | -3 | *19 | 9 | 10,00 | 3,5 | 23893 | HOLMEN B | 0,3 | 281,9 | 281,9 | 282 | 282,9 | 275,2 | 234319 | | | | | | | | | | | | | |
| 122,8 | 81 | +15 | +5 | 12 | 2,75 | 2,90 | 2,5 | 24782 | HUFVUDSTADEN A | -2,2 | 117,3 | 117 | 117,3 | 119,5 | 115,7 | 474565 | | | | | | | | | | | | | |
| 190,1 | 164,8 | +9 | +9 | 20 | 2,75 | 2,90 | | | HUFVUDSTADEN C | | | | 190,7 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 68 | 41,1 | +8 | +6 | *23 | 1,5 | 1,65 | 2,7 | | HUSQVARNA A | -0,45 | 62 | 61,8 | 62 | 62,7 | 61,2 | 47543 | | | | | | | | | | | | | |
| 68,3 | 41,5 | +8 | +6 | *23 | 1,5 | 1,65 | 2,6 | 35935 | HUSQVARNA B | -0,4 | 62,4 | 62,2 | 62,4 | 63,1 | 61,2 | 4386941 | | | | | | | | | | | | | |
| 324,9 | 210,2 | -6 | -9 | *24 | 8 | 9,50 | 3,3 | 57910 | ICA GRUPPEN | -3,3 | 287,9 | 287,6 | 287,9 | 291,3 | 284,8 | 784302 | | | | | | | | | | | | | |

| STORA BOLAG | | | | | | | | | | | | | | | Börsvärde över en miljard euro | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| VINNAREÄNDRING PROCENT | | | | | | | | | | | | | | | SENAST BETALT, KR | | | | | | | | | | | | | | |
| INDUSTRIVÄRDEN A | | | | | | | | | | | | | | | -1,6 | | | | | | | | | | | | | | |
| INDUSTRIVÄRDEN C | | | | | | | | | | | | | | | -1,5 | | | | | | | | | | | | | | |
| INTRUDE | | | | | | | | | | | | | | | -2,5 | | | | | | | | | | | | | | |
| INTRUM JUSTITIA | | | | | | | | | | | | | | | 0,2 | | | | | | | | | | | | | | |
| INVESTOR A | | | | | | | | | | | | | | | -0,5 | | | | | | | | | | | | | | |
| INVESTOR B | | | | | | | | | | | | | | | -1 | | | | | | | | | | | | | | |
| JM | | | | | | | | | | | | | | | 0,8 | | | | | | | | | | | | | | |
| KINNEVIK A | | | | | | | | | | | | | | | -4,5 | | | | | | | | | | | | | | |
| KINNEVIK B | | | | | | | | | | | | | | | -0,9 | | | | | | | | | | | | | | |
| LATOUR B | | | | | | | | | | | | | | | -3,2 | | | | | | | | | | | | | | |
| LIFCO B | | | | | | | | | | | | | | | -3,9 | | | | | | | | | | | | | | |
| LOOMIS B | | | | | | | | | | | | | | | -3 | | | | | | | | | | | | | | |
| LUNDBERG B | | | | | | | | | | | | | | | -6,7 | | | | | | | | | | | | | | |
| LUNDIN MINING | | | | | | | | | | | | | | | -0,9 | | | | | | | | | | | | | | |
| LUNDIN PETROLEUM | | | | | | | | | | | | | | | -0,6 | | | | | | | | | | | | | | |
| MEDA A | | | | | | | | | | | | | | | 2,6 | | | | | | | | | | | | | | |
| MELKER SCHÖRLING | | | | | | | | | | | | | | | -13,8 | | | | | | | | | | | | | | |
| MILLICOM INT SDB | | | | | | | | | | | | | | | 9,5 | | | | | | | | | | | | | | |
| MTG A | | | | | | | | | | | | | | | -0,6 | | | | | | | | | | | | | | |
| MTG B | | | | | | | | | | | | | | | -0,3 | | | | | | | | | | | | | | |
| NCC A | | | | | | | | | | | | | | | -2,9 | | | | | | | | | | | | | | |
| NCC B | | | | | | | | | | | | | | | -2,4 | | | | | | | | | | | | | | |
| NIBE INDUSTRIE B | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | | |
| NOBIA | | | | | | | | | | | | | | | -1,5 | | | | | | | | | | | | | | |
| NORDEA BANK | | | | | | | | | | | | | | | 0,9 | | | | | | | | | | | | | | |
| NORFLAME COS SDB | | | | | | | | | | | | | | | -4 | | | | | | | | | | | | | | |
| PEARL B | | | | | | | | | | | | | | | -0,95 | | | | | | | | | | | | | | |
| RATOS A | | | | | | | | | | | | | | | -3,1 | | | | | | | | | | | | | | |
| RATOS AB PREF | | | | | | | | | | | | | | | -6 | | | | | | | | | | | | | | |
| RATOS B | | | | | | | | | | | | | | | -1,05 | | | | | | | | | | | | | | |
| SAAB B | | | | | | | | | | | | | | | -1,4 | | | | | | | | | | | | | | |
| SANDVIK | | | | | | | | | | | | | | | -0,8 | | | | | | | | | | | | | | |
| SCA A | | | | | | | | | | | | | | | 2,1 | | | | | | | | | | | | | | |
| SCA B | | | | | | | | | | | | | | | 0,4 | | | | | | | | | | | | | | |
| SEB A | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | | |
| SEB C | | | | | | | | | | | | | | | 1,1 | | | | | | | | | | | | | | |
| SECURITAS B | | | | | | | | | | | | | | | 0,5 | | | | | | | | | | | | | | |
| SKANSKA B | | | | | | | | | | | | | | | -0,4 | | | | | | | | | | | | | | |
| SKF A | | | | | | | | | | | | | | | 0,2 | | | | | | | | | | | | | | |
| SKF B | | | | | | | | | | | | | | | -0,6 | | | | | | | | | | | | | | |
| SSAB A | | | | | | | | | | | | | | | -2,21 | | | | | | | | | | | | | | |
| SSAB B | | | | | | | | | | | | | | | -1,79 | | | | | | | | | | | | | | |
| STORA ENSO A | | | | | | | | | | | | | | | -0,5 | | | | | | | | | | | | | | |
| STORA ENSO R | | | | | | | | | | | | | | | -0,35 | | | | | | | | | | | | | | |
| SWEDBANK A | | | | | | | | | | | | | | | 0,6 | | | | | | | | | | | | | | |
| SWEDISH MATCH | | | | | | | | | | | | | | | 2,4 | | | | | | | | | | | | | | |
| SWEDISH ORPHAN B | | | | | | | | | | | | | | | -0,45 | | | | | | | | | | | | | | |
| TELE2 A | | | | | | | | | | | | | | | -3,2 | | | | | | | | | | | | | | |
| TELE2 B | | | | | | | | | | | | | | | -0,25 | | | | | | | | | | | | | | |
| TELIASONERA | | | | | | | | | | | | | | | 0 | | | | | | | | | | | | | | |
| TIETO | | | | | | | | | | | | | | | -1,9 | | | | | | | | | | | | | | |
| TRELLEBORG B | | | | | | | | | | | | | | | -0,4 | | | | | | | | | | | | | | |
| VOLVO A | | | | | | | | | | | | | | | 0,6 | | | | | | | | | | | | | | |
| VOLVO B | | | | | | | | | | | | | | | 0,3 | | | | | | | | | | | | | | |
| WALLENSTAM B | | | | | | | | | | | | | | | -3,3 | | | | | | | | | | | | | | |

Mest omsatta Tio dagars vinnare/förlorare

| Bolag | MKR | VINNARE | FÖRLORARE |
|-----------------|---------|------------------------|-------------------------|
| H&MB | 1 346,0 | Björn Borg +31,1% | BE Group -22,3% |
| Nordea Bank | 1 269,9 | Karo Bio +26,4% | Bufab Holding -20,3% |
| ElektA B | 1 176,7 | Black Earth SDB +22,4% | Stockwik Förvalt -19,6% |
| Handelsbanken A | 1 166,7 | Active Biotech +21,8% | Ortivus A -16,9% |
| Hexagon B | 1 142,1 | Victoria Park A +18,5% | Allenex -16,3% |
| Swedbank A | 1 094,1 | Duroc B +18,3% | Midsona A -14,3% |

Så läser du tabellerna

Tabellerna avser handeln under föregående börsdag om ej annat anges.

HANDELSPLATSER: Kolumnerna för "Ändring betalkurs", "Senast betalt", "Slutkurs", "Betalt" och "Omsatta antal aktier" avser även handelsplatserna Chi-X och Burgundy.

P/E-tal : SME Direkt svarar för prognoserna för drygt 90 bolag, markerat med * i p/e-talskolumnen. För dessa är p/e-talet kurs dividerat med prognostiserad vinst per aktie för räkenskapsåret 2014, efter schablonskatt. För övriga bolag beräknas p/e-talet på vinst för de senaste 12 månaderna

enligt kvartalsrapporter. SME Direkts prognoser är ett genomsnitt av ett tjugotal fondkommissionärs- och bankanalytikers bedömning.

UTDELNING: Senaste är utdelning för 2013. Värde markerat med * avser föreslagen utdelning. Prognos 2014 är prognostiserad

utdelning för räkenskapsåret 2014.

DIREKTAVKASTNING: Prognostiserad utdelning delat med aktiekursen.

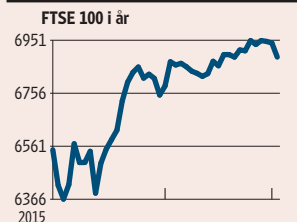
BÖRSVÄRDE: Räknat på antalet noterade och onoterade aktier, angett vid det mest omsatta aktieslaget.

VINNARE & FÖRLORARE: Bolag som haft handel under dagen och någon av de senaste fem börsdagarna. Tio dagars vinnare och förlorare har haft handel minst två dagar under perioden.

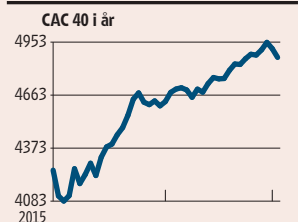
Källa: Millistream, Bearbetning: EBI

| MEDELSTORA BOLAG Börsvärde mellan 150 miljoner och en miljard euro | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|-------|------|-----|-----|-------|--------|-------|-------|------------------|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|--------|--|--|--|
| 142,8 | 83 | +4 | -1 | 18 | 4 | 4,50* | 3,7 | 5675 | DUNI | -0,25 | 120,8 | 120 | 121 | 123,2 | 119 | 31459 | | | | |
| 65,8 | 58,2 | | | | | | | 4570 | DUSTIN GROUP | 0,5 | 60 | 60 | 60,2 | 60,5 | 58,5 | 407622 | | | | |
| 61,2 | 41,3 | +11 | +4 | neg | 0 | 0,00* | 0,0 | 1413 | EAST CAPITAL EXP | -0,8 | 47,2 | 47,2 | 47,4 | 47,9 | 47 | 32891 | | | | |
| 82 | 69 | | | | | 0,00* | 0,0 | 4791 | ELTEL | -0,5 | 76,5 | 76,5 | 77 | 77 | 76 | 345668 | | | | |
| 66,6 | 3,7 | -44 | -36 | neg | 0 | 0,00* | 0,0 | 420 | ENIRO | -0,04 | 4,1 | 4,1 | 4,1 | 4,2 | 4,1 | 485496 | | | | |
| 523 | 221,5 | +39 | +34 | neg | 48 | 48,00* | 12,3 | | ENIRO AB PREF | -1 | 391 | 391 | 392 | 394 | 386,5 | 1243 | | | | |
| 152 | 87 | -1 | -1 | 20 | 2,42 | 3,00* | 2,2 | 5262 | FAGERHULT | -1 | 136,5 | 136,5 | 137,2 | 138,2 | 133,5 | 10670 | | | | |
| 146 | 80,2 | +21 | +3 | 15 | 3,1 | 3,50* | 2,7 | 7090 | FAST PARTNER | -3,25 | 132 | 132 | 133,5 | 135,2 | 127 | 12992 | | | | |
| 416,5 | 350 | +5 | +5 | +7 | 10 | | | | FAST PARTNE PREF | 0 | 412 | 405 | 409,5 | 412 | 403 | 6744 | | | | |
| 475 | 290,5 | +10 | -2 | 22 | | 4,00* | 1,0 | 5234 | FENIX OUTDOOR B | 5 | 395 | 390 | 393,5 | 415 | 390 | 1045 | | | | |
| 61 | 25,5 | +9 | +20 | neg | 0 | 0,00* | 0,0 | 2220 | FINGERPRINT CA B | -1,3 | 38 | 37,9 | 38 | 39,8 | 35,4 | 2707150 | | | | |
| 78,2 | 42,5 | +38 | +12 | *18 | | 1,50* | 2,1 | 5243 | GRÄNGES | -1,25 | 70,2 | 70 | 70,2 | 72 | 69 | 247591 | | | | |
| 45 | 33,9 | +11 | +5 | *12 | 1 | 1,00* | 2,4 | 3199 | GUNNEBO | -1 | 42 | 42 | 42,4 | 42,3 | 41,1 | 135227 | | | | |
| 132,8 | 63,2 | +18 | +7 | *64 | 2 | 3,00* | 2,5 | 5328 | HALDEX | -6,25 | 120,5 | 120,5 | 120,8 | 126 | 114 | 434227 | | | | |
| 100 | 78 | -1 | +2 | 32 | 1,2 | 1,30* | 1,3 | 3984 | HEBA B | 0,75 | 96,5 | 96,5 | 97 | 97 | 95,8 | 14858 | | | | |
| 223,5 | 96,2 | +22 | +9 | 11 | 0 | | | 13177 | HEMFOSA FASTIGH | -8 | 200,5 | 200 | 200,5 | 207 | 194 | 489947 | | | | |
| 379,5 | 325 | +8 | +5 | 21 | | | | 2220 | HEMFOSA SAS PREF | 0,5 | 360,5 | 359,5 | 360,5 | 360,5 | 353 | 53833 | | | | |
| 46,6 | 32,1 | +7 | -1 | *20 | | 2,6 | 2,60* | 5,9 | 2327 | HIQ INTERNATIONAL | -0,4 | 43,8 | 43,7 | 43,8 | 44,5 | 42,5 | 128839 | | | |
| 206 | 124,5 | +31 | +24 | 35 | 2,25 | 2,50* | 1,3 | 2208 | HMS NETWORKS | -1 | 195 | 195 | 196 | 199 | 195 | 4766 | | | | |
| 278 | 163 | +9 | +1 | 31 | 3,5 | 4,50* | 1,7 | | IFS A | -6,5 | 263,5 | 264 | | 263,5 | | 43 | | | | |
| 283,5 | 167,5 | +14 | +7 | 32 | 3,5 | 4,50* | 1,6 | 6830 | IFS B | -3,5 | 273,5 | 273 | 273,5 | 279 | 271,5 | 43441 | | | | |
| 94 | 54,2 | +31 | +18 | *27 | | 2,00* | 2,3 | 5130 | INVIDO | -0,75 | 88,5 | 88 | 88,5 | 89,2 | 85 | 204451 | | | | |
| 163 | 78,8 | +18 | +4 | 26 | 1,5 | 2,50* | 1,6 | 5255 | ITAB SHOP CONC B | 1 | 155 | 153,5 | 155 | 155 | 150 | 11652 | | | | |
| 45 | 35,2 | -7 | -3 | *19 | 0,75 | 1,07 | 2,7 | 3004 | KAPPAHL | -0,4 | 39,1 | 39 | 39,1 | 39,3 | 38,2 | 116344 | | | | |
| 11,2 | 5,5 | +24 | +17 | 8 | 3 | 0,30* | 3,0 | | KLÖVERN A | -0,35 | 10,2 | 10,1 | 10,2 | 10,3 | 9,8 | 567572 | | | | |
| 10,7 | 7 | +28 | +18 | 8 | | 0,30* | 3,1 | 8931 | KLÖVERN B | -0,15 | 9,8 | 9,7 | 9,8 | 9,8 | 9,5 | 2441389 | | | | |
| 354,5 | 290 | +8 | +0 | *99 | 20 | 20,00* | 5,9 | | KLÖVERN PREF | -4 | 341,5 | 341,5 | 343 | 346,5 | 338 | 77804 | | | | |
| 69,5 | 37,2 | +19 | +3 | neg | 1,25 | 1,50* | 2,2 | 12194 | KUNGSLEDEN | -1,25 | 67 | 66,8 | 67 | 68,2 | 66,5 | 999694 | | | | |
| 162,5 | 113 | +10 | +0 | 20 | 4 | | | 3569 | LAGERCRANTZ GR B | -4 | 154 | 152 | 154 | 157 | 151 | 10493 | | | | |
| 83,7 | 52,4 | +8 | +2 | *18 | 0 | 1,10* | 1,6 | 5557 | LINDAB INTERNATI | 0 | 70,6 | 70,6 | 70,8 | 70,7 | 68,8 | 202620 | | | | |
| 18,4 | 9,4 | -9 | -7 | 13 | 0,12 | 2,80* | 22,2 | 4780 | LUCARA DIAMOND C | -0,25 | 12,6 | 12,6 | 12,6 | 12,9 | 12,5 | 933646 | | | | |
| 30 | 25,4 | -5 | -2 | | | | | 2631 | LUNDIN GOLD | 0 | 26 | 26 | 26 | 26,4 | 25,6 | 27858 | | | | |
| 151 | 81 | -17 | -10 | 2 | 0 | 0,00* | 0,0 | 2556 | MEDIVIR B | -2,25 | 81,8 | 81,8 | 82,2 | 84 | 81 | 234578 | | | | |
| 230 | 139 | +7 | +13 | *75 | 7 | 7,00* | 3,2 | 7809 | MEKONOMEN | -2 | 217,5 | 217 | 218,5 | 219 | 212,5 | 123966 | | | | |
| 100 | 70,5 | +2 | +0 | | | | | 4468 | MUNKSJÖ | -0,5 | 87,5 | 86 | 88,5 | 87,5 | 86,2 | 9118 | | | | |
| 59 | 15,2 | +103 | +40 | 18 | 2,5 | 4,00* | 8,0 | 4920 | MYCRONIC | -3,25 | 50,2 | 50,2 | 50,5 | 52,8 | 48 | 2132581 | | | | |
| 208 | 130,5 | +14 | +20 | 24 | 4 | 4,00* | 2,1 | 2243 | NEDERMAN HOLDING | -4,5 | 191,5 | 191 | 191,5 | 196 | 182,5 | 3733 | | | | |
| 282 | 127 | -5 | -4 | *41 | 0 | 0,00* | 0,0 | 9977 | NET ENTERTAINM B | -0,5 | 250 | 249,5 | 250 | 251,5 | 242 | 101095 | | | | |
| 47,3 | 26,8 | +13 | -1 | *16 | 1 | 1,00* | 2,3 | 2873 | NEW WAVE B | 0,6 | 43,3 | 43,3 | 43,4 | 44,2 | 42,6 | 97757 | | | | |
| 15,5 | 6,3 | -9 | +4 | neg | | | | 1286 | NGEX RESOURCES | 0 | 6,8 | 7 | 7 | 7 | 6,8 | 26550 | | | | |
| 212,5 | 135 | +11 | -3 | 14 | 8 | 8,50* | 4,3 | 5182 | NOLATO B | -4,5 | 197 | 196 | 197 | 200 | 194 | 37960 | | | | |
| 35,9 | 24,6 | +11 | +5 | *20 | 0,85 | 1,00* | 3,2 | 5496 | NORDNET B | -0,5 | 31,4 | 31 | 31,4 | 31,6 | 30,6 | 253379 | | | | |
| 46,9 | 32,1 | +24 | +10 | 13 | | 0,50* | 1,2 | 2079 | NP3 FASTIGHETER | -0,4 | 42,9 | 42,3 | 42,9 | 43 | 41,6 | 192663 | | | | |
| 24,5 | 16,4 | +5 | +4 | neg | 0 | | | 2055 | OASMIAPHARMACEU | -0,4 | 21 | 20,8 | 20,9 | 21,5 | 20,3 | 80542 | | | | |
| 120 | 85 | -4 | -7 | 18 | 4 | 4,25* | 4,0 | 2444 | OEM INTERNATIO B | 0,25 | 105,5 | 105 | 105,5 | 106 | 104,8 | 347623 | | | | |
| 15 | 6,8 | -18 | +1 | 13 | 0,06 | 0,09* | 1,2 | 1899 | OPUS GROUP | 0,1 | 7,5 | 7,5 | 7,5 | 7,5 | 7,3 | 398097 | | | | |
| 170,5 | 90,8 | -3 | -2 | neg | 0 | 0,00* | 0,0 | 4525 | OREXO | -1,75 | 131,8 | 131,5 | 131,8 | 133,5 | 129,5 | 94505 | | | | |
| 42,5 | 26,6 | +18 | +7 | 13 | 0,6 | 0,75* | 1,9 | 3772 | PLATZER FASTIG B | -0,5 | 39,4 | 39,1 | 39,4 | 40 | 38,6 | 30555 | | | | |
| 28,3 | 16,5 | +14 | +19 | 16 | 0,6 | 0,90* | 3,8 | 1614 | PROFFICE B | -0,5 | 23,5 | 23,4 | 23,5 | 24 | 23,3 | 560562 | | | | |
| 25,4 | 13,8 | -3 | +6 | *99 | 0 | 0,00* | 0,0 | 2543 | QLIRO GROUP AB | 0,5 | 16,9 | 16,8 | 16,9 | 16,9 | 16,2 | 325696 | | | | |
| 188 | 81 | +29 | +26 | 37 | | 1,25* | 0,7 | 7932 | RECIPHARM | -6,5 | 173,5 | 173,5 | 175 | 180 | 168,5 | 258678 | | | | |
| 47 | 26,2 | +14 | +2 | 38 | 0 | 0,28* | 0,9 | 5563 | REZIDOR HOTEL GR | -1,2 | 31,9 | 31,8 | 31,9 | 33,1 | 31,4 | 183273 | | | | |
| 73,5 | 30 | +45 | -7 | 14 | 0,55 | 0,80* | 1,2 | | SAGAX A | 1 | 64 | 63 | 64 | 64 | 62,2 | 3902 | | | | |
| 68 | 29,1 | +36 | +7 | 13 | 0,55 | 0,80* | 1,3 | 9556 | SAGAX B | -1,5 | 60 | 59,5 | 60 | 61,5 | 57,2 | 46109 | | | | |
| 39,7 | 32,5 | +7 | +3 | 8 | 2 | 2,00* | 5,2 | | SAGAX PREF | 0,3 | 38,6 | 38,6 | 38,7 | 38,7 | 37,2 | 275737 | | | | |
| 19,3 | 10,5 | +20 | +8 | neg | 0 | 0,00* | 0,0 | 6149 | SAS | 0,9 | 18,3 | 18,3 | 18,4 | 18,3 | 17,5 | 2604844 | | | | |
| 540 | 379 | +19 | +5 | neg | 25 | 37,50* | 7,6 | | SAS PREF | 4,5 | 491,5 | 491 | 491,5 | 493 | 483 | 33679 | | | | |
| 61 | 44,3 | +9 | -2 | 52 | | 1,30* | 2,5 | 3201 | SCANDI STANDARD | 0,25 | 52,5 | 52,5 | 52,8 | 53,5 | 51,2 | 57913 | | | | |
| 140 | 75 | +22 | -10 | 44 | 0 | | | 4547 | SECTRA B | -2 | 122 | 122 | 122,2 | 124 | 119 | 17516 | | | | |
| 33,9 | 16,8 | +21 | -12 | neg | | | | 6771 | SEMAFO INC. | -0,48 | 24,4 | 24,4 | 24,4 | 24,7 | 24,2 | 93519 | | | | |
| 99 | 75,5 | +11 | +13 | 23 | 2,5 | | | 3825 | SKISTAR B | -0,5 | 97 | 96,2 | 97 | 97,5 | 95,2 | 64129 | | | | |
| 128 | 89,2 | -3 | -3 | *21 | 3,25 | 3,50* | 3,2 | | SWECO A | -9,75 | 111 | 111 | 115,8 | 116 | 111 | 1092 | | | | |
| 122,5 | 88 | +3 | -1 | *21 | 3,25 | 3,50* | 3,2 | 10073 | SWECO B | -2,5 | 109 | 108,8 | 109 | 112,5 | 108,8 | 30667 | | | | |
| 24 | 15 | -5 | +1 | 27 | 0,2 | 0,35* | 2,3 | 992 | SWEDOL B | -0,2 | 15,5 | 15,5 | 15,9 | 16,4 | 15,5 | 31924 | | | | |
| 129 | 89 | +3 | +7 | *17 | 3 | 2,2 | 2,0 | 5642 | SYSTEMAIR | -1,75 | 108,5 | 108,5 | 109 | 111,2 | 107,2 | 18884 | | | | |
| 92,5 | 51,8 | +2 | +8 | 6 | 0 | 0,00* | 0,0 | 2204 | TETHYS OIL | 0,75 | 62 | 61,5 | 62 | 62 | 60,2 | 172318 | | | | |
| 97,2 | 75 | +2 | -2 | | | 2,00* | 2,2 | 9100 | THULE GROUP | -0,75 | 91 | 90,8 | 91,2 | 92,5 | 88 | 17462 | | | | |
| 75 | 45 | +14 | +28 | 28 | 0 | 0,00* | 0,0 | 1876 | TRANSCOM | -1,25 | 70,2 | 70,2 | 70,8 | 71 | 68,8 | 60906 | | | | |
| 110,8 | 52,2 | +16 | +16 | 39 | 6,5 | 1,95* | 2,3 | 2376 | TRANSMODE AB | 0,5 | 85,5 | 84,8 | 85,5 | 87 | 83,2 | 165057 | | | | |
| 41 | 32 | +2 | +4 | neg | 0,5 | 0,50* | 1,3 | 1917 | TRIBONA | -0,3 | 39,4 | 39,2 | 39,4 | 39,6 | 38,9 | 50240 | | | | |
| 510 | 279,9 | -7 | -3 | *12 | 12,04 | 20,90* | 4,6 | 13099 | UNIBET GROUP | 1 | 459 | 458,5 | 459 | 459 | 447,5 | 154237 | | | | |
| 165 | 98,2 | +22 | -1 | 20 | 2,75 | 3,00* | 2,4 | 1588 | VBG GROUP B | -2 | 127 | 127 | 127,2 | 129,5 | 125 | 3442 | | | | |
| 12,8 | 5,5 | +70 | +23 | 6 | 0 | 0,00* | 0,0 | | VICTORIA PARK A | -0,6 | 10,6 | 10,5 | 10,6 | 10,6 | 9,9 | 236364 | | | | |
| 11 | 5,3 | +56 | +11 | 6 | | 0,00* | 0,0 | 2137 | VICTORIA PARK B | -0,7 | 9,6 | 9,6 | 9,7 | 10,1 | 9,1 | 1142723 | | | | |
| 330 | 282 | +10 | +4 | *99 | 20 | 20,00* | 6,1 | | VICTORIA PA PREF | 2,5 | 329 | 326,5 | 329 | 329 | 326 | 1880 | | | | |
| 185 | 90 | -3 | -6 | 29 | 1 | 1,50* | 0,9 | 3495 | VITROLIFE | -2 | 161 | 160 | 161 | 161 | 155,5 | 44634 | | | | |
| 55,2 | 31,5 | +9 | +20 | neg | 0 | 0,00* | 0,0 | 3082 | VOSTOK NAFTA SDB | 1,1 | 41,6 | 41 | 41,6 | 41,8 | 40,8 | 32880 | | | | |
| 180 | 109 | +19 | +0 | 33 | 4 | 4,75* | 2,8 | 13104 | WHLBORGSS FASTIG | -3 | 170,5 | 170 | 171 | 173,5 | 167,5 | 276073 | | | | |
| 131 | 135 | -3 | -3 | *17 | 3,25 | 3,50* | 2,9 | 9580 | AF B | 0,5 | 122,5 | 122,2 | 122,8 | 123 | 119,8 | 72223 | | | | |
| 188 | 138 | +3 | +5 | 5 | 5 | 7,50* | 4,4 | 3887 | ÖRESUND | -2,5 | 171 | 170 | 171 | 174,5 | 168 | 18048 | | | | |

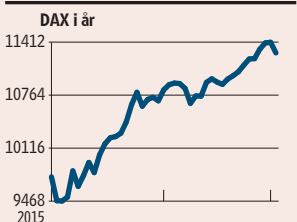
London +5,4%



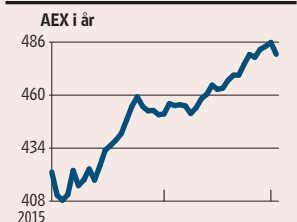
Paris +15,1%



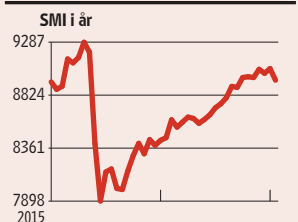
Frankfurt +16,2%



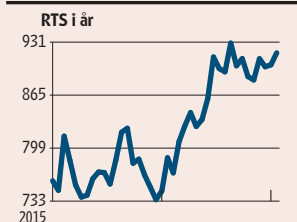
Amsterdam +13,9%



Zürich -0,2%



Moskva +12,6%



Tabellnyckel: Alla kurser i lokal valuta (euro i EMU-länder, USD i Ryssland). Alla förändringar i procent

Råvarubolag drog ned

■ Europabörserna steg till slut på onsdagen efter en stark återhämtning på eftermiddagen ledd av banksektorn. Detta efter två dagar i rad av nedgångar.

”Makrostatistiken från Europa har gett blandade signaler, men mycket fokus riktas nu mot ECB. Jag är fortfarande optimistisk till europeiska aktier, stimulansprogrammet kommer ge betydande stöd”, sa Keith Bowman, analytiker på Hargreaves Lansdown i London, till nyhetsbyrån Bloomberg.

Euroområdetets inköpschefsindex för tjänstesektorn uppgick till definitiva 53,7 i februari. Detta var en upp-

gång från 52,7 föregående månad, men lägre än det preliminära utfallet 53,9.

Annan statistik visade att detaljhandeln i euroområdet steg mer än väntat i januari.

På börsgolvet steg **Euro Stoxx 50** med 1,0 procent, medan **Bloomberg Europe 500** var upp 0,8 procent.

Deledandeindexen i Frankrike och Tyskland steg kring 1 procent. Brittiska **FTSE 100** noterades upp 0,4 procent, bromsat av ett antal sjunkande råvarubolag. Exempelvis sjönk **Fresnillo** med 8,6 procent. Bankerna **Standard Chartered** och **Barclays** steg med 2,5 respektive 4,7 procent. (Direkt)

NEW YORK KL 18.00
DOW JONES: 18097,0
ÄNDRING I ÅR: 1,5

| S&P 500 | SENAST BETALT | 1 DAG | ÄNDR | HITTILLS I ÅR |
|----------------------|---------------|-------|--------|---------------|
| 3M | 167,35 | -0,50 | 1,80 | |
| ABBOTT LABORATORIE | 47,36 | 0,60 | 5,20 | |
| ADVANCED MICRO DEV | 3,02 | -3,80 | 13,10 | |
| AGILENT TECHNOLOGI | 41,99 | -0,60 | 2,60 | |
| ALCOA | 14,45 | -4,80 | -8,50 | |
| ALIBABA | 83,22 | 2,00 | -19,90 | |
| AMERICAN EXPRESS | 80,92 | -1,20 | -13,00 | |
| AMERICAN GROUP INT | 55,46 | -0,20 | -1,60 | |
| AT&T | 34,12 | -0,80 | 1,00 | |
| AUTOLIV | 113,06 | -0,80 | 6,50 | |
| AVON PRODUCTS | 9,03 | 2,30 | -3,90 | |
| BANK OF AMERICA | 15,88 | -1,00 | -11,20 | |
| BARRICK GOLD | 12,29 | -1,80 | 14,30 | |
| BAXTER INTERNATIONAL | 69,55 | 0,20 | -5,10 | |
| BEST BUY | 39,68 | 1,30 | 1,80 | |
| BOEING CO. | 154,47 | -0,70 | 18,80 | |
| BOSTON SCIENTIFIC | 16,89 | 0,70 | 27,40 | |
| BRISTOL-MYERS SQUI | 62,26 | 0,50 | 5,50 | |
| BRUNSWICK | 53,83 | -1,80 | 5,00 | |
| CATERPILLAR | 81,32 | -1,80 | -11,20 | |
| CHEVRON | 104,75 | -0,40 | -6,60 | |
| CITIGROUP | 53,72 | 0,00 | -0,70 | |
| CLEAR CHANNEL OUTD | 9,50 | -2,40 | -10,30 | |
| COCA-COLA CO | 42,66 | -0,70 | 1,00 | |
| COLGATE-PALMOLIVE | 70,53 | -0,20 | 1,90 | |
| COMPUTER SCIENCES | 70,13 | -0,70 | 11,20 | |
| CONOCOPHILLIPS | 64,18 | -0,90 | -7,10 | |
| CORNING | 24,78 | 0,70 | 8,10 | |
| DISNEY | 105,36 | -0,90 | 11,90 | |
| DOW CHEMICAL | 49,71 | 0,90 | 9,00 | |
| DUPONT PONT | 76,15 | 0,10 | 5,70 | |
| EATON CORPORATION | 69,67 | -1,10 | 2,50 | |
| ELI LILLY | 70,42 | 0,10 | 2,10 | |
| EMC | 28,15 | -0,80 | -5,30 | |
| EXXON MOBIL | 87,22 | -0,50 | -5,70 | |
| FEDEX | 174,64 | -0,90 | 0,60 | |
| FORD MOTOR CO. | 16,09 | -0,50 | 3,80 | |
| GAP | 41,99 | 0,00 | -0,30 | |
| GENERAL DYNAMICS | 137,16 | 0,10 | -0,30 | |
| GENERAL ELECTRIC | 25,67 | -0,70 | 1,60 | |
| HALLIBURTON | 42,60 | -1,20 | 8,30 | |
| HARLEY-DAVIDSON | 62,82 | -2,10 | -4,70 | |
| HARRIS | 76,56 | -1,10 | 6,60 | |
| HEWLETT-PACKARD | 34,20 | -1,10 | -14,80 | |
| HOME DEPOT | 115,23 | -0,70 | 9,80 | |
| HONEYWELL INTERNAT | 103,30 | -0,70 | 3,40 | |
| IBM | 159,47 | -1,00 | -0,60 | |
| INGERSOLL-RAND | 66,62 | -1,20 | 5,10 | |
| INTERNATIONAL PAPE | 56,10 | -0,90 | 4,70 | |
| JOHNSON & JOHNSON | 101,93 | -0,40 | -2,50 | |
| KIMBERLY-CLARK | 108,71 | -1,40 | -5,90 | |
| KROGER | 69,61 | -0,50 | 8,40 | |
| LOCKHEED MARTIN | 199,67 | -0,10 | 3,70 | |
| MARSH & MCLENNAN | 56,80 | -0,40 | -0,80 | |
| MCDONALDS | 100,42 | 0,70 | 7,20 | |
| MERCK & CO | 58,24 | -0,20 | 2,60 | |
| MONSANTO | 119,95 | -0,20 | 0,40 | |
| MORGAN STANLEY | 35,35 | -1,30 | -8,90 | |
| NABORS INDUSTRIES | 12,54 | -0,60 | -3,40 | |
| NATIONSTAR MORTGAG | 26,62 | -1,20 | -5,60 | |
| NEWMTON MINING | 25,36 | -1,00 | 34,20 | |
| NIKE | 97,36 | -0,60 | 1,30 | |
| NOKIA | 8,01 | -0,60 | 1,90 | |
| NORFOLK SOUTHER | 107,95 | -0,40 | -1,50 | |
| OCCIDENTAL PETROLE | 77,64 | -0,50 | -3,70 | |
| PARKER HANNIFIN | 120,89 | -2,00 | -6,30 | |
| PEPSICO | 97,54 | 0,90 | 3,20 | |
| PFIZER | 34,70 | 0,40 | 11,40 | |
| PHILIP MORRIS | 82,00 | -0,80 | 0,70 | |
| PRAXAIR | 128,02 | -0,80 | -1,20 | |
| PRECISION CASTPART | 213,47 | -1,00 | -11,40 | |

SVENSKA AKTIER I NEW YORK

| DOLLARKURS: | 8,36 | USD | SENAST BETALT | 1 SEK | 1 STOCKHOLM | DIFFERENS | OMSATT |
|-------------|------|--------|---------------|-------|-------------|-----------|-----------|
| | | | | | | MOT STHLM | ANTAL ADR |
| ABB | | 21,03 | 175,77 | 176,1 | -0,33 | | 667840 |
| ASTRAZENECA | | 67,63 | 565,25 | 564 | 1,25 | | 594046 |
| AUTOLIV | | 113,06 | 944,96 | 940,5 | 4,46 | | 286541 |
| ERICSSON | | 12,74 | 106,48 | 106,3 | 0,18 | | 895247 |

LONDON
FTSE 100: 6919,2
ÄNDRING I ÅR: 5,4

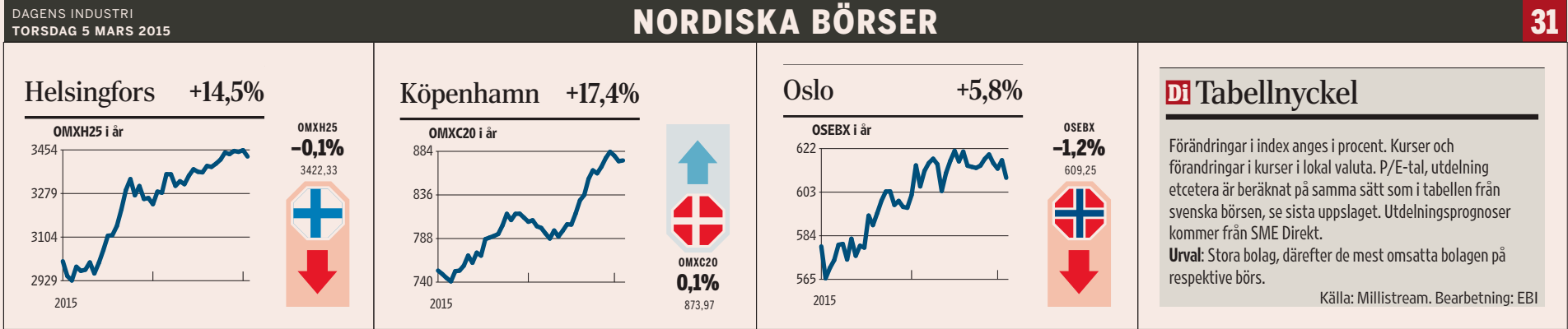
| FTSE AIM | SENAST BETALT | 1 DAG | ÄNDR | HITTILLS I ÅR |
|--------------------|---------------|--------|--------|---------------|
| FTSE TECHMARK 100 | 3785,11 | 0,70 | 7,50 | |
| FTSE 350 | 3795,23 | 0,40 | 5,60 | |
| 3I GROUP PLC | 488,80 | -0,40 | 8,60 | |
| AFREN PLC | 6,60 | -27,40 | -86,00 | |
| ALLIANCE TRUST PLC | 497,00 | 0,80 | 3,80 | |
| ARM HOLDINGS PLC | 1174,00 | 1,10 | 18,00 | |
| ASTRAZENECA | 4423,50 | -0,20 | -2,90 | |
| AUTONOMY | 2551,00 | 0,10 | 69,50 | |
| AVIVA PLC | 532,00 | -0,20 | 9,80 | |
| BAE SYSTEMS PLC | 533,50 | 1,20 | 13,00 | |
| BARCLAYS PLC | 262,40 | 3,20 | 7,80 | |
| BG GROUP PLC | 932,70 | -0,20 | 7,80 | |
| BHP BILLITON PLC | 1573,50 | -1,60 | 13,30 | |
| BP PLC | 451,05 | 0,50 | 9,70 | |
| BRITISH AMERICAN T | 3813,00 | 1,20 | 8,90 | |
| BRITISH LAND CO PL | 848,50 | -0,20 | 9,20 | |
| BT GROUP PLC | 459,00 | 1,40 | 14,30 | |
| CABLE & WIRELESS C | 59,30 | 0,50 | 19,50 | |
| CAIRN ENERGY PLC | 191,90 | -2,00 | 7,50 | |
| CARNIVAL PLC | 2984,00 | 1,20 | 2,20 | |
| CENTAMIN PLC | 60,60 | -3,80 | 2,90 | |
| CENTRICA PLC | 245,40 | -0,80 | -12,00 | |
| DIAGEO PLC | 1920,50 | 0,80 | 3,90 | |
| EASVET PLC | 1738,00 | 2,20 | 4,00 | |
| GAZPROM OAO | 4,99 | -3,30 | 9,60 | |
| GKN PLC | 355,40 | 0,10 | 3,30 | |
| GLAXOSMITHKLINE PL | 1566,00 | 1,00 | 13,80 | |
| HAYS PLC | 153,00 | -0,80 | 5,10 | |
| HIBU PLC | 0,17 | -22,70 | -47,70 | |
| HOWDEN JOINERY GRO | 462,30 | 0,90 | 14,70 | |
| HSBC HOLDINGS PLC | 586,10 | 0,90 | -3,70 | |
| INCHCAPE PLC | 746,00 | -0,30 | 2,90 | |
| INVENSYS PLC | 509,50 | 0,40 | 0,20 | |
| J SAINSBURY PLC | 272,00 | -0,60 | 10,30 | |
| KINGFISHER PLC | 365,50 | -0,50 | 7,30 | |
| LADBROKES PLC | 115,50 | -2,00 | 4,50 | |
| LAND SECURITIES GR | 1277,00 | -0,20 | 10,40 | |
| LEGAL & GENERAL GR | 270,30 | -2,80 | 8,70 | |
| LLOYDS BANKING GRO | 79,87 | 0,50 | 5,30 | |
| LONDON STOCK EXCHA | 2400,00 | -0,20 | 8,10 | |
| MAN GROUP PLC | 191,30 | 0,60 | 19,20 | |
| MARKS & SPENCER GR | 505,50 | -0,50 | 5,60 | |
| MISYS PLC | 349,70 | 0,00 | 50,50 | |
| NEXT PLC | 7500,00 | 1,10 | 10,00 | |
| OLD MUTUAL | 223,90 | 0,70 | 17,50 | |
| PEARSON PLC | 1431,00 | 1,20 | 20,30 | |
| PRUDENTIAL PLC | 1625,00 | 0,20 | 8,90 | |
| PSION PLC | 87,75 | -1,30 | 100,00 | |
| RECKITT BENCKISER | 5850,00 | 1,70 | 12,30 | |
| REED ELSEVIER PLC | 1133,00 | 2,40 | 2,70 | |
| RENTOKIL INITIAL P | 133,40 | -0,20 | 10,00 | |
| REXAM PLC | 560,50 | 1,00 | 23,50 | |
| RIO TINTO PLC | 3073,50 | -2,00 | 2,50 | |
| ROLLS-ROYCE HOLDIN | 950,00 | 1,40 | 9,20 | |
| ROYAL BANK OF SCOT | 373,20 | 0,80 | -5,40 | |
| SHELL B | 2145,50 | 1,00 | -3,90 | |
| SHELL A | 28,20 | -1,80 | 1,90 | |
| SABMILLER PLC | 3717,00 | 1,10 | 10,60 | |
| SAGE GROUP PLC/THE | 484,80 | 0,40 | 8,80 | |
| SCHRODERS PLC | 3034,00 | -0,40 | 13,00 | |
| SECURITIES TRUST O | 139,25 | 0,20 | -1,70 | |
| SEVERN TRENT PLC | 2007,00 | -0,20 | 0,00 | |
| SKY PLC | 996,00 | 1,10 | 10,80 | |
| SMITH & NEPHEW PLC | 1142,00 | 1,00 | -3,90 | |
| STANDARD CHARTERED | 1024,00 | 5,10 | 6,30 | |
| TATE & LYLE PLC | 592,00 | 1,00 | -1,80 | |
| TESCO PLC | 243,25 | -0,70 | 28,70 | |
| TOTTENHAM HOTSPUR | 39,25 | 0,00 | -0,60 | |
| UNILEVER PLC | 2880,00 | 0,30 | 9,60 | |
| VODAFONE GROUP PLC | 227,35 | 1,00 | 2,10 | |
| WHITBREAD PLC | 5310,00 | 1,00 | 11,30 | |
| WOLSELEY PLC | 3970,00 | 0,50 | 7,70 | |

MILANO
FTSE MIB: 22131,1
ÄNDRING I ÅR: 16,4

| AZA SPA | SENAST BETALT | 1 DAG | ÄNDR | HITTILLS I ÅR |
|--------------------|---------------|--------|-------|---------------|
| ANSALDO STS SPA | 0,90 | 0,20 | 7,20 | |
| ASSICURAZIONI GENE | 9,37 | -10,00 | 12,40 | |
| ATLANTIA SPA | 18,34 | 0,40 | 7,90 | |
| AUTOGRIFF SPA | 22,95 | -0,80 | 18,70 | |
| BANCA MONTE DEI PA | 8,15 | 0,70 | 30,40 | |
| BANCA POPOLARE DI | 0,56 | 2,60 | 19,80 | |
| BANCA POPOLARE SC | 0,83 | 2,50 | 53,00 | |
| BANCO POPOLARE SC | 13,40 | 1,50 | 33,20 | |
| BENETTON GROUP SPA | 4,59 | 0,00 | 55,40 | |
| BUZZI UNICEM SPA | 12,31 | -0,70 | 17,60 | |
| DAVIDE CAMPARI-MIL | 6,09 | 0,40 | 18,00 | |
| DIASORIN SPA | 37,77 | 4,90 | 13,60 | |
| ENEL SPA | 4,11 | 1,00 | 11,30 | |
| ENI SPA | 16,30 | -0,20 | 12,30 | |
| FIAT CHRYSLER AUTO | 13,98 | 2,60 | 45,60 | |
| FINMECCANICA SPA | 10,91 | 0,10 | 41,10 | |
| INTESA SANPAOLO SP | 2,89 | -0,60 | 19,00 | |
| LUXOTTICA GROUP SP | 54,05 | -0,80 | 19,00 | |
| MEDIAST SPA | 3,99 | -0,20 | 16,20 | |
| MEDIOBANCA SPA | 8,20 | 1,20 | 21,10 | |
| PARMALAT SPA | 2,44 | 0,20 | 2,10 | |
| PIRELLI & C SPA | 13,31 | 0,50 | 18,70 | |
| PRYSMIAN SPA | 17,47 | -0,20 | 15,20 | |
| SAFILIO GROUP SPA | 13,43 | -1,70 | 25,00 | |
| SAIPEM SPA | 9,15 | -1,10 | 4,50 | |
| SNAI SPA | 1,64 | 0,50 | 29,90 | |
| SNAM SPA | 4,50 | 0,80 | 9,80 | |
| STMICROELECTRONICS | 8,31 | 0,50 | 34,30 | |
| TELECOM ITALIA SPA | 1,09 | 1,70 | 24,10 | |
| TENARIS SA | 12,75 | -0,80 | 2,20 | |
| TENARIS SA | 12,78 | -0,70 | 2,60 | |
| TERNA RETE ELETTRI | 3,97 | -0,20 | 5,50 | |
| TOD'S SPA | 91,00 | 0,50 | 26,00 | |
| UNICREDIT SPA | 5,97 | 1,40 | 12,00 | |
| UNIONE DI BANCHE I | 6,86 | 1,00 | 15,00 | |

PARIS
CAC 40: 4917,4
ÄNDRING I ÅR: 15,1

| | SENAST BETALT | ÄNDR 1 DAG | HITTILLS I ÅR |
|--------------------|------------------|---------------|------------------|
| ACCOR SA | 46,61 | 0,80 | 24,80 |
| AIR FRANCE-KLM | 7,10 | -1,30 | -10,80 |
| AIR LIQUIDE SA | 117,85 | 1,00 | 14,60 |
| AIRBUS GROUP N.V | 56,52 | 2,00 | 36,70 |
| ALCATEL-LUCENT | 3,48 | 0,40 | 17,30 |
| ALSTOM SA | 29,16 | -0,50 | 8,60 |
| AUTOURITE PARIS RH | 42,63 | | |
| AXA SA | 22,53 | 1,40 | 17,30 |
| BNP PARIBAS SA | 51,92 | 2,00 | 5,40 |
| BOUYGUES SA | 36,05 | 0,60 | 20,20 |
| BUREAU VERITAS SA | 20,89 | 1,60 | 14,10 |
| CAP GEMINI SA | 72,77 | 0,10 | 22,30 |
| CARREFOUR SA | 29,66 | 1,20 | 17,20 |
| CASINO GUICHARD PE | 85,76 | 0,80 | 12,20 |
| CHRISTIAN DIOR | 174,90 | 0,90 | 22,40 |
| CIE DE ST-GOBAIN | 39,47 | 0,60 | 12,00 |
| CIE GENERALE DES E | 83,54 | -0,10 | 11,00 |
| CREDIT AGRICOLE SA | 12,79 | 1,60 | 18,80 |
| DANONE SA | 61,37 | -0,20 | 12,70 |
| ELECTRICITE DE FRA | 23,66 | -2,80 | 3,70 |
| ESSILOR INTERNATIO | 104,35 | 1,50 | 12,60 |
| KERING | 181,90 | 0,80 | 14,00 |
| L'OREAL SA | 163,30 | 1,40 | 17,20 |
| LAFARGE SA | 63,91 | -0,40 | 10,00 |
| LAGARDERE SCA | 25,46 | -0,80 | 17,90 |
| LVMH MOET HENNESSY | 165,10 | 1,70 | 24,80 |
| ORANGE | 16,05 | 1,20 | 13,40 |
| PERNOD RICARD SA | 106,30 | 1,00 | 15,20 |
| PEUGEOT SA | 15,18 | 0,40 | 48,30 |
| RENAULT SA | 84,94 | 2,20 | 40,30 |
| SANOFI | 87,45 | 1,50 | 15,60 |
| SCHNEIDER ELECTRIC | 71,00 | 0,10 | 17,10 |
| SOCIETE D'EDITION | 6,42 | 1,10 | 9,70 |
| SOCIETE GENERALE S | 41,01 | 1,10 | 17,20 |
| SOCIETE TELEVISION | 15,12 | 0,50 | 18,90 |
| SODEXO | 90,44 | 1,30 | 11,30 |
| STMICROELECTRONICS | 8,33 | 0,90 | 34,40 |
| THALES SA | 51,16 | 1,70 | 13,70 |
| TOTAL SA | 47,44 | 0,70 | 11,60 |
| VALLOUREC SA | 22,66 | 0,50 | -0,40 |
| VEOLIA ENVIRONNEME | 17,00 | 0,50 | 15,20 |
| VINCI SA | 52,74 | 1,30 | 15,90 |
| VIVENDI SA | 21,41 | 1,80 | 3,50 |



Noterade vid Stockholmsbörsen. Endast optioner handlade under dagen

| LOSEN | SENAST | | SENAST | | VOL | ÖPPEN |
|---------------------|--------|------|--------|-------|------------------------|------------------------|
| | KÖP | SÄLJ | BET | HÖGST | LÄGST | BALANS |
| P50 | 1,6 | 1,8 | 1,8 | 1,8 | 1,6 | 100 1780 |
| TRELLÖREBORG | | | | | | L157 B:162 V:24 |
| MAR 15 | | | | | | |
| P147,5 | 0,01 | 0,95 | 0,5 | 0,5 | 0,4 | 149 20 |
| P150 | 0,25 | 0,5 | 0,7 | 0,7 | 0,55 | 116 3025 |
| APR 15 | | | | | | |
| C155 | 8,5 | 9,25 | 6,5 | 7,25 | 6,5 | 80 104 |
| VOLVO B | | | | | H:97 L:95 B:97 V:25,61 | |
| MAR 15 | | | | | | |
| C97,5 | | | 0,85 | 0,85 | 0,4 | 400 0 |
| C95 | 2,9 | 3,05 | 2,4 | 3,25 | 2,1 | 830 4544 |
| C97,5 | 1,5 | 1,65 | 1,4 | 1,6 | 1 | 300 2508 |
| C100 | 0,7 | 0,8 | 0,75 | 0,75 | 0,5 | 1775 9874 |
| P87,5 | 0,1 | 0,2 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 100 3402 |
| P90 | 0,25 | 0,35 | 0,35 | 0,5 | 0,35 | 646 3048 |
| P92,5 | 0,55 | 0,65 | 0,65 | 0,85 | 0,65 | 1704 12267 |
| P95 | 1,15 | 1,25 | 1,2 | 1,25 | 1,2 | 575 13484 |
| P102,5 | 5,75 | 6,25 | 7 | 7 | 7 | 100 271 |
| P105 | 8 | 8,75 | 9,5 | 9,5 | 9,5 | 200 250 |
| APR 15 | | | | | | |
| C95 | 3,3 | 3,5 | 3,15 | 3,5 | 2,75 | 560 2577 |
| C97,5 | 1,95 | 2,15 | 1,85 | 1,85 | 1,55 | 1110 2359 |
| C100 | 1,1 | 1,25 | 1,05 | 1,05 | 0,85 | 1120 1803 |
| P105 | 0,25 | 0,4 | 0,35 | 0,35 | 0,25 | 250 1403 |
| P87,5 | 0,8 | 0,95 | 1,05 | 1,05 | 0,75 | 120 21420 |
| MAY 15 | | | | | | |
| C95 | | | 4 | 4 | 4 | 150 220 |
| C97,5 | 2,6 | 2,75 | 2,2 | 2,9 | 2,2 | 80 1007 |
| P87,5 | 1,55 | 1,7 | 1,95 | 1,95 | 1,6 | 160 100 |
| P95 | 4,25 | 4,75 | 4,25 | 4,25 | 4,25 | 150 317 |
| JUN 15 | | | | | | |
| C100 | 2,2 | 2,35 | 2 | 2,25 | 2 | 600 45452 |
| P90 | 2,9 | 3,1 | 3,35 | 3,35 | 3,35 | 200 12712 |

Di Nyckel

TABELLNYCKEL: Siffrorna efter aktie slagets namn avser högst, lägst respektive senast betalt för aktien på börsen.

I aktieoptionernas beteckning: **C** står för Call, Köp. **P** står för Put, Sälj. En option omfattar normalt 100 aktier, om inte annat anges.

Priserna i tabellerna gäller därför per 1/100 option, eller omräknat för det antal aktier optionen omfattar. Tabellerna innehåller endast de aktieoptioner som handlats under dagen. Även optioner med låg omsättning kan saknas. Samtliga aktieoptioner finns på DI:s webb.

I kolumnen Börs under
Aktieoptioner/Warranter
står **S** för NASDAQ OMX
Stockholm och **N** för NDX,
Nordic Derivatives Ex-
change.

Källa: Millistream,
Bearbetning: FBI

Noterade vid Nordic Derivates Exchange (NDX) och Stockholmsbörsen. Mest handlade under dagen

| LÖPID | AKT/ OPT | LÖSEN- PRIJS | BOLAG/FÖRVALTARE | BÖRS | ÄNDRING BETAL | SENAST KÖP | LUTSKURSER KÖP / SÄLJ | HÖSTKURSER HÖGST/LÄGST | OMSÄTT ANTAL | LÖPID | AKT/ OPT | LÖSEN- PRIJS | BOLAG/FÖRVALTARE | BÖRS | ÄNDRING BETAL | SENAST KÖP | LUTSKURSER KÖP / SÄLJ | HÖSTKURSER HÖGST/LÄGST | OMSÄTT ANTAL | LÖPID | AKT/ OPT | LÖSEN- PRIJS | BOLAG/FÖRVALTARE | BÖRS | ÄNDRING BETAL | SENAST KÖP | LUTSKURSER KÖP / SÄLJ | HÖSTKURSER HÖGST/LÄGST | OMSÄTT ANTAL | | | |
|---------|----------|--------------|------------------|------|---------------|------------|-----------------------|------------------------|--------------|---------|----------|--------------|------------------|----------------|---------------|------------|-----------------------|------------------------|--------------|--------|----------|--------------|------------------|---------------|---------------|------------|-----------------------|------------------------|--------------|------|--------|--------|
| 15 0320 | 0,1 | 175 | ABB5C 175ND5 | S | -0,1 | 0,28 0,3 | 0,33 | 0,28 | 0,26 | 40000 | 15 0417 | 0,1 | 125 | LUP5D 125C5K | N | -0,07 | 0,31 0,36 | 0,37 | 0,41 | 0,29 | 75000 | 15 0618 | 0,1 | 60 | SSA5F 60ND5 | N | -0,01 | 0,04 0,04 | 0,05 | 0,05 | 0,04 | 140002 |
| 15 0320 | 0,1 | 180 | ABB5C 180ND5 | S | -0,04 | 0,08 0,1 | 0,12 | 0,12 | 0,08 | 99300 | 15 0417 | 0,1 | 125 | LUP5D 125C5ND5 | S | -0,13 | 0,2 0,27 | 0,29 | 0,34 | 0,2 | 148000 | 15 0618 | 0,1 | 65 | SSA5F 65C5K | N | 0 | 0,02 0,02 | 0,03 | 0,02 | 0,02 | 50000 |
| 15 0320 | 0,1 | 180 | ABB5C 180SH5K | S | -0,02 | 0,13 0,13 | 0,15 | 0,13 | 0,13 | 20000 | 15 0515 | 0,1 | 150 | LUP5E 150SH5K | S | -0,13 | 0,07 0,07 | 0,08 | 0,07 | 0,06 | 20000 | 15 0918 | 0,1 | 44 | SSA5I 44ND5 | N | -0,36 | 0,55 0,51 | 0,52 | 0,55 | 0,55 | 20000 |
| 15 0918 | 0,1 | 185 | ABB5I 185C5K | N | 0 | 0,65 0,66 | 0,67 | 0,65 | 0,63 | 300000 | 15 0515 | 0,1 | 105 | LUP5F 105C5K | N | 0,14 | 2,06 1,89 | 1,91 | 2,06 | 0,06 | 10000 | 15 0918 | 0,1 | 56 | SSA5I 56ND5 | S | -0,03 | 0,16 0,15 | 0,16 | 0,15 | 0,15 | 280000 |
| 15 1218 | 0,1 | 23 | AF05L 23C5K | N | 0,01 | 0,82 0,82 | 0,84 | 0,86 | 0,82 | 31000 | 15 0918 | 0,1 | 120 | LUP5I 120ND5 | S | 1,25 1,14 | 1,17 | 1,28 | 1,25 | 140000 | 15 1127 | 0,1 | 50 | SSA5K 50SW5E | S | -0,23 | 0,32 | 0,6 | 0,32 | 0,32 | 20000 | |
| 15 0320 | 0,1 | 160 | ALF5C 160ND5 | S | 0,02 | 0,23 0,22 | 0,24 | 0,23 | 0,23 | 54000 | 15 0918 | 0,1 | 130 | LUP5I 130C5K | N | -0,01 | 0,76 0,76 | 0,77 | 0,76 | 0,66 | 265000 | 15 1120 | 0,2 | 60 | SSA5K 60SH5K | S | -0,31 | 0,35 0,31 | 0,32 | 0,35 | 0,35 | 150000 |
| 15 0320 | 0,1 | 165 | ALF5C 165ND5 | S | 0,02 | 0,11 0,07 | 0,08 | 0,11 | 0,11 | 30000 | 15 1218 | 0,1 | 130 | LUP5L 160 OHC | N | -0,03 | 0,39 0,41 | 0,43 | 0,45 | 0,39 | 1750000 | 15 1218 | 0,1 | 40 | SSA5L 40 OHC | N | -0,18 | 0,8 0,84 | 0,86 | 0,89 | 0,8 | 54000 |
| 15 0417 | 0,04 | 930 | AL15D 930SH5K | S | -0,1 | 1,38 1,59 | 1,62 | 1,42 | 1,38 | 22500 | 15 0618 | 0,1 | 165 | MED5F 165SH5K | S | 0,05 | 0,98 0,97 | 0,98 | 0,98 | 0,98 | 22000 | 16 0115 | 0,1 | 48 | SSA6A 48ND5 | S | -0,37 | 0,49 0,51 | 0,52 | 0,5 | 0,49 | 15000 |
| 16 0527 | 0,1 | 770 | AL16E 770SW5E | S | -0,08 | 1,82 | 1,83 | 1,8 | 1,8 | 15000 | 15 0417 | 0,05 | 270 | MTG5D 270SH5K | S | -0,03 | 0,32 0,32 | 0,33 | 0,35 | 0,28 | 110500 | 16 0115 | 0,1 | 60 | SSA6A 60ND5 | S | -0,18 | 0,23 0,22 | 0,24 | 0,24 | 0,23 | 50000 |
| 15 0515 | 0,04 | 550 | ASS5E 550SH5K | S | -0,06 | 0,14 0,16 | 0,17 | 0,14 | 0,14 | 71500 | 15 0320 | 0,1 | 110 | NDAG5E 110SH5K | S | -0,01 | 0,19 0,24 | 0,25 | 0,19 | 0,17 | 40000 | 16 0527 | 0,1 | 65 | SSA6E 65SW5E | S | -0,04 | 0,13 | 0,16 | 0,13 | 0,13 | 30490 |
| 15 0529 | 0,1 | 220 | ATC5E 220SW5E | S | -0,96 | 3,88 | 3,88 | 3,88 | 3,88 | 50000 | 15 0515 | 0,1 | 110 | NDAG5E 110SH5K | S | -0,04 | 0,27 0,32 | 0,33 | 0,27 | 0,27 | 150000 | 15 0515 | 0,1 | 84 | STEE5 84ND5 | S | -0,13 | 0,21 0,19 | 0,2 | 0,24 | 0,21 | 20000 |
| 15 0529 | 0,05 | 275 | ATC5E 275SH5K | S | 0,07 | 0,42 0,32 | 0,33 | 0,42 | 0,42 | 10000 | 15 1218 | 0,1 | 100 | NDAL5 100SH5K | S | -0,03 | 1,21 | 1,21 | 1,21 | 1, | 79000 | 15 0417 | 0,1 | 190 | TE5LD 100C5K | S | 0,1 | 1,66 1,63 | 1,64 | 1,66 | 1,66 | 30000 |
| 15 1218 | 0,05 | 50 | ATC5H 250SH5K | S | 0,24 | 1,15 1,2 | 1,22 | 1,42 | 1,15 | 100000 | 15 0320 | 0,1 | 105 | NDAG5E 105SH5K | S | -0,01 | 0,85 0,88 | 0,9 | 0,85 | 0,8 | 10000 | 15 0417 | 0,1 | 85 | TE5LD 100C5K | S | 0,1 | 1,66 1,63 | 1,64 | 1,66 | 1,66 | 30000 |
| 15 1218 | 0,1 | 255 | ATC5L 255C5K | N | -0,05 | 2,59 2,66 | 2,68 | 2,59 | 2,59 | 40000 | 15 0821 | 0,2 | 75 | NRK5H 75SH5K | S | -0,07 | 0,68 0,73 | 0,74 | 0,68 | 0,68 | 25000 | 15 0417 | 0,2 | 53 | TL5SD 53SH5K | S | -0,05 | 0,08 0,08 | 0,09 | 0,08 | 0,08 | 225000 |
| 15 0320 | 0,05 | 600 | AZNS5C 600C5K | N | -0,02 | 0,12 0,14 | 0,17 | 0,12 | 0,12 | 30000 | 15 0529 | 0,01 | 135 | ORISF 135SW5E | S | -0,03 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 0,05 | 360000 | 15 0618 | 0,2 | 56 | TL5SF 56SH5K | S | -0,04 | 0,11 0,11 | 0,12 | 0,11 | 0,11 | 50000 |
| 15 0529 | 0,01 | 410 | AZNS6 410SW5E | S | -0,01 | 1,5 | 1,5 | 1,5 | 1,5 | 20000 | 15 0417 | 0,01 | 1650 | OX5SD1650SH5K | S | -0,1 | 0,42 0,44 | 0,45 | 0,42 | 0,42 | 30000 | 15 0320 | 0,1 | 150 | TRE5C 150C5K | N | -0,32 | 0,92 1,22 | 1,29 | 0,96 | 0,9 | 120000 |
| 15 0529 | 0,01 | 590 | AZNS6 590SW5E | S | -0,05 | 0,22 | 0,22 | 0,22 | 0,22 | 100000 | 15 0417 | 0,01 | 1750 | OX5SD1750SH5K | S | -0,01 | 0,06 0,06 | 0,07 | 0,06 | 0,05 | 217000 | 15 0320 | 0,1 | 160 | TRE5C 160ND5 | N | -0,47 | 0,22 0,38 | 0,39 | 0,22 | 0,22 | 30000 |
| 15 0320 | 0,1 | 120 | BOL5C 120SH5K | S | 2,19 | 3,97 4,11 | 4,25 | 3,97 | 3,97 | 50000 | 15 0515 | 0,01 | 1400 | OX5SE1400SH5K | S | -0,19 | 2,19 2,28 | 2,29 | 2,19 | 2,19 | 24000 | 15 0529 | 0,1 | 160 | TRE5E 160SW5E | S | 0,3 | 0,52 | 0,52 | 0,52 | 0,52 | 50000 |
| 15 0320 | 0,1 | 130 | BOL5C 130SH5K | S | -0,86 | 2,97 3,11 | 3,25 | 2,97 | 2,97 | 50000 | 15 0515 | 0,01 | 1700 | OX5SE1700SH5K | S | -0,07 | 1,17 0,21 | 0,22 | 1,19 | 1,17 | 120000 | 15 0515 | 0,1 | 165 | TRE5E 165ND5 | S | -0,15 | 0,39 0,5 | 0,51 | 0,39 | 0,39 | 14000 |
| 15 0320 | 0,1 | 140 | BOL5C 140SH5K | S | -0,54 | 1,92 2,14 | 2,23 | 2 | 1,92 | 74900 | 15 0618 | 0,01 | 1700 | OX5SF1700SH5K | S | -0,09 | 0,33 0,36 | 0,37 | 0,33 | 0,33 | 50000 | 15 0918 | 0,1 | 190 | TRE5I 190SH5K | S | 0 | 0,37 0,44 | 0,45 | 0,37 | 0,37 | 10000 |
| 15 0320 | 0,1 | 170 | BOL5C 170ND5 | S | -0,01 | 0,1 0,09 | 0,1 | 0,1 | 0,07 | 171940 | 15 0821 | 0,01 | 1600 | OX5SH1600SH5K | S | -0,11 | 0,98 0,97 | 0,98 | 0,98 | 0,98 | 14000 | 15 0320 | 0,1 | 95 | VOL5C 95SH5K | S | 0 | 0,29 0,27 | 0,28 | 0,29 | 0,29 | 100000 |
| 15 0417 | 0,1 | 125 | BOL5D 125SH5K | S | 3,53 3,69 | 3,74 | 3,53 | 3,52 | 66400 | 15 0529 | 0,01 | 180 | SAAS6 180SH5K | S | -0,06 | 0,33 | 0,4 | 0,33 | 0,33 | 12000 | 15 0320 | 0,1 | 100 | VOL5C 100ND5 | S | 0,01 | 0,07 0,06 | 0,07 | 0,07 | 0,04 | 491160 | |
| 15 0417 | 0,1 | 165 | BOL5D 165ND5 | S | -0,17 | 0,44 0,46 | 0,48 | 0,44 | 0,4 | 200000 | 15 0320 | 0,1 | 90 | SAANS6 90SH5K | S | -0,04 | 0,14 0,13 | 0,14 | 0,17 | 0,11 | 634000 | 15 0320 | 0,1 | 105 | VOL5C 105SH5K | S | -0,01 | 0,02 0,02 | 0,03 | 0,02 | 0,02 | 50000 |
| 15 0417 | 0,1 | 170 | BOL5D 170ND5 | S | -0,01 | 0,29 0,29 | 0,31 | 0,29 | 0,29 | 140000 | 15 0515 | 0,1 | 105 | SAANS6 105SH5K | S | -0,02 | 0,05 0,04 | 0,05 | 0,06 | 0,05 | 300000 | 15 0417 | 0,1 | 95 | VOL5D 95SH5K | S | -0,23 | 0,29 0,29 | 0,3 | 0,29 | 0,29 | 200000 |
| 15 0417 | 0,1 | 170 | BOL5D 170SH5K | S | -0,20 | 0,29 0,26 | 0,28 | 0,27 | 0,29 | 150000 | 15 0515 | 0,1 | 105 | SAANS6 105SH5K | S | -0,02 | 0,10 0,08 | 0,09 | 0,1 | 0,05 | 10000 | 15 0417 | 0,1 | 105 | VOL5D 105SH5K | S | -0,02 | 0,15 0,12 | 0,13 | 0,12 | 0,11 | 300000 |
| 15 0515 | 0,1 | 170 | BOL5E 170ND5 | S | -0,18 | 0,4 0,47 | 0,4 | 0,4 | 0,4 | 20000 | 15 0618 | 0,1 | 105 | SAANS6 105SH5K | S | -0,06 | 0,06 0,05 | 0,06 | 0,07 | 0,06 | 400000 | 15 0417 | 0,1 | 100 | VOL5D 100ND5 | S | -0,02 | 0,11 0,1 | 0,11 | 0,11 | 0,09 | 129500 |
| 15 0515 | 0,1 | 175 | BOL5E 175SH5K | S | -0,02 | 0,32 0,34 | 0,36 | 0,32 | 0,31 | 455000 | 15 0618 | 0,1 | 90 | SAANS6 90C5K | N | -0,05 | 0,35 0,37 | 0,38 | 0,37 | 0,35 | 345000 | 15 0417 | 0,1 | 100 | VOL5D 100SH5K | S | -0,15 | 0,11 0,11 | 0,12 | 0,11 | 0,11 | 200000 |
| 15 0515 | 0,1 | 185 | BOL5E 185SH5K | S | 0,16 0,18 | 0,19 | 0,16 | 0,16 | 0,16 | 50000 | 15 0918 | 0,1 | 90 | SAANS6 90SH5K | S | -0,14 | 0,51 0,51 | 0,53 | 0,51 | 0,49 | 200000 | 15 0417 | 0,1 | 105 | VOL5D 105SH5K | S | 0,04 | 0,04 0,05 | 0,05 | 0,04 | 0,04 | 100000 |
| 15 0618 | 0,1 | 165 | BOL5F 155C5K | N | 0,02 | 1,39 1,34 | 1,41 | 1,39 | 1,23 | 26750 | 16 0527 | 0,1 | 90 | SAANS6 90SW5E | S | -0,07 | 0,74 | 0,74 | 0,74 | 0,74 | 14000 | 15 0417 | 0,1 | 95 | VOL5D 95C5K | N | 0,03 | 0,29 0,29 | 0,3 | 0,29 | 0,24 | 185000 |
| 15 0918 | 0,1 | 155 | BOL5I 165C5K | N | 0 | 1,3 1,28 | 1,3 | 1,3 | 1,2 | 60000 | 15 0717 | 0,5 | 13 | SAANS6 13C5K | N | 0,32 | 2,8 2,8 | 3,1 | 2,81 | 2,8 | 25000 | 15 0515 | 0,1 | 100 | VOL5D 100 OHC | N | 0,01 | 0,2 0,2 | 0,21 | 0,2 | 0,18 | 100000 |
| 15 1127 | 0,1 | 135 | BOL5K 135SW5E | S | -0,2 | 2,98 | 2,98 | 2,98 | 14500 | 15 0417 | 0,1 | 205 | SCA5D 205C5K | N | -0,01 | 0,42 | 0,42 | 0,42 | 0,42 | 100000 | 15 0515 | 0,1 | 100 | VOL5E 100SH5K | S | 0,01 | 0,2 0,19 | 0,2 | 0,2 | 0,16 | 176125 | |
| 15 1218 | 0,1 | 160 | BOL5L 160SH5K | S | -0,13 | 1,55 1,62 | 1,64 | 1,61 | 1,49 | 1210000 | 15 0618 | 0,05 | 215 | SCA5F 215SH5K | S | 0,06 | 0,24 0,25 | 0,26 | 0,24 | 0,24 | 10000 | 15 0529 | 0,1 | 110 | VOL5E 110SW5E | S | 0 | 0,05 | 0,1 | 0,05 | 0,05 | 400000 |
| 15 0415 | 0,01 | 11600 | DAX5D 11600C5K | N | 0,09 | 0,89 0,89 | 0,9 | 0,92 | 0,61 | 132310 | 15 0417 | 0,1 | 100 | SEB5D 100SH5K | S | 0 | 0,32 0,38 | 0,4 | 0,32 | 0,31 | 134000 | 15 0618 | 0,1 | 95 | VOL5F 95SH5K | S | -0,03 | 0,48 0,52 | 0,53 | 0,48 | 0,48 | 10000 |
| 15 0320 | 0,1 | 104 | EKT5C 104C5K | N | 0 | 0,01 0,01 | 0,02 | 0,01 | 0,01 | 200000 | 15 0515 | 0,1 | 100 | SEB5E 100SH5K | S | 0,03 | 0,53 0,52 | 0,54 | 0,53 | 0,53 | 50000 | 15 0618 | 0,1 | 105 | VOL5F 105C5K | N | -0,02 | 0,19 | 0,19 | 0,19 | 0,19 | 18500 |
| 15 0320 | 0,1 | 75 | EKT5C 75C5K | N | -0,57 | 0,51 0,65 | 0,67 | 0,66 | 0,48 | 200000 | 15 0821 | 0,1 | 100 | SEB5H 100SH5K | S | -0,05 | 0,68 0,72 | 0,74 | 0,68 | 0,68 | 40000 | 16 0115 | 0,1 | 100 | VOL6A 100ND5 | S | -0,13 | 0,71 0,74 | 0,76 | 0,71 | 0,71 | 40000 |
| 15 0320 | 0,1 | 84 | EKT5C 84C5K | N | -0,3 | 0,11 0,12 | 0,13 | 0,13 | 0,08 | 578700 | 16 0527 | 0,1 | 95 | SEB6E 95SW5E | S | 0,09 | 1,09 | 1,09 | 1,06 | 1,06 | 300000 | 16 0527 | 0,1 | 105 | VOL6A 105ND5 | S | -0,03 | 0,49 | 0,65 | 0,49 | 0,46 | 160000 |
| 15 0529 | 0,1 | 99 | EKT5C 99SW5E | S | -0,59 | 0,15 | 0,15 | 0,15 | 0,11 | 141000 | 16 0527 | 0,1 | 115 | SEB6E 115SW5E | S | -0,02 | 0,41 | 0,41 | 0,41 | 0,41 | 76000 | 16 0527 | 0,1 | 125 | VOL6E 125SW5E | S | -0,04 | 0,16 | 0,5 | 0,16 | 0,16 | 40000 |
| 15 0618 | 0,1 | 100 | EKT5F 100C5K | N | -0,12 | 0,1 0,1 | 0,11 | 0,1 | 0,1 | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST | | ÄNDR I ÅR % | BÖRS- VÄRDE MKR | AKTIESLAG | ÄNDR BETALD KR | SENAEST BETAL | SLUTKURS KÖP SÄLJ | BETALT* HÖGST LÄGST | OMSATT* ANTAL AKTIER |
|---------------------------------------|-------|-------------------|-----------------------|----------------|----------------------|------------------|------------------------|--------------------------|----------------------------|
| NGM EQUITY | | | | | | | | | |
| 2,30 | 1,20 | 2 | 39 | AIK FOTROLL | -0,02 | 1,80 | 1,60 | 1,70 | 3940 |
| 11,00 | 3,42 | -19 | 125 | CROWN ENERGY | -0,17 | 4,43 | 4,03 | 4,43 | 29727 |
| 3,39 | 2,00 | -6 | 154 | GLYOCEX TR B | 0,04 | 2,54 | 2,50 | 2,54 | 31817 |
| 13,40 | 8,00 | -16 | 73 | GUIDELINE GEO | 0,00 | 9,75 | 9,20 | 9,75 | 3148 |
| 0,76 | 0,15 | -15 | 17 | LIFEASSETS B | -0,01 | 0,17 | 0,18 | 0,19 | 30000 |
| 154,00 | 94,00 | 30 | 304 | HGS GROUP | -1,00 | 143,00 | 141,50 | 143,00 | 16683 |
| 12,00 | 4,00 | 27 | 139 | OBBCAT B | 0,45 | 6,20 | 5,90 | 6,20 | 5918 |
| 0,78 | 0,31 | -16 | 93 | PAYNOVA | 0,00 | 0,58 | 0,55 | 0,59 | 208134 |
| 10,20 | 3,50 | -14 | 105 | SKOTKAMO SILVE | 0,00 | 5,00 | 5,00 | 5,75 | |
| 27,00 | 12,00 | 64 | 873 | SVERIGES BOST | -3,70 | 21,20 | 19,90 | 21,20 | 21614 |
| NGM NORDIC MTF | | | | | | | | | |
| 1,08 | 0,40 | -21 | 40 | ADVANCED STAB | 0,03 | 0,49 | 0,47 | 0,49 | 125999 |
| 0,35 | 0,16 | 13 | 63 | BIOLOGIT | 0,00 | 0,26 | 0,24 | 0,26 | 0,24 |
| 0,85 | 0,14 | 37 | 10 | EOTECH INVE | 0,03 | 0,48 | 0,48 | 0,50 | 0,48 |
| 0,27 | 0,11 | -8 | 68 | FINTECH | 0,01 | 0,12 | 0,11 | 0,12 | 0,11 |
| 14,50 | 9,60 | -2 | 631 | FORTNOX | 0,00 | 10,80 | 10,70 | 10,80 | 11,00 |
| 14,30 | 10,80 | 0 | 15 | HYRESFASTIG B | | 11,60 | 12,50 | | |
| 13,00 | 0,70 | -49 | 5 | KILIMANJARO B | -0,01 | 0,84 | 0,77 | 0,84 | 0,88 |
| 110,00 | 65,00 | 17 | 1978 | KOPPARBERGS B | 1,50 | 96,00 | 94,00 | 96,00 | 92,00 |
| 1,80 | 0,47 | -13 | 12 | LC-TEC | 0,00 | 0,70 | 0,65 | 0,70 | 0,70 |
| 0,79 | 0,22 | 3 | 98 | MEDICA CLINIC | 0,01 | 0,33 | 0,32 | 0,33 | 0,34 |
| 21,30 | 12,00 | -12 | 248 | MERTIVA AB | -0,50 | 13,30 | 13,30 | 13,80 | 13,30 |
| 5,50 | 1,20 | 192 | 21 | MVV HOLDING B | 0,00 | 4,00 | 4,00 | 4,00 | 4,00 |
| 28,90 | 12,00 | 1 | 53 | SCANDINAVIAN | -1,90 | 15,10 | 15,10 | 15,90 | 17,10 |
| OBSERVATIONSLISTAN FÖR AKTIEHOLDNING | | | | | | | | | |
| 0,12 | 0,03 | -29 | 21 | FREEZEMOVE HOL | 0,01 | 0,05 | 0,04 | 0,05 | 0,04 |
| 0,14 | 0,01 | 76 | 21 | METALLVÄRDEN | 0,00 | 0,05 | 0,04 | 0,05 | 0,04 |
| AKTIEFÖRSTÄRKT | | | | | | | | | |
| 10,75 | 2,62 | 164 | 294 | A1M PHARMA | 2,15 | 10,15 | 10,05 | 10,15 | 8,05 |
| 5,50 | 1,30 | -28 | 16 | ABELCO | -0,05 | 2,44 | 2,05 | 2,44 | 2,45 |
| 65,00 | 47,00 | 5 | 62 | ACRINOVA | -8,00 | 50,00 | 47,00 | 50,00 | 50,00 |
| 9,60 | 1,80 | 5 | 12 | AHA WORLD | 0,00 | 2,00 | 1,90 | 2,00 | 2,00 |
| 2,00 | 0,55 | -14 | 39 | ALPHAHELIX MO | -0,07 | 0,74 | 0,73 | 0,74 | 0,74 |
| 7,90 | 1,25 | -12 | 41 | ALTECO MEDICA | -0,02 | 3,72 | 3,68 | 3,72 | 3,72 |
| 23,30 | 10,30 | -13 | 25 | AMBIA TRADING | -0,60 | 12,95 | 12,10 | 13,00 | 12,95 |
| 60,50 | 26,50 | 16 | 346 | AMHULT 2 B | -0,75 | 56,25 | 55,25 | 56,25 | 54,50 |
| 5,00 | 0,25 | -6 | 20 | AMNOD AB | | 2,54 | 3,25 | | |
| 3,00 | 0,90 | 3 | 68 | ANGLER GAMING | -0,02 | 1,20 | 1,20 | 1,25 | 1,34 |
| 111,00 | 70,50 | 21 | 1939 | AQ GROUP | -0,75 | 107,50 | 105,00 | 107,50 | 109,00 |
| 51,70 | 14,39 | -11 | 301 | ARC AROMA P B | -0,20 | 37,50 | 36,50 | 37,00 | 38,00 |
| 0,17 | 0,06 | -1 | 6 | ARCHELON B | 0,00 | 0,09 | 0,09 | 0,09 | 0,08 |
| 10,50 | 4,60 | -16 | 124 | ARXON | -0,10 | 5,10 | 5,10 | 5,30 | 5,00 |
| 10,66 | 3,88 | 83 | 3 | AXONKIDS | -0,10 | 8,70 | 8,10 | 8,70 | 8,70 |
| 109,00 | 65,50 | 4 | 1019 | BAHNHOF B | -2,50 | 94,75 | 94,50 | 94,75 | 93,50 |
| 0,71 | 0,10 | 0 | 49 | BEOWULF M SDB | 0,02 | 0,23 | 0,20 | 0,23 | 0,20 |
| 0,78 | 0,10 | -2 | 23 | BIOTECH-IGG B | 0,00 | 0,17 | 0,17 | 0,17 | 0,17 |
| 1,35 | 0,50 | 8 | 51 | BOTNIA EXPLOR | -0,01 | 0,65 | 0,65 | 0,66 | 0,65 |
| 7,50 | 2,70 | 1 | 97 | BRAINCOOL | 0,00 | 4,99 | 4,81 | 4,99 | 5,00 |
| 3,00 | 0,85 | 0 | 9 | C SECURITY SY | 0,15 | 1,25 | 1,00 | 1,22 | 1,25 |
| 0,82 | 0,24 | 16 | 5 | CAUCASUS OIL | -0,01 | 0,37 | 0,37 | 0,38 | 0,37 |
| 0,40 | 0,07 | 6 | 14 | CHALLENGER B | 0,00 | 0,13 | 0,12 | 0,13 | 0,12 |
| 46,00 | 25,50 | 20 | 556 | CHERRY B | -0,60 | 41,00 | 41,00 | 41,40 | 39,50 |
| 19,55 | 7,75 | 3 | 177 | CLINICAL LAB | 0,05 | 9,00 | 8,90 | 9,55 | 8,90 |
| 1,13 | 0,06 | -34 | 12 | COMMUNITY ENT | 0,00 | 0,07 | 0,07 | 0,07 | 0,07 |
| 1,80 | 0,70 | -19 | 17 | CONPHARM A | -0,40 | 1,05 | 1,05 | 1,25 | 1,05 |
| 0,95 | 0,41 | -7 | 17 | CONPHARM B | 0,01 | 0,75 | 0,73 | 0,75 | 0,75 |
| 0,28 | 0,06 | 25 | 76 | CONSENSUS A B | 0,01 | 0,14 | 0,12 | 0,14 | 0,14 |
| 1,50 | 0,35 | -20 | 5 | CWS COMFORT W | | 0,26 | 1,00 | | |
| 1,16 | 0,51 | 7 | 70 | DEFLAMO B | | 0,65 | 0,74 | | |
| 0,35 | 0,17 | -9 | 16 | DELTA MINER B | | 0,20 | 0,19 | 0,20 | 0,18 |
| 6,33 | 1,50 | 10 | 25 | DENTWARE SCAN | -0,60 | 2,50 | 2,52 | 2,73 | 3,60 |
| 48,50 | 8,90 | 90 | 567 | DEXTech MEDIC | -2,40 | 40,00 | 41,20 | 41,50 | 38,00 |
| 4,27 | 1,82 | -3 | 110 | EXFILL B | -0,33 | 2,06 | 1,95 | 2,11 | 2,04 |
| 7,15 | 2,88 | 3 | 25 | ECOCOLINE COMF | | 3,80 | 4,00 | | |
| 3,70 | 1,50 | 38 | 23 | ECOMB | -0,42 | 2,27 | 2,27 | 2,50 | 2,27 |
| 5,40 | 1,82 | -3 | 67 | ECORUB B | -0,10 | 3,20 | 3,15 | 3,20 | 3,31 |
| 42,70 | 35,10 | 7 | 249 | ELVERKET VALL | 0,00 | 38,40 | 37,10 | 38,50 | 38,40 |
| 17,00 | 5,50 | -22 | 35 | EMOTRA | -0,45 | 6,70 | 6,55 | 6,95 | 7,10 |
| 6,40 | 2,80 | -32 | 14 | ENVIROLOGIC B | | 0,65 | 0,74 | | |
| 17,00 | 7,80 | -8 | 266 | ENZYMATIC | 0,15 | 10,65 | 10,35 | 10,60 | 10,15 |
| 5,93 | 2,80 | -14 | 47 | EQL PHARMA | -0,15 | 2,85 | 2,86 | 2,94 | 2,85 |
| 15,00 | 2,84 | -76 | 40 | EURECO VACC | -0,12 | 3,05 | 3,10 | 3,35 | 3,05 |
| 3,90 | 3,00 | -2 | 141 | EUROCOM CONSU | -0,13 | 3,40 | 3,22 | 3,40 | 3,40 |
| 0,90 | 0,26 | -2 | 2 | EUROPEAN IN B | | 0,37 | 0,44 | | |
| 10,50 | 5,70 | 5 | 66 | FOLLIUM | -0,25 | 7,50 | 7,30 | 7,50 | 7,10 |
| 2,25 | 0,34 | 62 | 4 | FIR INTERNATIO | -0,45 | 1,70 | 1,56 | 2,20 | 1,70 |
| 9,45 | 3,55 | 17 | 62 | GABATHER | -0,15 | 6,55 | 6,50 | 6,55 | 6,70 |
| 12,45 | 4,41 | -2 | 56 | GENESIS IT | -0,25 | 5,85 | 5,85 | 6,20 | 5,85 |
| 21,00 | 4,76 | 7 | 46 | GREATER THAN | 0,15 | 7,25 | 6,90 | 7,25 | 7,25 |
| 0,98 | 0,13 | 28 | 24 | GRIPEIN OIL & | 0,01 | 0,23 | 0,23 | 0,23 | 0,20 |
| 3,61 | 1,93 | -14 | 17 | GULLBERG J A | -0,03 | 2,79 | 2,64 | 2,79 | 2,68 |
| 2,94 | 1,40 | -39 | 17 | HEMMABO B | | 1,95 | 2,18 | | |
| 8,85 | 6,00 | 16 | 154 | HOMEMAD HE B | 0,00 | 8,65 | 8,55 | 8,65 | 8,45 |
| 0,83 | 0,24 | 38 | 82 | HO | -0,01 | 0,69 | 0,68 | 0,69 | 0,73 |
| 3,14 | 0,82 | 85 | 82 | IDL BIOTECH B | 0,50 | 3,00 | 2,60 | 3,00 | 2,51 |
| 40,00 | 5,20 | 48 | 77 | IGRENE | -0,25 | 12,50 | 12,05 | 12,40 | 13,00 |
| 8,40 | 0,85 | -42 | 37 | INTERFOX RESO | -0,04 | 0,95 | 0,95 | 0,96 | 0,98 |
| 5,60 | 1,90 | 6 | 17 | JOJKA COMMUNI | 0,19 | 2,68 | 2,38 | 2,69 | 2,68 |
| 22,00 | 7,25 | -6 | 488 | JOSAB INTERNA | 0,10 | 10,20 | 10,20 | 10,50 | 10,60 |
| 25,00 | 12,35 | -7 | 32 | KLICK DATA B | -0,95 | 13,00 | 13,00 | 13,40 | 14,00 |
| 8,30 | 6,70 | 8 | 98 | LATVIAN FOR B | 0,00 | 7,70 | 7,70 | 7,80 | 7,70 |
| 43,00 | 27,00 | -22 | 140 | LOVAGRAVIAN | -0,30 | 41,00 | 41,70 | 42,20 | 40,20 |
| 8,90 | 2,02 | 3 | 9 | LUCENT OIL | -0,26 | 4,22 | 4,23 | 4,48 | 4,22 |
| 2,20 | 0,94 | -15 | 25 | MASSOULT ME B | -0,05 | 1,45 | 1,45 | 1,50 | 1,40 |
| 17,53 | 10,62 | 13 | 245 | MEDFIELD DIAG | 0,00 | 14,20 | 14,20 | 14,40 | 13,80 |
| 1,97 | 0,60 | -3 | 43 | MEDICPEN | -0,01 | 0,74 | 0,72 | 0,75 | 0,71 |
| 19,00 | 10,00 | -17 | 8 | MEDIROX A | | 12,60 | 13,00 | | |
| 18,90 | 10,05 | -1 | 75 | MEDIROX B | 0,05 | 12,60 | 12,35 | 12,60 | 12,60 |
| 5,00 | 0,70 | -31 | 13 | MEDIRÄTT | | 1,67 | 1,70 | | |
| 3,78 | 2,30 | 5 | 104 | MICROPOS MEDI | | 2,52 | 2,79 | | |
| 0,31 | 0,05 | -14 | 30 | MIRIS HOLDING | | 0,06 | 0,07 | | |
| 0,57 | 0,17 | -30 | 41 | MOBILE LOYALTY | -0,02 | 0,18 | 0,19 | 0,19 | 0,18 |
| 3,12 | 0,77 | 60 | 50 | MORETIME PROF | 0,08 | 2,08 | 2,06 | 2,08 | 2,08 |
| 12,75 | 2,59 | -12 | 38 | MOTION DISPLA | | 4,03 | 4,20 | | |
| 44,00 | 25,60 | 9 | 1369 | MR GREEN & C | -0,60 | 38,20 | 37,30 | 38,20 | 38,90 |
| 0,90 | 0,31 | -3 | 28 | NET GAMING EU | 0,03 | 0,49 | 0,46 | 0,49 | 0,45 |
| 12,00 | 3,10 | 34 | 31 | NEW EQUITY B | | 9,00 | 10,35 | | |
| 0,59 | 0,20 | -8 | 83 | NFO DRIVES AB | -0,02 | 0,43 | 0,43 | 0,43 | 0,42 |
| 22,50 | 13,00 | 4 | 158 | NORDIC CAMPIN | -0,50 | 18,70 | 18,70 | 19,00 | 18,70 |
| 4,25 | 1,46 | -19 | 28 | NOVUS GROUP I | | 2,62 | 2,70 | | |
| 16,00 | 10,10 | -5 | 209 | OBOYA HORTI B | | 12,00 | 13,80 | | |
| 19,70 | 4,00 | -12 | 87 | OPTIFREEZE | -0,15 | 11,10 | 11,15 | 11,60 | 11,10 |
| 0,45 | 0,28 | 0 | 41 | ORASOLV | 0,03 | 0,33 | 0,32 | 0,34 | 0,31 |
| 10,80 | 2,95 | 30 | 86 | ORTOMA | 0,00 | 9,35 | 9,20 | 9,65 | 10,25 |
| 2,80 | 1,40 | 17 | 30 | PARANS SOLAR | 0,14 | 2,64 | 2,52 | 2,60 | 2,74 |

ELMARKNAD OCH UTLÄPPSRÄTTER

| OMSÄTTNING UNDER DAGEN | | SPOTPRISER | | SLUTKURS | ÄNDRING |
|------------------------------|--|---------------------------------|--|----------|---------|
| Sum gWh:1143,1Sum MSEK:281,4 | | Systempris Norden, euro/MWh: | | 26,62 | 0,86 |
| | | Omrädepris Sverige 1, euro/MWh: | | 26,39 | 0,79 |
| | | Omrädepris Sverige 2, euro/MWh: | | 26,39 | 0,79 |
| | | Omrädepris Sverige 3, euro/MWh: | | 26,39 | 0,79 |
| | | Omrädepris Sverige 4, euro/MWh: | | 26,39 | 0,79 |

| PRODUKT | SLUTKURS | ÄNDRING | OMS | PRODUKT | SLUTKURS | ÄNDRING | OMS |
|------------------|----------|---------|-------|--------------------------------------|----------|---------|--------|
| FORWARD ÅR | | | | jan-mar 2017 | | | |
| 2016 | 28,70 | 0,10 | 44,0 | okt-dec 2017 | 32,00 | 0,15 | 1,0 |
| 2017 | 28,07 | 0,02 | 11,0 | | 30,10 | 0,10 | 1,0 |
| 2018 | 27,71 | 0,01 | 19,0 | FUTURE VECKOR | | | |
| 2019 | 28,70 | 0,00 | 10,0 | 11 2015 | 26,00 | 0,30 | 1068,0 |
| 2020 | 30,45 | 0,19 | 2,0 | 12 2015 | 25,60 | 0,20 | 470,0 |
| 2021 | | | | 13 2015 | 25,45 | 0,05 | 137,0 |
| 2022 | | | | 14 2015 | | | |
| 2023 | | | | 15 2015 | | | |
| 2024 | | | | 16 2015 | 25,80 | 0,35 | 10,0 |
| 2025 | | | | FUTURE EUROPEAN UNION ALLOWANCES | | | |
| FORWARD SÄSONGER | | | | 2015 | 7,00 | 0,15 | 85,0 |
| | | | | FUTURE CERTIFIED EMISSION REDUCTIONS | | | |
| apr-jun 2015 | 25,43 | 0,16 | 519,0 | 2015 | | | |
| jul-sep 2015 | 25,53 | 0,13 | 107,0 | | | | |
| okt-dec 2015 | 30,40 | 0,15 | 100,0 | | | | |
| jan-mar 2016 | 32,29 | 0,14 | 17,0 | | | | |
| apr-jun 2016 | 27,00 | 0,25 | 3,0 | | | | |
| jul-sep 2016 | 25,65 | 0,00 | 13,0 | | | | |
| okt-dec 2016 | 30,10 | 0,10 | 5,0 | | | | |

MACE SPEAKERS PRESENTERAR

INSPIRATIONS

STOCKHOLM

INSPIRATIONS

GÖTEBORG 22 APRIL
MALMÖ 29 APRIL

FINNS ÄVEN I



PIA SUNDHAGE
LAGARBETE & LEDARSKAP



COLIN MOON
ULTURELLA SKILLNADER



KRISTIAN LUUK
HITTA DIN GREJ



ELAINE EKSVÄRD
MODERN RETORIK



ERIK HAAG
SVENSK KROGHISTORIA



PETRA MEDE
DRIVKRAFT & ARBETSGLÄDJE



INGER HANSSON
VÅGA MER



BABBEN LARSSON
STAND-UP



PETER MAGNUSSON
KONFERENCIER

CIRKUS - 8 MAJ

BOKNING VIA WWW.MACESPEAKERS.SE
ELLER TEL. 08-22 20 10

MACE SPEAKERS PRESENTERAR

LEDARSKAPS

STOCKHOLM



LARS JOHAN JARNHEIMER

Om man hyvlar blir det spån



SARAH MCPHEE

Ledarskap i takt med samhället



GÖRAN PERSSON

Sätt dagordningen



EVA HAMILTON

Ledarskap och förändring



ANDERS BERGLUND

Digitalisering & nya trender



ARI RIABACKE

Beslutspyramiden



ANNIKA WINSTH

Exklusiv intervju



LAURENT LEKSELL - Samhällsentreprenörskap

GRAND HÔTEL - 29 MAJ

BOKNING VIA WWW.MACESPEAKERS.SE
ELLER TEL. 08-22 20 10



PONTUS HERIN - Moderator

PARTNERS

Kompetensutveckling
en del av AllaStudier.se



Lastbilspåbyggare | Skåne Nordväst

Välkänd påbyggare i 2600m² egna lokaler. Oms 22 milj. Resultat på 15%.
Företaget påbygger nya lastbils-chassin, lastväxlare inom tung fordonindustri.
Företaget är ledande gällande komponent tillverkning till fordonen.
All komponenttillverkning sker i egna lokaler.

Mer info på www.bolagsplatsen.se eller ring Aj Consulting 070-461 40 79
Jan Johansson E-post: jan@ajconsult.se



FÖRETAGSFÖRSÄLJNINGAR



www.imap.se

Vi säljer ditt företag

LARS WEIBULL
CONNECTING COMPANIES

Malmö 040-732 90
Stockholm 08-23 76 20
Göteborg 031-15 47 60

www.weibull.se

*Idala
Gård*

MED EN DOFT AV ITALIEN

Unik kringbyggd gård med anor från 1600-talet i mycket bra läge
på det vackra skånska Söderslätt, med välkänd verksamhet i res-
taurang-, hotell- och vinbranschen . Förutom gårdsbyggnaderna,
stor park, vingård och köksträdgård hör ytterligare 5 ha till med
ett bostadshus och 3 byggklara tomter. Jordbruksfastigheten säljes
i bolagsform.

För vidare information kontakta Jan Bengtsson,
Marlott AB - jan@marlott.se

EN BRA AFFÄR TRE VINNARE

När du vill sälja och köpa företag.

TACTIC

FÖRETAGSFÖRMEDLING

www.tactic.nu

Di – där annonser blir affärer

Denna annons kostar **3 246:-** + moms. Sättningskostnad tillkommer.

Boka via tel 08-505 738 05 eller di@newsfactory.se



Erbjudanden från **Sveriges ledande företagsmäklare**

TILLVERKNING

Nischat Ytbehandlingsföretag

Omsättning ca 20 Msek med god lönsamhet.
Läs mer på: www.sffab.se/details/1902

Kontakt: Bertil Karlsson, 070-849 22 90,
bertil.karlsson@sffab.se

Nischat Verkstadsföretag i Svealand

Mycket stora utvecklingsmöjligheter i en unik produkt.
Omsätter 40 – 50 Msek och har en exportandel på ca 60%.
Läs mer på: www.sffab.se/details/8601

Kontakt: Kenneth Bengtsson, 070-822 02 35,
kenneth.bengtsson@sffab.se

HANDEL

Optikkedja Svealand

Väletablerad optikkedja med 4 butiker och en omsättning
ca 20 Msek.

Kontakt: Michael Johnson, 070-810 99 90,
michael.johnson@sffab.se

Detaljhandelskedja Svealand

Butikskedja med inriktning på husgeråd och kosmetik med
10 strategiskt belägna butiker. Omsättning ca 70 Msek.

Kontakt: Bertil Karlsson, 070-849 22 90,
bertil.karlsson@sffab.se

Väletablerad maskinförmedling – Västra Götaland

Mycket god lönsamhet, flyttbart.
Läs mer på: www.sffab.se/details/8772

Kontakt: Lennart Skarsjö 070-837 65 14,
lennart.skarsjo@sffab.se

FASTIGHET

Fastigheten Jagaren 21 – Lindö, Norrköping

Nyproduktion av bostäder med beräknad Boa ca 2 500
kvm. Lagakraftvunnen detaljplan.
Läs mer på: www.sffab.se/details/8848

Kontakt: Kenneth Bengtsson, Reg Fastighetsmäklare,
070-822 02 35, kenneth.bengtsson@sffab.se

Bertil Karlsson, Aukt Företagsmäklare, 070-849 22 90,
bertil.karlsson@sffab.se

Handelsfastighet på ca 24 Ha vid E4 Möjlby

Mitt emot MC-Donalds och logistikcentret Viringe. Lämplig
för den som söker ett affärsläge utöver det vanliga, mer än
10 miljoner resenärer beräknas passera fastigheten per år.
Läs mer på: www.sffab.se/details/8806

Kontakt: Kenneth Bengtsson, Reg Fastighetsmäklare,
070-822 02 35, kenneth.bengtsson@sffab.se

Bertil Karlsson, Aukt Företagsmäklare, 070-849 22 90,
bertil.karlsson@sffab.se

Exploateringsmöjlighet

Imponerande exploateringsmöjlighet i mark och fastighe-
ter nära stor fjällanläggning.
Läs mer på: www.sffab.se/details/8853

Kontakt: Kenneth Bengtsson, Reg Fastighetsmäklare,
070-822 02 35, kenneth.bengtsson@sffab.se

Jan Wiklund, Företagsmäklare, 073-322 75 00,
jan.wiklund@sffab.se

TJÄNSTER OCH SERVICE

Husläkarstation

Framgångsrik husläkarstation (30 mil norr om Sthlm).
Omsättning ca 25 Msek.

Läs mer på: www.sffab.se/details/8844

Kontakt: Johan Gabrielsson, 070-602 22 66,
johan.gabrielsson@sffa.se

En riktig SPA- och konferensanläggning i naturskönt område

Rekreation, konferens, friskvård och gym. Byggnader,
lokaler, inventarier i ett mycket gott skick.
Omsättningen överstiger 15 Msek.

Kontakt: Anders Andersson, 073-526 80 00,
anders.andersson@sffab.se

Lönsam Hotellrörelse längs Norrlandskusten

Ca 100 bäddar, Kök, Restaurang, flera
konferensutrymmen.

Nära till stadens centrum.

Kontakt: Håkan Backman, 070-529 28 01,
hakan.backman@sffab.se

BYGG OCH ENTREPRENAD

Vill Ni göra något fint för miljön?

Unik miljöprodukt. Bullerdämpande Miljöspont. Skilja
rent dagvatten från lakvatten, förebygga översvämningar
inför ex. vattenhöjningar. Kunder inom offentlig sektor
och privat näringsliv.

Läs mer på: www.sffab.se/details/8745

Kontakt: Bertil Karlsson, 070-849 22 90,
bertil.karlsson@sffab.se

Byggbolag

Större lönsamt byggbolag i Svealand. Omsättning i
intervallet 50-100 Msek.

Kontakt: Jan Wiklund, 073-322 75 00, jan.wiklund@sffab.se

Golf företag – Västra Svealand

Traditionellt entreprenadföretag med inriktning på golf.
Flera stora avtalskunder. Omsättning 8 – 10 Msek.
Läs mer på: www.sffab.se/details/8378

Kontakt: Kenneth Bengtsson, 070-822 02 35, kenneth.bengtsson@sffab.se

SEMINARIUM

Ägarskifte -ny delägare, sälja eller behålla företaget i familjen.

Svarar på bolagsvärdet, skatte och finansieringsfrågor.

Förra omgångens seminarier hade mer än 200 lyssnare.

Presentatörer då var Svensk FöretagsFörmedling,
Företagarna, Almi företagspartner, Handelsbanken,
Nordea, SEB, skattekonsulter från KPMG, Grant
Thornton och E&Y.

Nästa seminarium är;

Uppsala den 11 mars kl 07:30-09:30 anmälan sker via vår
hemsida alt. maila.jan.wiklund@sffab.se

SVENSK FÖRETAGS FÖRMEDLING

Rätt köpare, rätt säljare och rätt pris i mer än 35 år

Se alla våra lokalkontor på www.sffab.se

Di Motor

Di Privata bostäder

4-9 SÄTEN !

lillabilsalongen.se

MB VIANO 3,0 CDI XL Ambiente 8-sits 4900mil -13 289 000:-
MB SPRINTER 319 CDI Mixto 4-sits 6900 mil -11 199 000:-
MB SPRINTER 216 CDI 9 Sits 4000 mil -14 298 000:-
Moms tillkommer
Betalar du mer betalar du för mycket!
info@lillabilsalongen.se • 08-730 07 38

**Hotell på hjul.
Hyr en KABE.**

Arbetsplatsboende.
Rikstäckande distribution.

**KABE
RENTAL**

Telefon 036-39 37 25 • Internet www.kabereental.se



BOKA DIN SERVICE IDAG

Land Rover och Jaguar Service Center. Våra kvalificerade tekniker hjälper dig med bl a:

Service/reparation, Fri Service, Garantier/
Återkallelser utan kostnad för dig, AC,
Däck och däckförvaring. Välkommen!

PIK AB Bilservice

Murmästarvägen 21
Tel. 08 – 603 37 50 **www.pikab.se**

Concorde
Exklusiv premiumhusbil

Mer info på concorde.se

Forsbergs har just nu
flera nya Concorde:

| | |
|---|-------------|
| Concorde Credo 781 L -14 | 1.195.000:- |
| Concorde Credo 781 L -14 | 1.195.000:- |
| Concorde Credo 840 L -15 | 1.877.000:- |
| Concorde Carver I 890 G -13 <small>Garage</small> | 2.195.000:- |
| Concorde Charisma 850 L -15 | 2.365.000:- |
| Concorde Charisma 900 M -15 | 2.383.000:- |
| Concorde Charisma 900 M -15 | 2.415.000:- |
| Concorde Charisma 905 L -15 | 2.441.000:- |
| Concorde Liner Plus 990 G -14 <small>Garage</small> | 3.295.000:- |
| Concorde Liner Plus 990 G -15 <small>Garage</small> | 3.515.000:- |
| Concorde Centurion 1020 G -15 <small>Garage</small> | 5.351.000:- |

Forsbergs har just nu
flera begagnade Concorde:

| | |
|---|-------------|
| Concorde Charisma 830 L -04 | 749.000:- |
| Concorde Charisma 880 L -04 | 795.000:- |
| Concorde Carver I 742 -07 | 1.149.000:- |
| Concorde Credo I 713 H -13 | 1.149.000:- |
| Concorde Charisma 840 L -06 | 1.249.000:- |
| Concorde Charisma 840 L -07 | 1.249.000:- |
| Concorde Charisma 840 L -07 | 1.399.000:- |
| Concorde Charisma 890 M -08 | 1.449.000:- |
| Concorde Charisma I 940 M -08 | 1.575.000:- |
| Concorde Carver I 821 L -11 | 1.595.000:- |
| Concorde Charisma 890 G -09 <small>Garage</small> | 1.795.000:- |
| Concorde Liner 990 M -08 | 1.829.000:- |
| Concorde Charisma I 890 G -10 <small>Garage</small> | 1.895.000:- |
| Concorde D-Liner I 890 L -11 | 1.949.000:- |

Garage = Bilgarage för Smart personbil.

FORSBERGS
FRITIDSCENTER

Hyssna Bjuv Stockholm
0320-305 50 042-830 80 08-756 67 60

www.forsbergsfritidscenter.se

Längta bort...

Kampanjbil!

McLouis Mc2-73G -15
569 000:-
ALL INCLUSIVE

ALINGSÅS HOL HAKELID 21
KUNGSÄNGEN MÄTARVÄGEN 3B
KARLSTAD BLEKEGATAN 4
LOMMA JÄRNGATAN 39

McLOUIS **Autohallen**
Husbilar
www.autohallenhusbilar.se

Vill du annonsera?

Kontakta
vår säljorganisation
NewsFactory på 08-505 738 05

www.di.se/annons

**Dagens
industri**

Di Privata bostäder

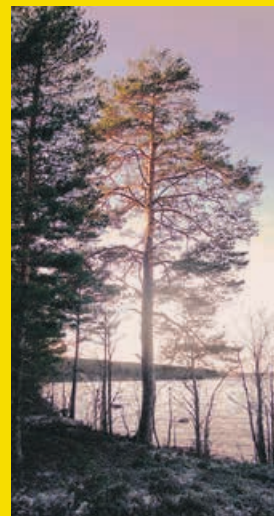
Skog, 10km norr om Falun

Falun Björkriset 4:1, 101 ha prod.
mark vid Rogsjöns kristallklara vatt-
en. 1 200 m strand. Möjlighet till fritid-
shus. 12 000 m3sk.

Falun Tåktbodarna 5:1, 72 ha prod.
mark. 7 347 m3sk. Bra bonitet. Till-
växt 970 m3sk i år. Vägar i skiftena.

Anbud senast 31 mars 2015.

Leif Källman, tel. 070-5390190,
e-post: leif.kallman@hotmail.se



Motor

Vill du annonsera under Motor?

För mer information ring Niklas Stenqvist, 08-505 738 35
Du kan även maila till niklas.stenqvist@newsfactory.se eller dibokning@newsfactory.se

www.di.se/annons

**Dagens
industri**



En ren glädjekalkyl

Handen på hjärtat. Det är enkelt att ta lite lätt på siff-
rorna när du verkligen vill köpa något, som en ny bil
till exempel. Så för att du ska slippa obekväma över-
raskningar har vi laddat ett begränsat antal Porsche
Macan S Diesel där allt från utrustning till finansiering
är omsorgsfullt paketerat. Allt för att din kommande
glädjekalkyl ska bli just en glädjekalkyl.

Fullständig utrustningslista och villkor på:
porsche.se/stockholm

Leasingkostnad: 5 999 kr/månad exkl. moms*
I priset ingår försäkring från Porsche Försäkring.

Porsche Macan S Diesel – Bränsledeklaration blandad körning 6.1 – 6,3 l/100 km. CO₂-utsläpp: 164 - 159 g/km.

*Porsche Leasing 36 mån 6 000 mil, 20% särskild leasingavgift, garanterat restvärde, rörlig ränta baserad på WFS basränta (mars 2015). Övermil och onormalt slitage debiteras utöver leasingavgiften. Uppläggnings- och administrationsavgift tillkommer. Vi reserverar oss för eventuella ändringar och avvikelser. Bilen på bilden är extrautrustad.



PORSCHE

Porsche Center Stockholm

Smista: Smista Allé 44, Segeltorp
Östermalm: Fiskartorpsvägen 20, Stockholm
Växel: 08 - 503 33 950
E-post: stockholm@porsche.se
www.porsche-stockholm.se

Di Hotell & Konferens

ANNONS ▼

▼ ANNONS

460 MÖTESPLATSER FRÅN SKÅNE TILL LAPPLAND

 **BokningsBolaget**
Konferenser & events i hela världen



Beställ den nu - KONFERENSKATALOGEN 2015

I BokningsBolagets Konferens katalog hittar du massor med inspiration och tips inför årets möten och events.

Du får den helt utan kostnad till din arbetsplats. Gå in på BokningsBolagets hemsida www.bokningsbolaget.se och gör en beställning

www.bokningsbolaget.se

BOKNINGSBOLAGET - KONFERENSER & EVENTS I HELA VÄRLDEN 08-506 285 00 INFO@BOKNINGSBOLAGET.SE

Di Auktioner & Konkursanbud

VERKSAMHET FÖR TILLVERKNING AV TRÄHUS TILL SALU

3House Sweden AB försattes i konkurs vid Gotlands tingsrätt den 23 februari 2015.

Bolaget har bedrivit byggnadsverksamhet med tillverkning av takstolar, väggelement, friggebodar samt färdiga fritidshus och permanentus på av bolaget ägd industrifastighet i Lye på Gotland. Se vidare information på bolagets hemsida, www.3house.hemsida24.se.

Konkursboet inforrdar härmed anbud på hela eller delar av rörelsen. Anbud mottages även på industrifastigheten separat. Visning sker efter överenskommelse med konkursförvaltningen.

Anbud, som skall vara konkursboet tillhanda senast den 17 mars 2015, skall vara skriftliga och skickas per e-mail till bo.soder@fylgia.se. Fri prövningsrätt förbehålles liksom rätten att sälja rörelsen under hand utan att anbudstiden gått ut.

För anbudsupplägg vänligen kontakta undertecknad på bo.soder@fylgia.se alternativt advokat Josefin Muntzing Alm på josefin.muntzing-alm@fylgia.se.

Advokat Bo Söder
Konkursförvaltare

ADVOKATFIRMAN
FYLGIA

Di Annonismarknaden

VARMFÖRZINKNING www.hvz.se

Med våra 4 anläggningar är vi bland de ledande inom varmförzinkning i Sverige

I koncernen finns Sveriges
STÖRSTA, LÄNGSTA, DJUPASTE zinkgrytor.
SS-EN ISO 9001/SS-EN ISO 14001/
EN 1090-1/SS-EN ISO 1461



VARMFÖRZINKNING
RYDSGÅRD • HALMSTAD • LYSEKIL • SÄFFLE

BÅTAR SÖKES!

Vi har brist på begått båt och av stor efterfrågan.

Skall Du sälja din båt?

Kontakta
reg **BÅTMÄKLARE.**

Vi har gott om köpare.

OLYMPIC YACHTS
Saltjöbaden

Tel 08-717 95 75
tobbe@oyab.se

BUSCK
ELMOTORER
IE2, IE3 OCH IE4

www.busck.eu



Skärgårdskonferens

En rofylld plats för bästa möte, ett kök för alla sinnen, omsorgsfullt lagat av ekologiskt och närproducerat. Välkommen till en upplevelse vid havet!

Pensionat STYRSÖ SKÅRET

www.pensionatskaret.se Tel 031-97 32 30



Konferens | spa | weekend | fest & bröllop

0140-462 00 | www.badhotellet.com | Tranås

BADHOTELLET
KURHOTELL MED KONFERENS OCH SPA

Vi sätter guldkant på tillvaron

Hotell & Konferens

För information och bokning under Hotell & Konferens kontakta Claes Holmström på 08-505 738 42.

Du kan även maila claes.holmstrom@newsfactory.se

www.di.se/annons

Dagens industri

Di - där annonser blir affärer

Denna annons kostar **3 246:-** + moms. Sättningskostnad tillkommer.

Boka via tel 08-505 738 05 eller di@newsfactory.se

Dfind Finance är ett rekryterings- och konsultföretag specialiserat på ekonomi, finans och lön. Vår ambition är enkel – vi ska identifiera och attrahera de allra bästa ekonomerna på marknaden och överträffa våra kunders och kandidaters förväntningar. 2013 och 2014 blev Dfind Finance framröstat till årets rekryteringsföretag i CFO Worlds mätning. www.dfindfinance.se

Dfind Finance växer och söker Senior konsultchef

Vi söker dig som vill vara med och utveckla vår kompetenskonsultverksamhet i rollen som senior konsultchef i Stockholm. Du har personalansvar och arbetar brett med såväl rekrytering och anställning av nya konsulter som med försäljning och rådgivning mot kunder där du löser deras behov av kvalificerad specialistkompetens.

Rätt kandidat har akademisk examen inom ekonomi och god kunskap och förståelse för hur en ekonomifunktion är uppbyggd och organiserad. Du har minst fem års erfarenhet av kvalificerade ekonomroller i en större linjeorganisation alternativt har du tillgodogjort dig samma erfarenhet från ett revisionsbolag. Du trivs med att arbeta i ett högt tempo och kombinerar ett

passionerat intresse för människor med en stark drivkraft att göra affärer.

Dfind Finance kan erbjuda dig en spännande och variationsrik roll i en professionell och samtidigt personlig miljö där vi delar ett starkt engagemang för att leverera hög kvalitet och kompetens till våra kunder.



Vid frågor kontakta Niklas Aubell, 073-343 45 98. Läs mer och ansök via www.dfindfinance.se senast 22 mars 2015.



Rottneros

Pulp is our passion

Vallviks Bruk AB och Rottneros Bruk AB ingår i Rottneros-koncernen. Rottneros AB är noterat på NASDAQ OMX Stockholm och har en omsättning på 1,5 miljarder kronor och har 265 anställda.

Vallviks Bruk AB söker Laboratorie- och kvalitetschef

Rottneros AB är en ledande producent av högkvalitativ avsalumassa. Bolaget är inne i en intensiv utvecklingsperiod med investeringar, kapacitetsökningar och kvalitetsutveckling. Vi söker därför ytterligare kvalificerade medarbetare.

Vill du veta mer om tjänsten?
Gå in på www.rottneros.com/karriar



Simplicity är ett oberoende fondbolag som i dagsläget förvaltar drygt sex miljarder i nio värdepappersfonder inom aktie- och räntemarknaden. Vi söker nu ytterligare kompetens inom kreditmarknaden, där vi de senaste åren vuxit med framgångsrika fonder som placerar globalt i krediter/företagsobligationer.

Nu behöver vi förstärka vårt ränteförvaltningsteam med:

FÖRVALTARE / KREDITANALYTIKER

med placering i Varberg eller Stockholm.
Mer information hittar du på www.simplicity.se/jobb

Simplicity.



Vill du jobba hos oss på VEDUM?

VI SÖKER EN PLATSCHEF

Vi etablerar en köks- och badrumsutställning i Linköping och söker dig som vill anta utmaningen att växa tillsammans med oss.

Läs mer och sök jobbet på www.vedum.se
Frågor besvaras av affärsområdeschef Anna-Karin Hurtig tel, 0512-576 57.



KOMMUNDIREKTÖR TILL GISLAVEDS KOMMUN

Natursköna Gislaveds kommun ligger i hjärtat av Västbo, en bygd som utmärks av entreprenörsanda och uppfinningsrikedom.

Med 28 700 invånare som alla bidrar till vår mångfald är vi en dynamisk kommun i framkant. Vi tror på balans mellan arbete och fritid.

Samla ny energi i pisten i Syd-sveriges största skid-anläggning eller upplev vårt mångsidiga kulturliv – här finns något för alla.

Läs mer på: www.gislaved.se

Nu söker vi vår nya kommundirektör då nuvarande går i pension. Din roll som kommunens ledande tjänsteman grundas på en stolthet och drivkraft att göra skillnad. Ditt uppdrag sträcker sig såväl internt som externt.

Internt har du det yttersta ansvaret för ledningen och utvecklingen av det kommunövergripande arbetet, där ansvar för att de politiska besluten genomförs är avgörande. Likaså fungerar du som en viktig länk mellan politik och tjänstemän.

I det externa uppdraget är tillväxt och näringslivsfrågor i fokus, liksom att företräda och marknadsföra kommunen i offentliga sammanhang.

Ansök och läs mer på [experis.se](http://www.experis.se) (annonsnr: 966467). För mer information kontakta chefsrekryteringskonsult Bernt Legersjö, tel. 0703 - 77 09 66.

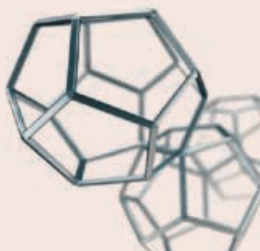


Arcam tillverkar produkter för industriell 3D-printing i metall. Arcams teknologi, Electron Beam Melting (EBM®), möjliggör kostnadseffektiv tillverkning av produkter med avancerad design och funktion. Arcam är en innovativ partner för tillverkning inom främst flyg- och implantatindustrin. Arcamkoncernen erbjuder industriella 3D-skrivare genom Arcam AB i Mölndal, metallpulver genom dotterbolaget AP&C i Kanada samt avancerade ortopediska implantat genom DiSanto i USA. Bolaget är listat på Nasdaq Stockholm och huvudkontoret ligger i Mölndal.

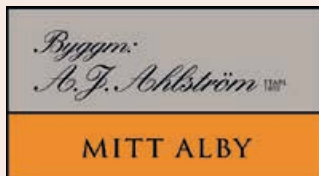
Arcam expanderar och söker nu en Global Support Manager med affärssinne

Vi rekryterar just nu flera nya medarbetare, läs mer om denna och andra tjänster på www.arcam.com

Du kan även ringa vår rekryteringskonsult Peter Ternebring på Confidera Urval, tfn 031 - 27 33 30. Din ansökan skickar du snarast, dock senast 16 mars, märkt "Arcam – Global Support Manager", till: rekrytering@confideraurval.se



Vi söker Sveriges mest innovativa Projektchef för renovering och byggnation



MITT ALBY

Vill du leda vår fastighetsutvecklings- och byggprojektverksamhet både ur ett strategiskt ledningsperspektiv och ur ett praktiskt genomförandeperspektiv?

Bli en del av en entreprenöriell, samhällsorienterad och marknadsnoterad fastighetskoncern med en stark kassa och tillväxtambitioner. Som projektchef hos oss blir du en nyckelperson där du får möjligheten att arbeta med helheten kring förändringar av vårt fastighetsbestånd.

Du kommer att få arbeta med såväl nyproduktion av bostäder som ombyggnad, renovering och stambyten av äldre fastigheter. När det blir fråga om nyförvärv kommer du även att ges möjligheten att vara med och titta på nya fastigheter som är till salu.

Vi söker dig som är tuff, orädd, intelligent, rolig, glad, innovativ med hög moral och integritet.

Är du rätt person för uppgiften? Har du det som krävs?

Läs mer om tjänsten på: www.5tarrecruitment.se/jobb



STYRKETÅR. Thomas Sjölander och Mats Tärning producerar en funktionsdryck som innehåller rödbetssaft och lingon. Nu ska de spåra upp nya kunder under Vasaloppet.

FOTO: HENRIK LENNGREN

För framtida segrar

De lanserar rödbetor och röda bär i fäders spår

NORRKÖPING

Det började med en hjärtinfarkt. Efter den och läkarråd började Thomas Sjölander dricka en brygd på rödbetor och lingon. Den gav i sin tur idén till funktionsdrycken som nu ska drickas i fäders spår.

Han hade sagt upp sig, växlat ned och återvänt till Sverige efter att ha levt "lyxmannaliv" i Indien. Då, 2013, drabbades Thomas Sjölander av en hjärtinfarkt. Östsvenska handelskammarens förra vd överlevde – men han plågades av medicineringen och i undersökningar visade det sig att hans käril påminde om en 85-åring.

Idékläckare

"Jag ville hitta alternativ och kom i kontakt med medicine doktor Olle Haglund. Han övertygade mig att åka hem och pressa rödbetor och lingon. Enligt honom skulle en nitratrik juice minska kärlstelheten och sänka blodtrycket. Precis så blev det",

berättar Thomas Sjölander.

I Norrköping har han gjort sig känd som "popcorn-hjärnan" – mannen som äger förmågan att kläcka nya idéer. Den här gången omvandlade han den egna kuren till en möjlig affärsidé.

Fick med sig it-proffs

"2013 fanns det en österrikisk rödbetsjuice i hälsokostbutiker, men ingen osötad dryck som innehöll både rödbetor och lingon och som riktade sig till den bredare massan", säger Thomas Sjölander.

Han övertygade it-entreprenören Mats Tärning att hoppa på företagsprojektet. Den 29 januari 2014 gjorde man den första provtappningen på 10 000 flaskor.

Ett år senare börjar lyftet komma för Wellnox. Man har 75 återförsäljare men räknar med ytterligare det dubbla före årets slut.

"Vinterns satsning på stora ställ i livsmedelsbutiker har visat sig vara lyckad. Vi sålde 50 000 flaskor i fjol", säger Thomas Sjölander, företagets vd.

Tajmningen är god. I flera artiklar presenteras rödbetsjuice som "träningvärldens hetaste dryck". Vissa studier slår fast att drycken förbättrar prestationsförmågan om den intas före en kraftanstrengning.

"Drycken och den höga nitrathalten gör att syret får en enklare färd ut i musklerna. Det är ingen slump att idrottare använder sig av den. Vi har allt från basketspelare i Norrköping Dolphins till vinnaren i längdåkningens ungdoms-SM i vår kundbas", säger försäljningschefen Mats Tärning.

Näst på tur står svensk idrotts stora klassiker – Vasa-

Di Fakta

Wellnox

■ **Ägare:** Thomas Sjölander och Mats Tärning.

■ **Verksamhetsort:** Norrköping.

■ **Omsättningsprognos, 2014:** 1,2 Mkr.

■ **Resultat efter finansnetto, prognos, 2014:** Runt noll.

■ **Omsättningsprognos, 2015:** 4,5–5 Mkr.

■ **Anställda:** Fem.

loppet. Under veckan finns Wellnox representanter på plats i Mora med sin funktionsdryck.

"Det är otroligt mycket människor i rörelse där. De som åker Vasaloppet bryr sig om sin hälsa. Det är helt rätt målgrupp för oss", säger Mats Tärning.

Så Vasaloppet är en naturlig arena för er?

"Ja, allt fler inser nyttan med naturliga råvaror och folk

vill äta rätt. Det är en mycket stark hälsotrend."

I dag tillverkas sex produkter i olika förpackningar och koncentrat, från bag-in-box till shots. Dryckerna pressas fram i Brunneby presseri i Borensberg.

"På sikt vill vi ta fram ännu fler produkter. Bara genom att återanvända rödbetsskalet kan man producera pulver, kapslar, energibars och som tillskott i hästfoder. Det finns en jättepötel", anser Thomas Sjölander.

Enkel tillverkning

Förr i tiden marknadsförde han Norrköping som stad i egenskap av direktör för det officiella marknadsbolaget. Nu försöker han marknadsföra en dryck som produktionsmässigt är ganska enkel.

"Svårigheten ligger i marknadsföringen, eftersom läkemedelslagen förhindrar hälsopåståenden", säger Thomas Sjölander och fortsätter:

"Vi lär oss marknaden och bygger upp kompetensen här

hemma, men Sverige är inte vårt slutmål."

Redan nu har man exempelvis fått förfrågningar från återförsäljare i Asien.

"Svenska bär i Asien är lika exotiskt som renhorn. Lingon är ett nationalbär och det är vår uppgift att 'boosta' det exportmässigt. Det känns spännande."

Även hans kollega Mats Tärning talar om en "nytändning i arbetslivet". Han lämnade en trygg men påfrestande tillvaro i it-branschen för att satsa på hälsodrycker.

"Som konsult var jag hela tiden pressad att överlevera i fluffiga tjänster. Nu är allt så mycket mer konkret. Att se hur drycken rinner ned i flaskan i produktionen – den känslan är oslagbar."

NORRKÖPING

**HENRIK
LENNGREN**

henrik.lenngren@di.se

070-891 98 06

BIL VARJE TORSDAG I DAGENS INDUSTRI

Redaktörer:

Birger Marklund och Håkan Matson

bil@di.se

08-573 650 00



MERCEDES-MAYBACH PULLMAN. En bil för statsöverhuvuden och kungahus.



VW SPORTS COUPE CONCEPT GTE. Inredningen håller hög klass.



KOENIGSEGG REGERA. En av världens absolut snabbaste bilar.



KONCEPTBILEN LF-SA FRÅN LEXUS. Den lilla lyxiga bilen är utvecklad i Frankrike och kan kanske bli Lexus svar på mindre premiumbilar som till exempel Mini och Audi A1.

ALLA BILDER: CARL-JOHAN LEJLAND



AUDI PROLOGUE AVANT. Sportig men praktisk och samtidigt lyxig.



NISSAN SWAY. Mer iögonfallande design och lyxigare framtöning än dagens Micra.



KIA SPORTSPACE. Den ska heta Kia Optima kombi på marknaden.



FORD FOCUS RS. Förberedd för racing med launch-control för snabba starter.

Fullt ljus på självkörande

Små motorer, fler hästkrafter och mer körassistans i Genève

GENÈVE

Bilsalongen i år präglas av optimism och världspremiärerna avlöser varandra.

Di har valt ut de viktigaste, bland dem en omdiskuterad konceptbil från Lexus och Seats nya suv.

Världens bilproducenter berättar en efter en om hur mycket kraft de lägger på nya körassistansprogram och system för att underlätta för föraren. För ingen här på bilsalongen vill bli i frånåkt när det gäller utvecklingen av så kallade självkörande bilar.

Samtidigt krymper motorerna medan hästkrafterna bara blir fler. Dels beror det på turboladdning, och dels på att man tar elmotorer till hjälp. Det gäller inte bara en superbil som Koenigsegg Regera, utan även för exempelvis VW Sports Coupe Concept GTE.

Bilen, som nog ger en ganska bra bild av hur framtida bilar från VW kommer att se ut, är en laddhybrid som ska klara

upp till 50 kilometer på bara el innan förbränningsmotorn tar vid.

Kombinationen av el och förbränningsmotor ger dessutom fina prestanda. Totalt har bilen 380 hästkrafter, en toppfart på 250 km/tim och gör 0–100 km/tim på 5 sekunder.

Inte så illa för en modell som ska klara sig på så lite som 0,2 liter per mil, även om det precis som i de flesta fall är glädjesiffror som bara gäller i testcykeln.

Från samma koncern kommer konceptbilen Audi Prologue Avant. Det är inte alls omöjligt att kommande A4 Avant och A6 Avant får flera designelement från bilen som står här på mässan. Koncernens spanska inslag, Seat, visar sin nya suv, 20V20.

Kia väntar storasyskon

En av de mest sålda bilarna på privatmarknaden i Sverige, Kia Ceed, får med all säkerhet ett storasyskon nästa år. Under namnet SportSpace presenterar den koreanska biltillverkaren vad som troligen blir Optima kombi. Räkna med lansering någon gång under 2016.

Om Kias nya bil har ganska raka linjer



VOLVO S60 CROSS COUNTRY. En ny version av företagets sedan i en matt grå nyans.



SEAT 20V20. Efterfrågan på suvar verkar aldrig avta och den här modellen ska också fungera som varumärkesbyggare är det tänkt.

kan detsamma knappast sägas om Lexus LF-SA Concept. Designen sticker verkligen ut och omdömena från smakdomarna i Genève är delade. Bilen är tänkt som en utmanare till mindre premiumbilar som Audi A1 och BMW:s Mini.

6,5 meter lång Mercedes

En annan spännande bil i småbilsklassen är Nissan Sway. Kanske är det nästa Nissan Micra vi ser i montern.

Den andra modellen i Mercedes återuppväckelse av Maybachnamnet är däremot så långt från en småbil man kan komma. Modellen heter Pullman och är 6,5 meter lång. Här finns allt du kan tänka dig i lyxväg och benutrymmet i baksätet är inga problem om man säger så. Inte en bil för föraren i första hand, i en Maybach ska du bara följa med.

Priset? Grundversionen går på 500 000 euro, drygt 4,6 miljoner kronor. Betala det dubbla och du får bilen bepansrad.

CARL-JOHAN LEJLAND

carl-johan.lejland@di.se

08-573 650 89



Alla spanar efter tronföljaren

Di Kommentar

HÅKAN
MATSON

hakan.matson@di.se

08-573 651 83

GENÈVE

Rnget i bilvärlden skapar fler rykten och spekulationer just nu än vem som, en dag, ska bli chef för Volkswagengruppen, med alla tolv varumärken. Det är nämligen fullt möjligt, för att inte säga troligt, att vi nu ser slutet på den epok som har letts av duon ordföranden Ferdinand Piëch och hans evige andremann Martin Winterkorn.

Piëch, som blir 78 år om en månad, drabbades av en stroke i fjol och arbetsförmågan är nedsatt. Winterkorns kontrakt går ut nästa år, när han fyller 69 år.

Det skulle inte vara någon dunderensation om Piëch drar sig tillbaka nästa år – och Winterkorn blir ny ordförande. Då blir vd-stolen för VW-gruppen ledig.

På Genèvealongen frågade jag nuvarande vd:n för VW-gruppen Martin Winterkorn om saken:

”Det måste du förstå att det är många spekulationer om ett sådant jobb, att leda Volkswagen.”

Mer ville han inte säga om hur saken ska lösas, så även vi får ägna oss åt teckentydningar, vit rök och initierade bedömningar (även kallade kvalificerade gissningar).

Vad som händer är avgörande för Volkswagens fortsatta utveckling. Ett byte av ledningen är ett riskmoment av

betydande dimensioner. Framgångarna de senaste åren har varit imponerande, exempelvis har modeller från VW korats till Årets Bil tre gånger på sex år – senast nya Passat i måndags.

Martin Winterkorn gav nyligen en intervju i tyska Stern, där han pekade ut två nyanställda som tänkbare kandidater.

Andreas Renschler lockades över från Daimlers lastbilsdivision, som han ledde efter en 25-årig karriär inom bolaget, till att ta över VW:s lastbilsdivision – det vill säga efterträda Leif Östling. Renschler började sitt nya jobb den 1 februari.

Herbert Diess var hyllad utvecklingschef på BMW när det i december meddelades det att han blir ny chef för Volkswagenmärket, ett jobb som Winterkorn haft, parallellt med att vara chef för hela VW-gruppen – en befattning han behåller tills vidare. Diess skulle börja den 1 oktober, men i lördags kom ett kort pressmeddelande att han i stället tillträder redan den 1 juli. Någon förklaring gavs inte.

Det behöver inte betyda någonting, men det kan också avslöja att omvälvningen nu har startat.

Volkswagen kom i fredags med sin rapport för 2014, som gav en rörelsevinst på runt 120 miljarder kronor, en siffra som onekligen ser imponerande ut. Men rörelsemarginalen ökade bara marginellt, från 5,9 till 6,3 procent och vinsten bygger till övervägande del på framgångar för Audi och Porsche samt försäljning i Kina.

VW:s finanschef varnade i samband med rapporten för att 2015 kan bli ett besvärligare år, bland annat på grund av ekonomiska bekymmer på stora



DUON. Vd:n Martin Winterkorn och ordföranden Ferdinand Piëch leder tillsammans VW-gruppen. Men nu kan radarparets epok gå mot sitt slut.

FOTO: JÖRG SARBACH

”Ett byte av ledningen är ett riskmoment av betydande dimensioner. Framgångarna de senaste åren har varit imponerande.”

marknader som Brasilien och Ryssland.

Ser man enbart till VW-märket har marginalen legat på drygt 2 procent, fjärran från de 6 procent som är målet.

För att nå det kommer Herbert Riess att spela en nyckelroll, och att han nu tar över VW tre månader tidigare kan vara ett tecken på att förändringarna måste komma snabbare.

Renschlers utmaning är att nå synergieffekter av sammanslagningen av MAN och Scania, egentligen genom att använda samma knep som för personbilarna: betydligt fler gemensamma komponenter under skalet på bilarna.

Renschler förväntas på det sättet sänka kostnaderna med runt 8 miljarder kronor.

Iracet om att bli ny chef för VW-gruppen har tidigare den nuvarande Audichefen Rupert Stadler pekats ut, men trots att märket levererar jättevinster till gruppen har hans ställning försvagats. Att VW:s mäktige utvecklingschef Ulrich Hackenberg flyttade över till Audi, liksom marknadschefen Luca de Meo, visar att Winterkorn inte fullt ut litat på Stadler.

En omständighet som talar emot honom är dessutom att han inte i första hand är ingenjör, utan marknadsförare.

I intervjun med Stern anger Winterkorn de egenskaper som krävs av hans egen efterträdare:

”En chef för Volkswagen måste ha spontan känsla för våra produkter, måste vara nära kunderna och ha en bra relation med återförsäljarna. Han måste också ha social acceptans inom bolaget. Som alltid, hänger det på personligheten. Och det hjälper om han är ingenjör.”

Alltid på rätt väg.

Vorsprung durch Technik

Nu ingår MMI-navigation plus med Audi connect (värde 44.800 kr).

Land of quattro®

Audi A4 Avant 2.0 TDI quattro® S tronic Sport Navi connect.

MMI-navigation plus och Audi connect ger dig en högupplöst 7"-färgskärm med högklassig navigering, bluetooth-streaming för musik, uppkopplad underhållning, trafikinfo, vädret, Google Street View med mera. Endast 7,5 basbelopp.

Dessutom ingår: » Sportläderrätt » Mittarmstöd fram » Farthållare » Audi Handsfree » Färddator » Sportstolar » RPM-paket » Xenon plus » Förvaringspaket » Sportchassi (valbart) » S line exteriör » 18" alu. fälgar » Parkeringsensorer bak

Tillval: Parkeringsvärmare (10.900 kr)

MILJÖKL. EUG. AUDI LEASING 36 MÅN (EXKL. MOMS), 30% SÄRSKILD LEASINGAVGIFT, 50% RESTVÄRDE, RÖRLIG RÄNTA BASERAD PÅ VWFS BASRÄNTA (FEB 2015). UPPLÄGNGINGS- OCH ADMINISTRATIONSavgift tillkommer. FÖRMÅNSVÄRDE NETTO/MÅN VID 50% MARGINALSKATT BASERAD PÅ SKV NYBILSPRIS 2015. VI RESERVERAR OSS FÖR EVENTUELLA ÄNDRINGAR OCH AVVIKELSER. BILEN PÅ BILLEN ÄR EXTRAUTRUSTAD. ERBJUDANDET GÄLLER ETT BEGRÄNSAT ANTAL BILAR. *MED SERVICEAVTAL BETALAR DU ENDAST 100 KR I MÅNADEN FÖR DINA SERVICEKOSTNADER PÅ AUDI VERKSTADEN UNDER TRE ÅR ELLER 6000 MIL. **GÄLLER FÖRSÄLJNING TILL JURIDISKA PERSONER OCH KAN EJ KOMBINERAS MED ANDRA RÄMMANTAL ELLER RABATTER.

A4 Avant 2.0 TDI 190 hk quattro S tronic Sport Navi connect rek. företagsnetto från

333.000 kr**

Leasing:

från 1.900 kr/mån

Förmånsvärde:

från 2.292 kr/mån

Bränsleförbr. bl. körning 5,2 l/100 km. CO₂ 137 g/km.

Audi Stockholm

www.audistockholm.se

Tel 08-503 336 00

Audi Göteborg

www.audigoteborg.se

Tel 031-750 14 00

Audi Malmö

www.audimalmo.se

Tel 040-607 33 00

Audi Helsingborg

www.audi helsingborg.se

Tel 042-17 00 00

Audi
Serviceavtal* 100:-/mån

PS. FLER SIDOR AV
Di WEEKENDRedaktör:
Olle Söderström
ps@di.se
08-573 650 00

IKEAS NAV. Hubbhult i Hyllie blir en mötesplats för Ikeas anställda från hela världen.



AVTRYCK. Dorte Mandrup har gett kontorshuset i Malmö Live en tydlig prägel.

FOTO: ÅKE E:SON LINDMAN



HOPPAS PÅ MER. Dorte Mandrup tar gärna fler uppdrag i Malmö. "Det mycket lättare för oss att vända oss till Malmö än västerut i Danmark. Jylland ligger ju mycket längre bort än Malmö", säger hon.

FOTO: ASA SJÖSTRÖM

Malmö får dansk prägel

Prestigeprojekt formges av arkitekter från andra sidan sundet

Det är danskar som formger det nya centrala Malmö. En av dem är arkitekten Dorte Mandrup som därmed har fått sitt genombrott i Sverige.

"I Malmö finns en vision och ett starkt driv att utveckla staden. Och så finns det ju plats att bygga på", säger hon med en blinkning till Stockholm.

Dorte Mandrups signatur sitter på kontoren till 3-miljardersprojektet Malmö Live och på Ikeas nya kontor Hubhult i Hyllie nära Öresundsbron.

Malmö Live är ett helt kvarter som byggs strax intill centralstationen och som ger staden en ny siluett. Projektet omfattar ett hotell, Malmös nya konsert- hus, ett kongresscentrum, bostadshus samt kontor – totalt 90 000 kvadratmeter. Det höga tredelade huset är det hotell som ska drivas av norrmannen Petter Stordalens Clarionkedja.

Hotellet blir 25 våningar och 86 meter högt och är ritat av en annan dansk arkitektfirma – Schmidt Hammer Lassen. Även ett av de två bostadshusen har dansk formgivning av den världskända firman Vandkunsten.

Dorte Mandrups bidrag är det lägre men arkitektoniskt lika iögonfallande kontorshuset.

Hubhult är Ikeas nya Malmökontor där 800 anställda ska husera. Många av dem flyttar från Ikeas nuvarande kontor i Helsingborg. Namnet är en lek med Älmhult och att kontoret blir en hubb för de medarbetare som behöver närhet till Kastrup.

Har koll på hela processen

Dorte Mandrup har en teori om varför just danska arkitekter har fått dessa prestigeeuppdrag.

"Danska arkitekter arbetar med tydliga koncept och driver igenom dem. I Sverige är man mycket mer kompromissbenägen."

"I Danmark är dessutom arkitekterna delaktiga genom hela projektet, och har hand om sådant som konsulter annars gör i Sverige, till exempel ekonomi och själva byggprocessen", säger hon och fortsätter:

"Det gör att vi är vana vid att tänka på helheten, vilka konsekvenser vissa detaljer får, och att anpassa lösningarna efter det."

En mötesplats för global koncern

Idén med Ikeas Hubhult är att det ska vara en mötesplats för Ikeaanställda från hela världen som lätt ska kunna ta sig dit via Kastrup och Öresundsbron.

Di Fakta

Mer danskt på gång

■ Malmös nya marinpedagogiska centrum, som är planerat att invigas 2016 på Ribersborgsstranden, ritas av Johannes Molander Pedersen och hans danska arkitektbyrå Nord, som tog hem uppdraget efter en arkitekt-tävling i höstas.

■ På centrumet ska besökare få chansen att lära sig mer om Östersjöns djur- och växtliv.

"Med Ikea har vi jobbat med vad som kallas aktivitetsbaserade arbetsplatser. Det betyder att ingen kommer att få sin egen fasta arbetsplats. Men det finns ytor för alla ändamål, stora och små mötesrum, fikaplatser och öppna ytor som skapar mötesplatser", säger Dorte Mandrup.

Finanskrisen slog hårt

Öresundsregionen blomstrade under första hälften av 00-talet, men fick en knäck i samband med finanskrisen. De danskar som hade flyttat till Sverige flyttade tillbaka när fastighetspriserna i Köpenhamn föll.

Nu börjar dock de första tecknen på återhämtning synas. Arbetspendlingen över Öresund ökade under 2014, för första gången sedan 2009, men från en låg nivå. 16 100 personer pendlade dagligen över bron i fjol, vilket ungefär motsvarar busstrafiken på Ekerö utanför Stockholm. Fram till augusti förra året bytte knappt 1 400 personer arbetsgivare från en svensk till en dansk, enligt beräkningar från Öresundsinstitutet.

Liksom för att understryka Öresundsregionens tillbakagång har Stockholm lanserat sin kaxiga devis The Capital of Scandinavia. Men danskarna är på väg att samla kraft runt sin egen slogan – Greater Copenhagen. Förhoppningen är

att detta ska bli det etablerade namnet på Öresundsregionen och marknadsföras globalt för turism och näringsliv. Svenska politiker har dock ännu inte rusat till Köpenhamn för att sluta upp bakom förslaget.

Hyllie växer snabbt

Men i Malmö bygger man sig loss ur krisen. Hubhult är bara en del av allt som byggs i Hyllie, där de totala pågående byggena omfattar cirka 125 000 kvadratmeter kontor, bostäder, hotell och markanläggningar för ytterligare uppemot 3 miljarder kronor.

Dorte Mandrup hoppas förstås på flera uppdrag på den svenska sidan.

"I Malmö finns det ju plats att bygga på. Vi är med i anbud även i Stockholm, men det byggs mindre, där är det är ont om plats. Samtidigt är det mycket lättare för oss att vända oss till Malmö än västerut i Danmark. Jylland ligger mycket längre bort än Malmö", säger hon.

GUNNAR
WREDE

gunnar.wrede@di.se

070-779 57 43

Oliver och fetaost gör hjärtat friskare

Den så kallade Medelhavsdieten är också bra för hjärtat.

Enligt ny forskning halverar en kost rik på fisk, grönsaker, olivolja och yoghurt risken att drabbas av hjärtsjukdom.

Nu kommer ytterligare en undersökning som stärker påståendet att den så kallade Medelhavsdieten är bra för hälsan.

Forskare vid universitetet i Aten ana-

lyserade resultaten för ett representativt urval av 2500 grekiska vuxna som lämnade uppgifter om sin hälsostatus mellan åren 2001 och 2012. Deltagarna, som var mellan 18 och 89 år gamla, berättade också mer ingående om sina matvanor och livsstil i övrigt.

20 procent av männen utvecklade eller dog av hjärtsjukdom under uppföljningstiden. Motsvarande andel bland kvinnorna var 12 procent.

Det visade sig att risken att drabbas av

hjärtsjukdom var 47 procent lägre bland dem som var hängivna anhängare till Medelhavskosten, jämfört med dem som inte var det.

”Vår studie visar att Medelhavsdieten är fördelaktig för alla typer av människor, för både könen och i alla åldersgrupper och för både de som är friska och de som har hälsoproblem”, säger Ekavi Georgousopoulou vid universitetet i Aten.

Studien presenteras vid en pågående hjärtskongress i USA. (TT)



HJÄRTLIG KOST. Forskarna ger grekisk sallad tummen upp.

Hundraåring skäms inte för sina kurvor

En svensk glasblåsare basade över arbetet när Coca-Colas flaskklassiker fick sina berömda kurviga former.

Tekniska museet i Stockholm firar den hundraåriga flaskan med en utställning som öppnar på lördag.

I Coca-Colas barndom i slutet av 1800-talet såldes läsk främst på barer och restauranger där den blandades direkt i glas.

Vid sekelskiftet tog försäljningen av drycken på flaskor fart och enskilda företag fick licens att sälja Coca-Cola gjord på koncentrat som de köpte



av The Coca-Cola Company.

Men mångfalden i flaskdesignen blev förvirrande för läskköparna, tyckte moderbolaget, som ordnade en tävling för att ta fram en enhetlig flaskdesign. Ett av kraven var att den skulle kunna kännas igen även i mörker.

CJ Root Glass Company i Indiana, där svensken Alexander

KLASSIKER. Alexander Samuelssons originalflaska till vänster och en modernare, mer slimmad variant.

FOTO: THE COCA-COLA COMPANY



Samuelson var förman, rodde hem designuppgiften.

Den svenske glasblåsaren hade lämnat Surte i Västergötland för landet i väster. 1915 togs det första patentet på den i dag klassiska flaskan.

”Han hade definitivt en viktig roll, den hade inte blivit gjord utan honom”, säger Ted Ryan, kommunikationschef på Coca-Cola om bolagets historia, till TT.

Flaskan kallades också länge för Samuelsonflaskan inom bolaget.

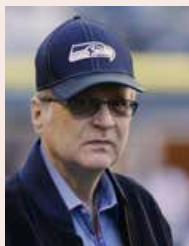
Utställningen på Tekniska museet pågår mellan den 7 mars och den 12 april. (Di/TT)

Slagskepp funnet av miljardär

Miljardären och medgrundaren av Microsoft, Paul Allen, har tillsammans med en forskargrupp funnit vraket av ett gigantiskt japanskt krigsfartyg som sjönk under andra världskriget, skriver Washington Post.

Med sin vikt på 73 000 ton var Musashi en havets gigant under krigstiden. Men med 20 torpeder och 17 bomber lyckades de allierade trupperna sänka Musashi under ett marint slag i oktober 1944.

Med hjälp av en expeditionsbåt och sin jätteyacht M/Y Octopus fann Paul Allen jätten Musashi på omkring 1 000 meters djup. Paul Allen har sökt efter fartyget i över åtta års tid. (Di)



ÅTERFUNNET. Slagskeppet Musashi fotograferat när det har börjat sjunka efter att ha träffats av torpeder och bomber. Nu har vraket hittats av Microsofts medgrundare Paul Allen.

FOTO: TOBEI SHIRAISHI, ELAINE THOMPSON

Di Sudoku

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 3 | | | 8 | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | 7 | | 3 | 6 | 8 | 9 | |
| 8 | | | | | 9 | 5 | | |
| 7 | | | | | | | | 3 |
| | | 5 | 4 | | | | | 6 |
| | 7 | 6 | 3 | 5 | | 4 | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | 1 | | 2 | 7 | |

Rutorna ska fyllas i så att varje rad, vågrätt och lodrätt, och varje 3x3-ruta, innehåller siffrorna 1–9 utan att någon siffra förekommer två gånger. **Lösningen finns på sista sidan i dagens tidning.**

»Gud kallar människor till olika saker«



FOTO: JACK MURUT

MÖT MILJARDÄREN OCH BISKOPEN ÅKE BONNIER

Högtflygande drömmar i kitesurfingland



FOTO: OSKAR OMNE



EXKLUSIVT BOENDE



FOTO: THOMAS ENGSTRÖM

Doldisproducenten rider på svenskvägen



| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 3 | 9 | 5 | 8 | 7 | 2 | 6 | 4 |
| 6 | 8 | 2 | 9 | 4 | 1 | 7 | 3 | 5 |
| 4 | 5 | 7 | 2 | 3 | 6 | 8 | 9 | 1 |
| 8 | 4 | 3 | 1 | 6 | 9 | 5 | 7 | 2 |
| 7 | 6 | 1 | 8 | 2 | 5 | 9 | 4 | 3 |
| 9 | 2 | 5 | 4 | 7 | 3 | 1 | 8 | 6 |
| 2 | 7 | 6 | 3 | 5 | 8 | 4 | 1 | 9 |
| 3 | 1 | 4 | 7 | 9 | 2 | 6 | 5 | 8 |
| 5 | 9 | 8 | 6 | 1 | 4 | 3 | 2 | 7 |



”Jag känner mig oövervinnelig”

Arkitekten Tina Bergman, född utanför Värnamo i Småland och bosatt i London, tar sig an utmaningar större än hus.

I april ska hon springa 27 mil i Sahara i 50-gradig värme.

I våras vann Tina Bergman en arkitekttävling för ett innovativt äldreboende i Falun och driver sedan dess eget arkitektkontor i London. Fram till april har hon ytterligare ett fokus.

27 mil i ökenhetta

Då ska hon springa 27 mil på sex dagar i marockanska Sahara. Loppet heter Marathon des sables och går i år för trettionde gången.

”Mellan varje etapp finns det ett tältläger där man sover på natten. Man bär med sig allt utom tältet”, säger Tina Bergman.

Runt 1500 löpare deltar och normaltemperaturen ligger runt 50 grader, men kan också stiga över det. Först ska de springa fyra etapper på knappt 40 kilometer. Den femte dagen springer de 80 kilometer och den sjätte dagen knappt 40 kilometer igen.

”Det är en extrem både fysisk och mental utmaning”, säger Tina Bergman.

Det är hennes första ökenlopp, men hon har gjort många liknande, bland annat ett flerdagarslopp i Andalusien, Spanien.

”Det var också varmt, kanske 40 grader. Det var 22 mil på fem dagar, så det var ett liknande upplägg.”

Får en kick

Utöver det har hon sprungit Swiss Alpin i Schweiz, 78 kilometer uppför på en dag, och en del svenska lopp, som Björkliden arctic mountain marathon.

Den självklara frågan ”varför?” hänger i luften.

”För att jag kan. Att människan faktiskt förmår att göra mycket mer än vad man tror. Men det är en av de få gångerna som jag känner mig oövervinnelig”, säger hon.

Inför det här loppet har

hon tränat mer än inför något annat. Sedan oktoberspringer hon 40–80 kilometer i veckan. Under själva loppet är fötterna en nyckelpunkt. De sväller. Löparna kan få sand i skorna. Det finns tusen anledningar till skoskav och materialval blir viktigt.

Har planen klar

”Jag ska ha ett par skor som är ganska lätta. Sedan måste man ha något som heter gaters. Det är en typ av mamelucker, som man täcker över skorna med, så att man inte får in sand”, säger Tina Bergman.

Sargade fötter är en av de största anledningarna till att deltagare bryter.

”Det ser ut som om någon har kört över fötterna med en gräsklippare”, säger Tina Bergman.

Att chefer och företagare springer lopp är vanligt.

”Man vill visa för sig själv att man är stark. Ibland kan det sammanfalla med någon medelålderskris. Men sedan har det blivit en trend också”, säger Tina Bergman.

MALIN EIREFELT

malin.eirefelt@di.se
072-519 27 94

SNABBFOTAD. Arkitekten Tina Bergman tar sig an sin hittills största idrottsliga utmaning i april då hon ställer upp i Marathon des sables. FOTO: JACK MIKRUT



Ledande inom Executive Interim & Transition Management



Vad gör du när resultaten uteblir?

Vi hjälper ägare, styrelser och ledningsgrupper hantera affärskritiska utmaningar och genomföra sina ambitioner i över 30 länder.

nordicinterim.com 08-503 855 00

Nordic Interim

Är du med människa?



Ställ upp för människor på flykt.
Sms:a MED till 72 900 så ger du 50 kronor.

Röda Korset